

# 促參年報

中華民國114年度

Public Private Partnership  
Annual Report

## 2025



財政部 編印  
Ministry of Finance

# 促參年報

中華民國114年度

Public Private Partnership  
Annual Report

## 2025



# 目錄

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 壹、簡介及沿革.....          | 2  |
| 貳、民間參與公共建設統計及分析 ..... | 10 |
| 一、歷年成果 .....          | 10 |
| (一) 總覽 .....          | 10 |
| (二) 促參案件 .....        | 18 |
| (三) 其他法令案件 .....      | 24 |
| 二、114 年促參成果 .....     | 26 |
| (一) 民間參與方式 .....      | 26 |
| (二) 公共建設類別 .....      | 28 |
| (三) 主辦機關 .....        | 28 |
| (四) 提前終止契約情形 .....    | 30 |
| 三、114 年促參亮點案件 .....   | 32 |
| 參、業務概況 .....          | 46 |
| 一、促參法相關法規修正 .....     | 46 |
| 二、前置作業費用補助及協審 .....   | 52 |
| 三、證照及訓練 .....         | 56 |
| 四、督導及考核 .....         | 58 |
| 五、履約爭議調解.....         | 58 |
| 六、激勵措施 .....          | 62 |
| 七、兆元投資國家發展方案 .....    | 66 |
| 肆、重要活動 .....          | 70 |
| 一、招商大會系列活動 .....      | 70 |
| (一) 招商大會暨頒獎典禮 .....   | 70 |
| (二) 商機座談會 .....       | 70 |
| 二、金擘獎系列活動 .....       | 74 |
| (一) 說明會及觀摩活動.....     | 74 |
| (二) 實地查核 .....        | 74 |
| (三) 頒獎典禮 .....        | 74 |
| 三、促參業務研習會 .....       | 80 |

# Table of Contents

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| I. Introduction .....                                               | 3  |
| II. Comparative Analysis .....                                      | 11 |
| (I) PPP analysis over the years .....                               | 11 |
| A. Annual achievements .....                                        | 11 |
| B. Projects under PPIP Act .....                                    | 19 |
| C. Projects under other laws and regulations .....                  | 25 |
| (II) PPIP analysis for 2025 .....                                   | 27 |
| A. Amount of investment by delivery model .....                     | 27 |
| B. Amount of investment by infrastructure type .....                | 29 |
| C. Amount of investment by agency .....                             | 29 |
| D. PPIP projects terminated in 2025 .....                           | 31 |
| (III) Key PPIP projects in 2025 .....                               | 33 |
| III. Implementation Processes .....                                 | 47 |
| (I) The amendment of regulations related to the PPIP Act .....      | 47 |
| (II) Pre-operation project subsidies for PPP .....                  | 53 |
| (III) Professional PPP training .....                               | 57 |
| (IV) Supervision and performance evaluation .....                   | 59 |
| (V) Dispute mediation .....                                         | 59 |
| (VI) Rewards and incentives .....                                   | 63 |
| (VII) Trillion NT Dollar Investment National Development Plan ..... | 67 |
| IV. Events and Activities .....                                     | 71 |
| (I) PPP Investment Convention and Events .....                      | 71 |
| A. Taiwan PPP Investment Convention .....                           | 71 |
| B. PPP Investment Workshop .....                                    | 71 |
| (II) The 23rd Golden Thumb Awards for PPP .....                     | 75 |
| A. Briefing session and tour of PPP projects .....                  | 75 |
| B. On-site verification .....                                       | 75 |
| C. Ceremony of 23rd Golden Thumb Award for PPP .....                | 75 |
| (III) National PPP Business Seminar .....                           | 81 |

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 伍、未來展望 .....               | 84  |
| 陸、附錄 .....                 | 88  |
| 附錄一、詞彙表 .....              | 88  |
| 附錄二、114 年簽約案件列表 .....      | 89  |
| 附錄三、年度大事紀要 .....           | 98  |
| 附錄四、促參推動相關組織 .....         | 101 |
| 附錄五、中央及地方機關累計簽約獎勵金 .....   | 105 |
| 附錄六、第 23 屆金擘獎得獎案件 .....    | 107 |
| 附錄七、114 年度招商榮譽榜及商機案源 ..... | 115 |
| 附錄八、電子報海報牆 .....           | 120 |

|                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| V. Future Prospects .....                                                                | 85  |
| VI. Appendices .....                                                                     | 88  |
| 1 Glossary .....                                                                         | 88  |
| 2 List of Contracted Cases in 2025 .....                                                 | 89  |
| A Look Back .....                                                                        | 98  |
| 4 PPP Relevant Organizations in 2025 .....                                               | 101 |
| 5 Accumulated PPP Incentives for All Authorities .....                                   | 105 |
| 6 Honor Roll of the 23rd Golden Thumb Awards .....                                       | 107 |
| 7 Honor Roll of 2025 PPP Distinguished Awards Winners and Investment Opportunities ..... | 115 |
| 8 PPP E-paper in 2025 .....                                                              | 120 |



# 圖目錄

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| 圖1-1 財政部及所屬機關 ( 構 ) 組織圖 .....                  | 4  |
| 圖1-2 推動促參司組織 .....                             | 8  |
| 圖2-1 民參案件歷年累計簽約件數及民投金額 .....                   | 14 |
| 圖2-2 近 10 年中央部會公建預算占民投金額比率 ( 105-114 年 ) ..... | 15 |
| 圖2-3 促參案件民間參與方式分析 ( 91-114 年 ) .....           | 18 |
| 圖2-4 促參案件公共建設類別與民投金額分析 ( 91-114 年 ) .....      | 19 |
| 圖2-5 近10 年促參案件累計提前終止契約情形 ( 105-114 年 ) .....   | 23 |
| 圖2-6 其他法令案件法令別分析 ( 91-114 年 ) .....            | 24 |
| 圖2-7 114 年促參案件民間參與方式分析 .....                   | 26 |
| 圖2-8 近 3 年促參案件民參方式簽約件數 (112-114 年) .....       | 27 |
| 圖2-9 114 年促參案件公共建設類別民投金額分析 .....               | 28 |
| 圖3-1 前置作業費用補助案件數及成功招商件數 (105-114 年) .....      | 54 |
| 圖3-2 前置作業補助金額及促參補助成效 (105-113 年) .....         | 54 |
| 圖3-3 促參教育訓練 ( 一 ) 促參專業人員證照訓練班.....             | 56 |
| 圖3-4 促參教育訓練 ( 二 ) 兆元投資國家發展方案研習會 .....          | 57 |
| 圖3-5 行政院促進民間參與公共建設推進專案會議組織架構 .....             | 67 |
| 圖4-1 招商大會亮點儀式 .....                            | 72 |
| 圖4-2 招商大會大合影 .....                             | 72 |
| 圖4-3 促參商機座談會 ( 一 ) .....                       | 73 |
| 圖4-4 促參商機座談會 ( 二 ) .....                       | 73 |
| 圖4-5 第 23 屆金擘獎頒獎典禮全場合影.....                    | 74 |
| 圖4-6 第23 屆金擘獎頒獎典禮 – 政府團隊獎得主合影 .....            | 76 |
| 圖4-7 第23 屆金擘獎頒獎典禮 – 民間團隊獎得主合影 ( 一 ) .....      | 76 |
| 圖4-8 第23 屆金擘獎頒獎典禮 – 民間團隊獎得主合影 ( 二 ) .....      | 77 |
| 圖4-9 第23 屆金擘獎委員合影 .....                        | 77 |
| 圖4-10 徵選說明會 .....                              | 78 |
| 圖4-11 觀摩活動：國立傳統藝術中心宜蘭傳藝園區ROT 案 .....           | 78 |
| 圖4-12 實地查核：新北市新店樹林垃圾焚化廠ROT 案.....              | 79 |
| 圖4-13 實地查核：臺中市歷史建築林懋陽故居OT 案 .....              | 79 |
| 圖4-14 全國促參業務研習會 ( 一 ) .....                    | 80 |
| 圖4-15 全國促參業務研習會 ( 二 ) .....                    | 80 |
| 圖4-16 促參執行機關主管研習會 ( 北區 ) .....                 | 81 |
| 圖4-17 促參執行機關主管研習會 ( 南區 ) .....                 | 81 |

## List of Figures

|                                                                                                          |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Figure 1-1 Organization chart of the MOF .....                                                           | 4  |
| Figure 1-2 Structure of the Department for PPP .....                                                     | 8  |
| Figure 2-1 Amount of investment and numbers of PPP cases signed in 2002-2025 .....                       | 14 |
| Figure 2-2 Ratio of PPP amount to infrastructure budget of central authority-in-charge (2016-2025) ..... | 15 |
| Figure 2-3 Analysis of delivery model (PPIP Act) (2002-2025) .....                                       | 18 |
| Figure 2-4 Amount of investment by infrastructure type (2002-2025) .....                                 | 19 |
| Figure 2-5 Termination rate of PPIP projects (2016-2025) .....                                           | 23 |
| Figure 2-6 Analysis of laws (other laws or regulations) (2002-2025) .....                                | 24 |
| Figure 2-7 Analysis of delivery model (PPIP Act) (2025) .....                                            | 26 |
| Figure 2-8 PPIP cases by delivery model (2023-2025) .....                                                | 27 |
| Figure 2-9 Amount of investment by infrastructure type (2025) .....                                      | 28 |
| Figure 3-1 Pre-operation project subsidies for PPP (2016-2025) .....                                     | 54 |
| Figure 3-2 Amount of pre-operation project subsidies and the effectiveness (2016-2024) .....             | 54 |
| Figure 3-3 PPP professional training (1).....                                                            | 56 |
| Figure 3-4 PPP professional training (2).....                                                            | 57 |
| Figure 3-5 Structure of Executive Yuan Level PPP Project Meeting .....                                   | 67 |
| Figure 4-1 Taiwan PPP Investment Convention – Kick-off Ceremony .....                                    | 72 |
| Figure 4-2 Taiwan PPP Investment Convention – Group Photo.....                                           | 72 |
| Figure 4-3 PPP Investment Workshop (1) .....                                                             | 73 |
| Figure 4-4 PPP Investment Workshop (2) .....                                                             | 73 |
| Figure 4-5 The 23rd Golden Thumb Awards – Group Photo .....                                              | 74 |
| Figure 4-6 The 23rd Golden Thumb Awards – Government Team Award .....                                    | 76 |
| Figure 4-7 The 23rd Golden Thumb Awards – Private Sector Team Award (1).....                             | 76 |
| Figure 4-8 The 23rd Golden Thumb Awards – Private Sector Team Award (2).....                             | 77 |
| Figure 4-9 The 23rd Golden Thumb Awards – Committee members .....                                        | 77 |
| Figure 4-10 Briefing session of PPP projects .....                                                       | 78 |
| Figure 4-11 Tour of PPP projects – National Center for Traditional Arts .....                            | 78 |
| Figure 4-12 On-site verification – Xindian & Shulin Refuse Incineration Plants .....                     | 79 |
| Figure 4-13 On-site verification – Yide Mansion .....                                                    | 79 |
| Figure 4-14 National Seminar for PPP Business (1) .....                                                  | 80 |
| Figure 4-15 National Seminar for PPP Business (2) .....                                                  | 80 |
| Figure 4-16 Seminar for PPP Supervisors (1) .....                                                        | 81 |
| Figure 4-17 Seminar for PPP Supervisors (2) .....                                                        | 81 |

## 表目錄

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| 表2-1 簽約案件效益總表 ( 91-114 年 ) .....          | 12 |
| 表2-2 民間參與方式統計 ( 91-114 年 ) .....          | 16 |
| 表2-3 民參案件公共建設類別統計 ( 91-114 年 ) .....      | 17 |
| 表2-4 促參案件推動方式及公共建設類別統計 ( 91-114 年 ) ..... | 20 |
| 表2-5 促參案件主辦機關分析 ( 91-114 年 ) .....        | 22 |
| 表2-6 114 年促參案件主辦機關分析 .....                | 29 |
| 表2-7 114 年促參案件終止契約彙整表 .....               | 30 |
| 表3-1 114 年促參相關法規修正清單 .....                | 50 |
| 表3-2 前置作業審查會議統計表 ( 114 年 ) .....          | 55 |
| 表3-3 補助案件查核會議案件列表 ( 114 年 ) .....         | 55 |
| 表3-4 督導案件 ( 114 年 ) .....                 | 60 |
| 表3-5 促參業務考核成績甲等以上機關列表 ( 114 年 ) .....     | 61 |
| 表3-6 財政部促參案件履約爭議調解案處理情形 .....             | 61 |
| 表3-7 114 年度交通部等中央部會簽約獎勵金 .....            | 64 |
| 表3-8 114 年度直轄市政府簽約獎勵金 .....               | 64 |
| 表3-9 114 年度縣市政府簽約獎勵金 .....                | 65 |
| 表3-10 114 年度促參業務考核成績及獎勵金 .....            | 65 |

## **List of Tables**

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Table 2-1 Recent benefits from projects signed under the PPP structure .....                           | 12 |
| Table 2-2 Analysis of delivery models (2002-2025) .....                                                | 16 |
| Table 2-3 Analysis of infrastructure types (2002-2025).....                                            | 17 |
| Table 2-4 Infrastructures & delivery models under PPIP Act (2002-2025) .....                           | 20 |
| Table 2-5 Analysis of authority-in-charge (PPIP Act) (2002-2025) .....                                 | 22 |
| Table 2-6 Analysis of authority-in-charge (PPIP Act) (2025) .....                                      | 29 |
| Table 2-7 List of terminated PPIP projects in 2025 .....                                               | 30 |
| Table 3-1 The list of amended PPIP regulations in 2025 .....                                           | 50 |
| Table 3-2 Pre-operation projects co-review meetings (2025) .....                                       | 55 |
| Table 3-3 Pre-operation projects subsidies audit meetings (2025) .....                                 | 55 |
| Table 3-4 PPP cases supervised in 2025 .....                                                           | 60 |
| Table 3-5 Annual Performance Review of PPP Achievement in 2025 .....                                   | 61 |
| Table 3-6 PPP dispute mediation cases .....                                                            | 61 |
| Table 3-7 PPP incentives for central authorities (2025).....                                           | 64 |
| Table 3-8 PPP incentives for municipal governments (2025) .....                                        | 64 |
| Table 3-9 PPP incentives for county/city governments (2025) .....                                      | 65 |
| Table 3-10 Annual Performance Review of PPP Achievement and incentives to local authorities (2025) ... | 65 |

## 編製說明

推動民間參與公共建設之目的，在於引進民間資金與企業經營理念，以改善公共服務品質，減輕政府財政負擔。行政院將民間參與公共建設列為重要施政方向，並依「兆元投資國家發展方案」設置行政院促進民間參與公共建設推進專案會議，透過由上而下之政策引導，要求各機關辦理公共建設計畫時，皆應優先評估適用促參之可行性。

財政部為促參法之主管機關，除承行政院政策方向，進行政策引導、跨機關業務推動及協調等事項，也依法掌理促參資訊蒐集、公告及統計等作業，為利政府資訊公開，本年報自110年創刊發行迄今，就當年度(114年度年報係民國114年1月1日至12月31日之資料)及歷年(民國91年至114年)民間參與公共建設之執行成果，藉由統計數字呈現及公開促參相關統計資料，輔以介紹各項業務之執行績效，有助於各界瞭解民間參與公共建設之發展趨勢及執行情形，期盼各界不吝指教與支持。

為提供多元應用，本年報同步於本部「促進民間參與公共建設資訊網」提供網路電子檔，敬請多加利用，網址為<https://ppp.mof.gov.tw>。

## **Preface**

The purpose of promoting Public-Private Partnerships (PPP) is to introduce private funds and business management to improve the quality of public services and reduce the government's financial burden. The Executive Yuan has listed PPP as a policy priority and established the Promotion of Private Participation Task Force of the Executive Yuan. Through top-down policy guidance, it requires agencies to prioritize the evaluation of whether PPP is applicable when handling public infrastructure projects.

The Ministry of Finance (MOF) is the competent authority for the PPIP Act, and is responsible for the collection, announcement, and statistics of PPP information. The PPP Annual Report was published for the first time in 2021, and serves to help the public understand PPP. It is divided into business sections with a brief introduction on each important function, along with statistical data and charts to analyze the performance of each business. Your suggestions and support would be most deeply appreciated.

The PPP Annual Report is available for electronic download simultaneously on the website at <https://ppp.mof.gov.tw>.



壹

簡介及沿革

Introduction



臺北市南港生技產業聚落開發計畫

(忠孝營區原址暨西側市有地)興建營運移轉(BOT)案

## 壹、簡介及沿革

### 財政部

行政院為辦理全國財政業務，特設財政部。依據財政部組織法掌理下列業務（圖1-1）：

- 一、國庫及支付業務
- 二、賦稅
- 三、關務
- 四、國有財產
- 五、財政資訊
- 六、促進民間參與公共建設
- 七、所屬財政人員訓練機構之督導
- 八、其他有關財政事項

### 推動促參司

#### （一）沿革

102 年 1 月 1 日起配合行政院組織調整，由行政院公共工程委員會促參籌備處移撥至財政部成立推動促參司，分政策法制科及推動輔導科二科辦事，持續負責推動我國民間參與公共建設業務。

為強化促參推動組織，增進行政效率，依促進民間參與公共建設案件全生命週期，重新規劃業務，110 年1 月13 日成立履約管考科，原推動輔導科更名為計畫輔導科。

#### （二）組織系統

推動促參司置司長 1 人，副司長 1 人，設政策法制、計畫輔導及履約管考 3 科（圖1-2）。

## I. Introduction

### Ministry of Finance

The Executive Yuan established the Ministry of Finance (MOF) to administer the national finances. According to the Organic Act, the MOF shall be in charge of the following functions (Figure 1-1):

1. National treasury and disbursement management
2. Taxation
3. Customs
4. National property
5. Fiscal information
6. Promotion of private participation in infrastructure projects
7. Supervision of training institutes
8. Handling of other affairs related to finance

### Department for the Promotion of Private Participation

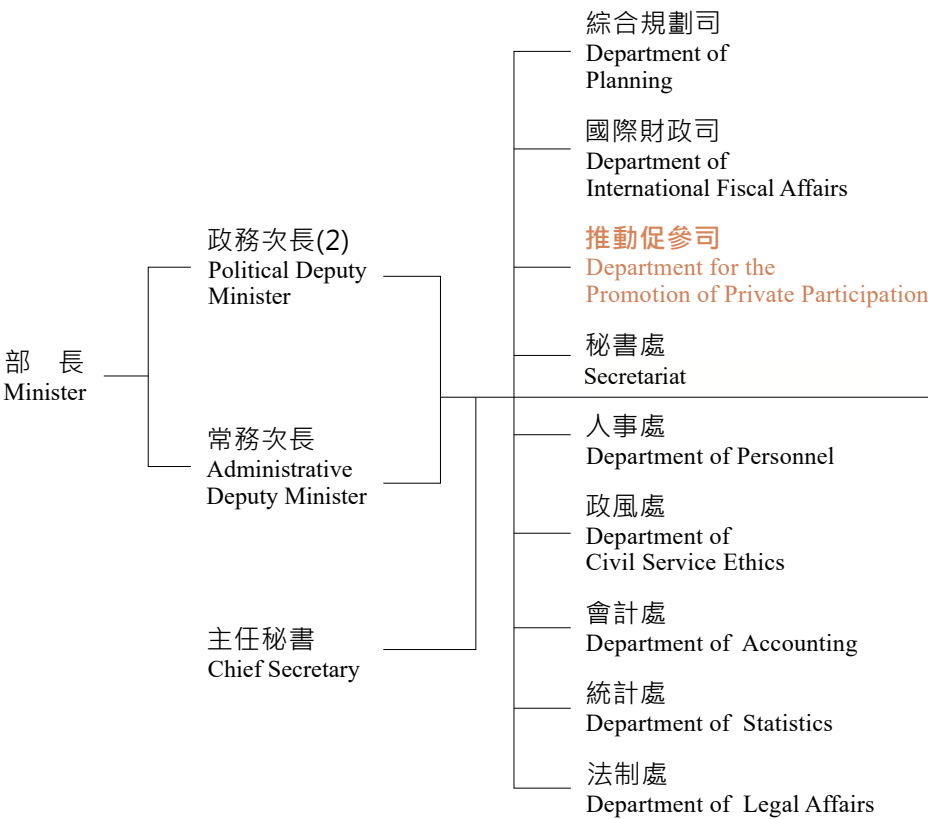
#### A. History

On January 1, 2013, in line with the reorganization of the Executive Yuan, the Preparation Office for Private Participation of the Public Construction Commission of the Executive Yuan was assigned to be under the MOF in the form of the Department for the Promotion of Private Participation, which would take charge of the duties related to Public-Private-Partnership (PPP) in infrastructure projects.

To strengthen PPP organization and improve efficiency, the Department for the Promotion of Private Participation readjusted its functions according to PPP projects. The Performance and Appraisal Section was established on January 13, 2021. “The Guidance and Counseling Section” was renamed “the Advisory Section.”

#### B. Organization

The Department for the Promotion of Private Participation is organized into three sections: the Policy and Regulation Section, Advisory Section, and Performance and Appraisal Section, all headed by one Director-general and one Deputy Director-general (Figure 1-2).



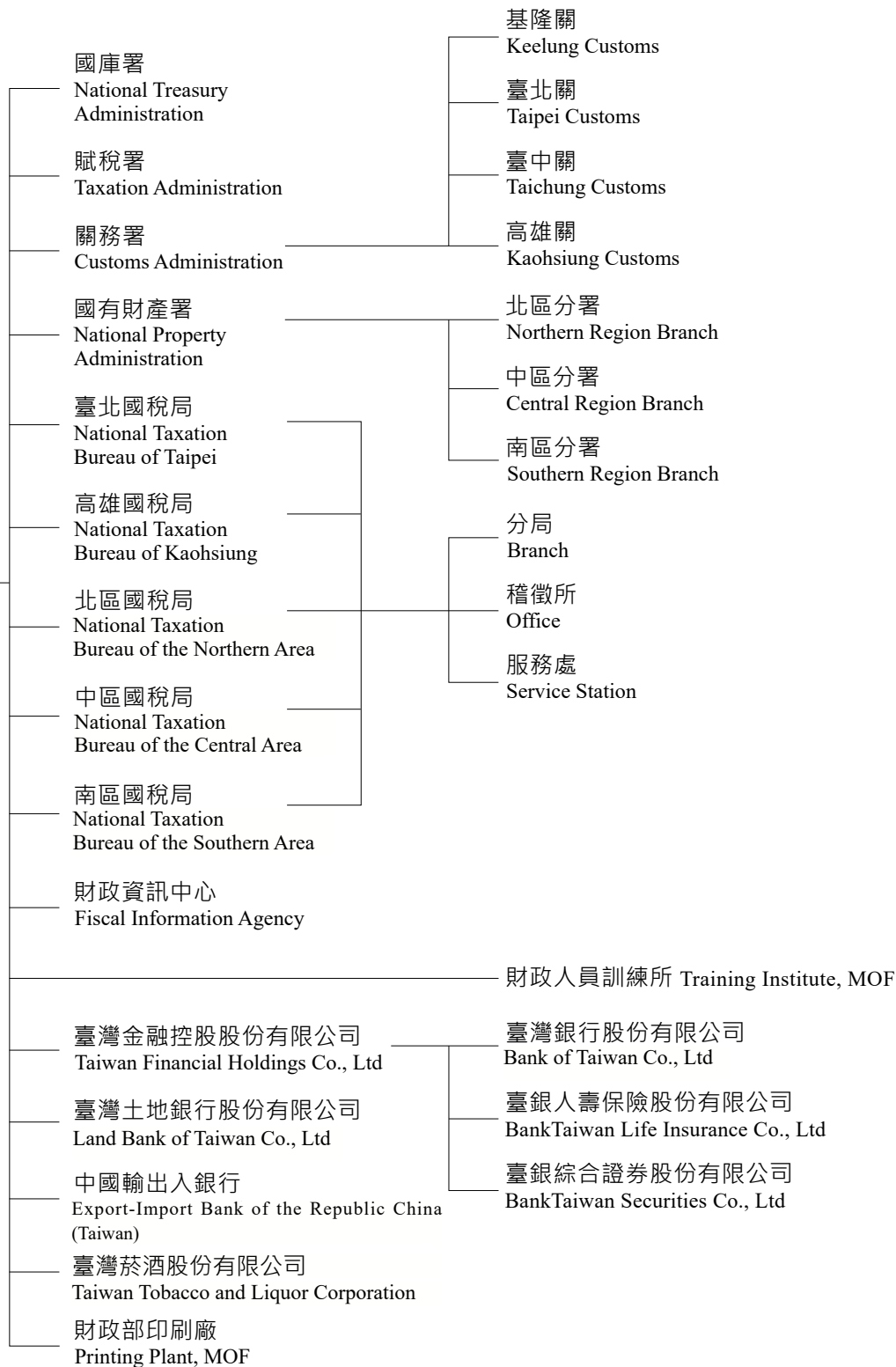


圖1-1 財政部及所屬機關（構）組織圖  
Figure 1-1 Organization chart of the MOF

## 各科工作職掌

### （一）政策法制科

- 促參政策、制度、發展計畫、重要施政研訂。
- 促參法規、參考文件及作業指引研（修）訂。
- 促參專業人員教育訓練。
- 促參預評估階段法規解釋及處理。
- 綜理促參業務預算編列與管控、人事及績效評核等事宜。

### （二）計畫輔導科

- 促參案前置作業階段協助、輔導與法規解釋及處理。
- 前置作業補助制度規劃與執行。
- 招商機制規劃、建置與執行。
- 促參獎勵制度建置與推動。
- 規劃中促參案資訊之蒐集及分析。

### （三）履約管考科

- 履約中促參案資訊之蒐集及分析。
- 促參督導及考核業務。
- 履約爭議調解作業與法規解釋及處理。
- 促參國際交流事務規劃與執行。
- 促參全球資訊網頁規劃、建置與管理。

## Sectional Functions

### A. Policy and Regulation Section

- The establishment of policies, rules, and development plans of importance on PPP.
- The analysis, establishment, and amendment of PPP laws, regulations, reference documents, and operation guidelines.
- Conducting PPP professional training.
- The legal interpretation and implementation of PPP projects during feasibility assessment
- General affairs including the allocation and management of budgets, planning, personnel, and performance evaluation.

### B. Advisory Section

- The assistance, consultation, and interpretation of regulations in the pre-operation stage.
- The planning and conducting of the subsidy system for pre-operating expenses.
- Planning, establishment, and implementation of investment mechanisms for PPP projects.
- The establishment and promotion of incentive-based systems.
- Information collection and analysis of pre-contract PPP projects.

### C. Performance and Appraisal Section

- Information collection and analysis of contracted PPP projects.
- Supervision and evaluation of contract stage performance.
- Interpreting and processing of contract dispute resolution regulations.
- The planning and implementation of PPP international exchange affairs.
- The planning, establishment, and management of the PPP information website.

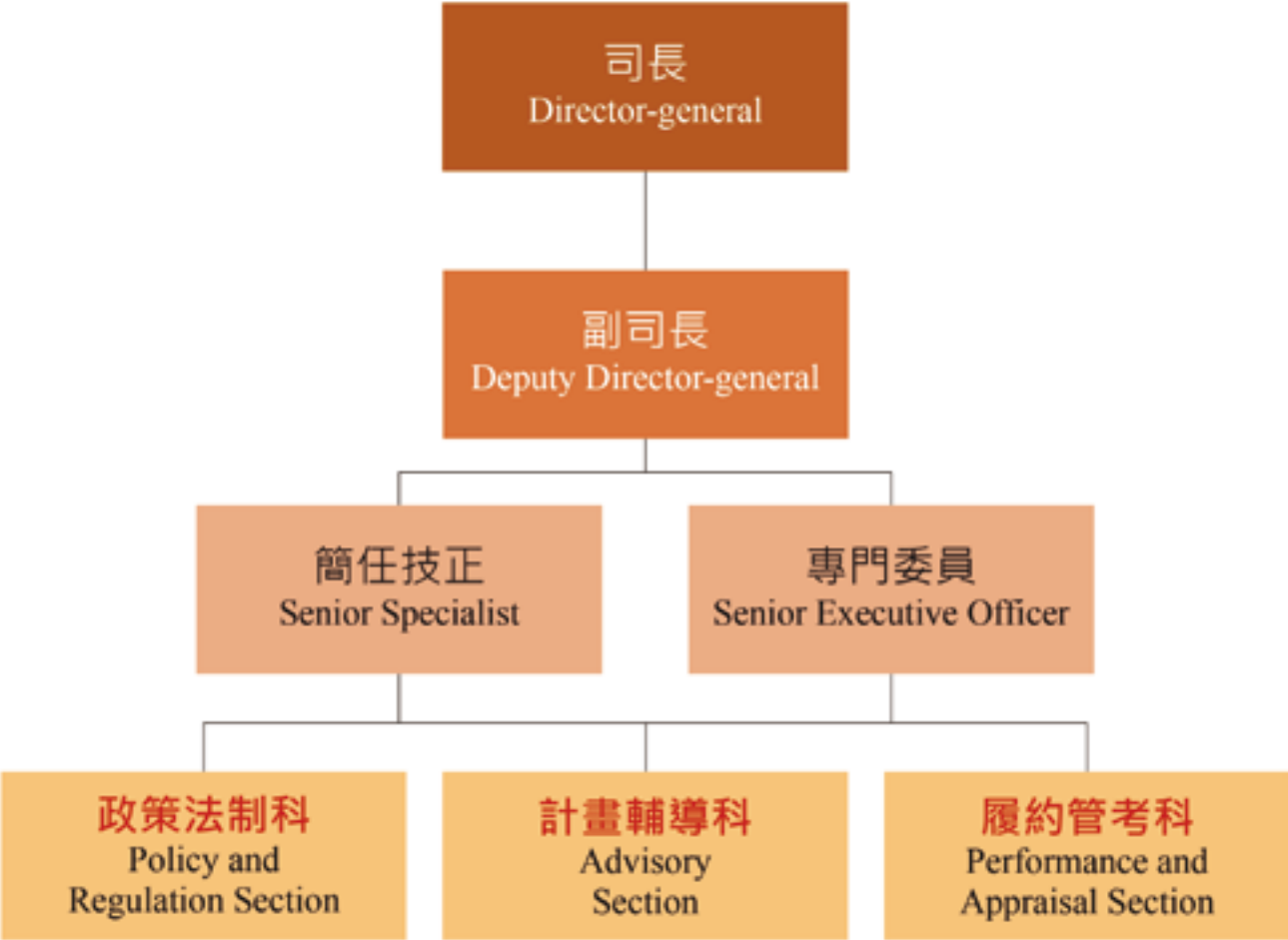


圖1-2 推動促參司組織  
Figure 1-2 Structure of the Department for PPP

貳

# 民間參與公共建設 統計及分析 Comparative Analysis



## 貳、民間參與公共建設統計及分析

### 一、歷年成果

#### (一) 總覽

民間參與公共建設案件（下稱民參案件）包含依促進民間參與公共建設法（下稱促參法）辦理案件（下稱促參案件）及依其他法令（如大眾捷運法、國有財產法、地方公產管理、商港法及都市更新條例等）辦理，且符合促參法第3條公共建設類別及第8條民間參與方式之案件（下稱其他法令案件）。自91年至114年，促參案件累計簽約1,783件，其他法令案件累計簽約755件，共2,538件，促參案件民間投資金額（下稱民投金額）新臺幣（下同）1兆1,139億元，其他法令案件民投金額1兆7,329億元，共2兆8,468億元（圖2-1）。歷年民參案件共創造49萬6,597個就業機會，增加1兆5,597億元政府收入，並減少2兆3,665億元政府支出（表2-1）。

近10年促參案件占公共建設預算比例則為3.0%至14.3%，平均為9.0%（圖2-2）。顯示促參案件還有持續推動空間。

91年至114年民參案件的民間參與方式及公共建設類別統計見表2-2及表2-3。

114年民參案件簽約列表詳見附錄二。

## II. Comparative Analysis

### (I) PPP analysis over the years

#### A. Annual achievements

PPP projects referenced in this report include projects enacted under the Act for Promotion of Private Participation in Infrastructure Projects (PPIP Act) and other laws or regulations, such as the Mass Rapid Transit Act, National Property Act, Commercial Port Law, and Urban Renewal Act, that comply with the types of infrastructure defined in Article 3 of the PPIP Act and the delivery model defined in Article 8 of the PPIP Act. The accumulated private investment amount for PPIP cases was NT\$1,113.9 billion, while the accumulated private investment amount for cases under other laws or regulations was NT\$1,732.9 billion, resulting in a combined total of NT\$2,846.8 billion (Figure 2-1).

In total, the 2,538 PPP cases have created 496,597 jobs, increased government revenue by NT\$1,559.7, and reduced government spending by NT\$2,366.5 (Table 2-1).

From 2016 to 2025, the ratio of PPP amount under the PPIP Act to the infrastructure budget of central authority-in-charge ranges from 3% to 14.3%, and the average is 9.0% (Figure 2-2), which means that there is still room for growth in the promotion of PPP cases.

Analysis of delivery models and infrastructure types during 2002-2025 are shown in Table 2-2 and Table 2-3. List of contracted cases in 2025 is shown in Appendix 2.

表2-1 簽約案件效益總表（91-114 年）  
Table 2-1 Recent benefits from projects signed under the PPP structure

| 年度<br>Year        | 促參法<br>PPIP Act |                              | 其他法令<br>Other laws or regulations |                              | 當年度合計<br>Grand Total |                              |
|-------------------|-----------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|----------------------|------------------------------|
|                   | 件數<br>Cases     | 民投金額<br>Amount of investment | 件數<br>Cases                       | 民投金額<br>Amount of investment | 件數<br>Cases          | 民投金額<br>Amount of investment |
| 91 年 (2002)       | 8               | 6                            | 0                                 | 0                            | 8                    | 6                            |
| 92 年 (2003)       | 22              | 596                          | 14                                | 29                           | 36                   | 625                          |
| 93 年 (2004)       | 79              | 1,287                        | 3                                 | 20                           | 82                   | 1,307                        |
| 94 年 (2005)       | 137             | 391                          | 15                                | 235                          | 152                  | 626                          |
| 95 年 (2006)       | 103             | 478                          | 82                                | 205                          | 185                  | 683                          |
| 96 年 (2007)       | 88              | 314                          | 35                                | 58                           | 123                  | 372                          |
| 97 年 (2008)       | 63              | 77                           | 7                                 | 103                          | 70                   | 180                          |
| 98 年 (2009)       | 70              | 441                          | 9                                 | 89                           | 79                   | 530                          |
| 99 年 (2010)       | 66              | 2,057                        | 7                                 | 184                          | 73                   | 2,241                        |
| 100 年 (2011)      | 65              | 91                           | 13                                | 310                          | 78                   | 401                          |
| 101 年 (2012)      | 86              | 326                          | 13                                | 1,111                        | 99                   | 1,437                        |
| 102 年 (2013)      | 87              | 279                          | 16                                | 496                          | 103                  | 775                          |
| 103 年 (2014)      | 104             | 296                          | 26                                | 905                          | 130                  | 1,201                        |
| 104 年 (2015)      | 106             | 344                          | 32                                | 791                          | 138                  | 1,135                        |
| 105 年 (2016)      | 84              | 513                          | 10                                | 93                           | 94                   | 606                          |
| 106 年 (2017)      | 67              | 206                          | 47                                | 65                           | 114                  | 271                          |
| 107 年 (2018)      | 51              | 318                          | 32                                | 1,057                        | 83                   | 1,376                        |
| 108 年 (2019)      | 56              | 118                          | 39                                | 1,142                        | 95                   | 1,260                        |
| 109 年 (2020)      | 50              | 360                          | 44                                | 1,089                        | 94                   | 1,449                        |
| 110 年 (2021)      | 86              | 283                          | 86                                | 1,605                        | 172                  | 1,888                        |
| 111 年 (2022)      | 87              | 566                          | 52                                | 2,262                        | 139                  | 2,828                        |
| 112 年 (2023)      | 63              | 492                          | 37                                | 1,384                        | 100                  | 1,876                        |
| 113 年 (2024)      | 75              | 494                          | 56                                | 1,094                        | 131                  | 1,588                        |
| 114 年 (2025)      | 80              | 805                          | 80                                | 3,002                        | 160                  | 3,807                        |
| 合計<br>Grand total | 1,783           | 11,139                       | 755                               | 17,329                       | 2,538                | 28,468                       |

# 民間參與公共建設統計及分析 Comparative Analysis

單位：億元  
Unit: NT\$100 million

| 簽約效益<br>Effects                                                               |                                                                              |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 契約期間減少政府財政支出<br>Reduced government expenditures<br>during the contract period | 契約期間增加政府財政收入<br>Increase in government revenue<br>during the contract period | 創造就業機會（個）<br>Job creation (persons) |
| 2                                                                             | 1                                                                            | 290                                 |
| 334                                                                           | 46                                                                           | 19,928                              |
| 2,230                                                                         | 380                                                                          | 12,597                              |
| 580                                                                           | 237                                                                          | 19,118                              |
| 776                                                                           | 1,073                                                                        | 14,465                              |
| 255                                                                           | 842                                                                          | 7,864                               |
| 10                                                                            | 10                                                                           | 8,455                               |
| 832                                                                           | 598                                                                          | 16,750                              |
| 858                                                                           | 266                                                                          | 5,613                               |
| 217                                                                           | 135                                                                          | 6,813                               |
| 409                                                                           | 722                                                                          | 15,233                              |
| 619                                                                           | 281                                                                          | 13,723                              |
| 3,681                                                                         | 1,185                                                                        | 22,892                              |
| 422                                                                           | 853                                                                          | 49,635                              |
| 3,066                                                                         | 264                                                                          | 11,132                              |
| 519                                                                           | 253                                                                          | 19,802                              |
| 1,097                                                                         | 1,375                                                                        | 22,144                              |
| 498                                                                           | 1,056                                                                        | 25,788                              |
| 687                                                                           | 470                                                                          | 20,392                              |
| 991                                                                           | 827                                                                          | 31,855                              |
| 1,113                                                                         | 1,663                                                                        | 61,031                              |
| 1,738                                                                         | 1,005                                                                        | 22,205                              |
| 1,423                                                                         | 1,033                                                                        | 27,136                              |
| 1,308                                                                         | 1,022                                                                        | 41,736                              |
| 23,665                                                                        | 15,597                                                                       | 496,597                             |

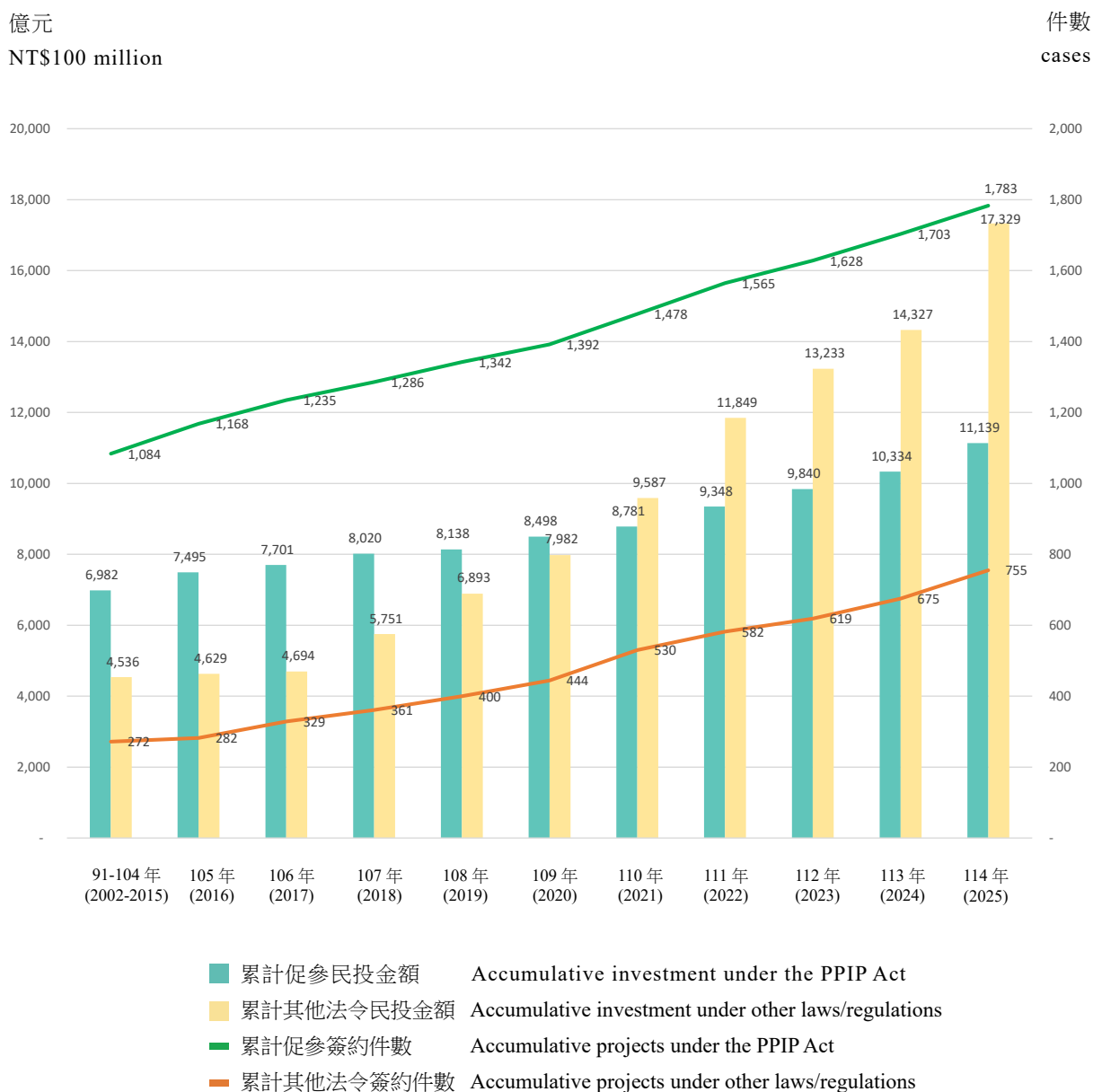


圖 2-1 民參案件歷年累計簽約件數及民投金額

Figure 2-1 Amount of investment and numbers of PPP cases signed in 2002-2025

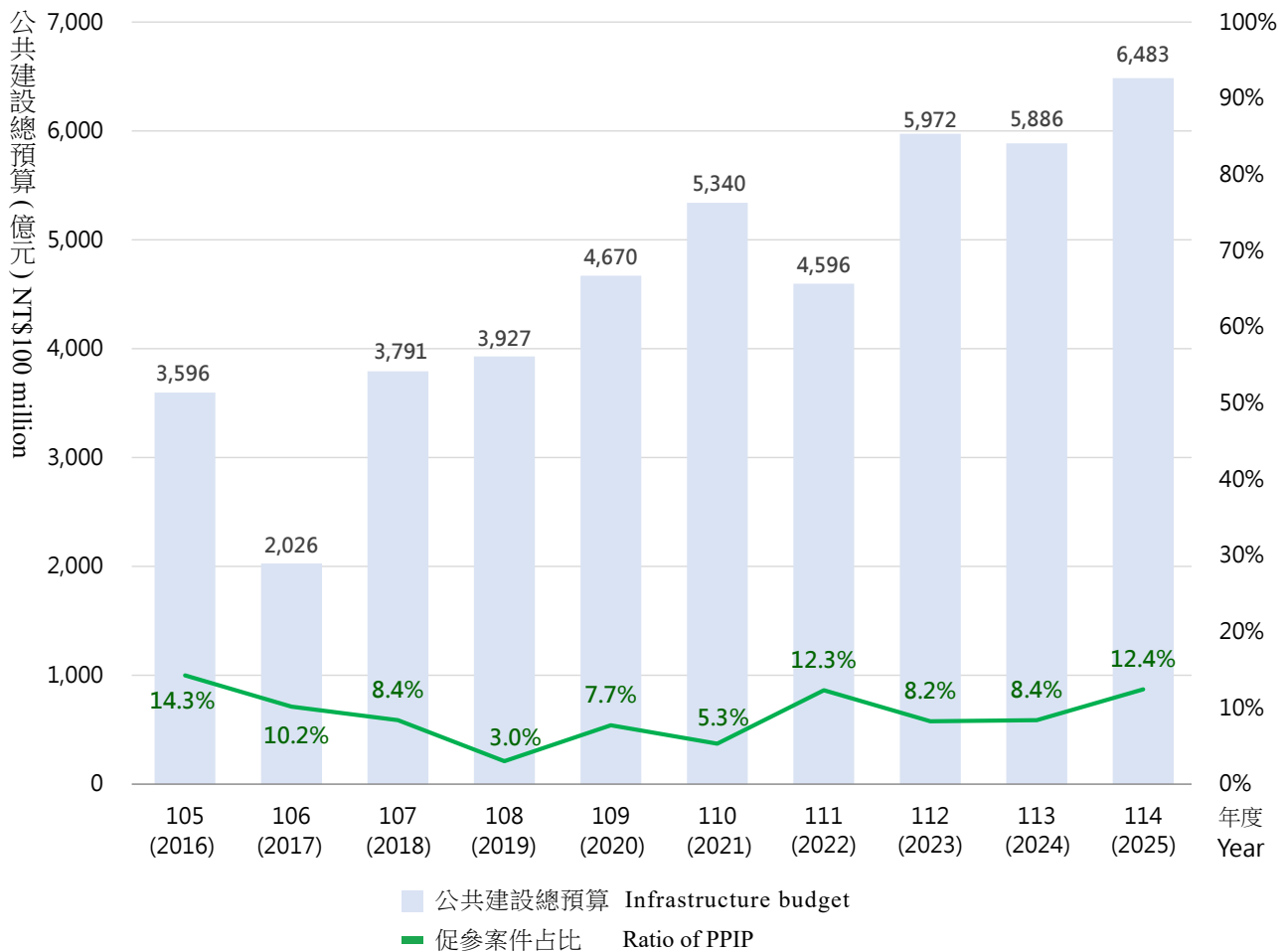


圖2-2 近10年中央部會公建預算占民投金額比率(105-114年)

Figure 2-2 Ratio of PPP amount to infrastructure budget of central authority-in-charge (2016 - 2025)

註：公共建設預算範圍：年度總預算、前瞻基礎建設計畫、營業與非營業特種基金等公共建設計畫經費

表2-2 民間參與方式統計 (91-114 年)

Table 2-2 Analysis of delivery models (2002-2025)

單位：億元

Unit: NT\$100 million

| 法令別<br>law                | 民參方式<br>Delivery model        | 簽約件數<br>Cases | 件數占比 (%)       |              | 民投金額<br>(億元)<br>Amount of investment | 民投金額占比(%)      |              |
|---------------------------|-------------------------------|---------------|----------------|--------------|--------------------------------------|----------------|--------------|
|                           |                               |               | 依法令別<br>By law | 總件數<br>Total |                                      | 依法令別<br>By law | 總金額<br>Total |
| 促參法<br>PPIP<br>Act        | BOT                           | 195           | 10.94%         | 7.68%        | 7,914                                | 71.05%         | 27.80%       |
|                           | BTO                           | 12            | 0.67%          | 0.47%        | 247                                  | 2.22%          | 0.87%        |
|                           | ROT                           | 335           | 18.79%         | 13.20%       | 421                                  | 3.78%          | 1.48%        |
|                           | OT                            | 1,169         | 65.56%         | 46.06%       | 248                                  | 2.23%          | 0.87%        |
|                           | BOO                           | 63            | 3.53%          | 2.48%        | 1,593                                | 14.30%         | 5.60%        |
|                           | 其他 Other models               | 9             | 0.50%          | 0.35%        | 716                                  | 6.42%          | 2.51%        |
|                           | 小計 Subtotal                   | 1,783         | 100%           | 70.25%       | 11,139                               | 100.00%        | 39.13%       |
| 其他<br>法令<br>Other<br>laws | 大眾捷運法 MRT Act                 | 47            | 6.23%          | 1.85%        | 2,934                                | 16.93%         | 10.31%       |
|                           | 商港法 CP Law                    | 168           | 22.25%         | 6.62%        | 2,193                                | 12.66%         | 7.70%        |
|                           | 都市更新法 UR Act                  | 79            | 10.46%         | 3.11%        | 3,605                                | 20.81%         | 12.66%       |
|                           | 國有財產法及地方<br>公產管理相關法令<br>Other | 461           | 61.06%         | 18.16%       | 8,597                                | 49.61%         | 30.20%       |
|                           | 小計 Subtotal                   | 755           | 100%           | 29.75%       | 17,329                               | 100.00%        | 60.87%       |
| 合計 Grand total            |                               | 2,538         |                | 100%         | 28,468                               |                | 100%         |

表2-3 民參案件公共建設類別統計 (91-114 年)  
Table 2-3 Analysis of infrastructure types (2002-2025)

單位：億元  
Unit: NT\$100 million

| 公共建設類別<br>Type of infrastructure                                           | 促參法<br>PPIP Act |                              | 其他法令<br>Other laws or regulations |                              | 合計<br>Grand Total |                              |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|
|                                                                            | 件數<br>Cases     | 民投金額<br>Amount of investment | 件數<br>Cases                       | 民投金額<br>Amount of investment | 件數<br>Cases       | 民投金額<br>Amount of investment |
| 交通建設及共同管道<br>Transportation facilities and common conduits                 | 425             | 4,303                        | 312                               | 5,875                        | 737               | 10,178                       |
| 環境污染防治設施<br>Environmental pollution prevention facilities                  | 38              | 723                          | 0                                 | 0                            | 38                | 723                          |
| 污水下水道、自來水設施及水利設施<br>Sewerage, water supply, & water conservancy facilities | 26              | 1,034                        | 0                                 | 0                            | 26                | 1,034                        |
| 衛生福利及醫療設施<br>Health, welfare, and medical facilities                       | 172             | 783                          | 9                                 | 103                          | 181               | 885                          |
| 社會及勞工福利設施<br>Social and labor welfare facilities                           | 61              | 213                          | 22                                | 876                          | 83                | 1,090                        |
| 文教及影視音設施<br>Cultural, educational, audiovisual, and music facilities       | 505             | 963                          | 26                                | 440                          | 531               | 1,403                        |
| 觀光遊憩設施<br>Tourist attractions and lodgings                                 | 151             | 906                          | 25                                | 308                          | 176               | 1,214                        |
| 電業、綠能設施及公用氣體燃料設施<br>Power, green energy, and public gas facilities         | 6               | 19                           | 29                                | 273                          | 35                | 292                          |
| 運動設施<br>Sports facilities                                                  | 213             | 341                          | 5                                 | 1                            | 218               | 342                          |
| 公園綠地設施<br>Parks and green spaces                                           | 37              | 4                            | 4                                 | 0                            | 41                | 4                            |
| 工業設施、商業設施及科技設施<br>Industrial, commercial, and hi-tech facilities           | 93              | 1,687                        | 67                                | 3,220                        | 160               | 4,907                        |
| 新市鎮開發<br>Development of new towns                                          | 0               | 0                            | 2                                 | 48                           | 2                 | 48                           |
| 農業及資源循環再利用設施<br>Agricultural and resource recycling and reuse facilities   | 56              | 162                          | 7                                 | 3                            | 63                | 165                          |
| 政府廳舍設施<br>Government office buildings                                      | 0               | 0                            | 6                                 | 221                          | 6                 | 221                          |
| 數位建設<br>Digital infrastructure                                             | 0               | 0                            | 0                                 | 0                            | 0                 | 0                            |
| 其他<br>Other                                                                | 0               | 0                            | 241                               | 5,961                        | 241               | 5,961                        |
| 合計<br>Grand total                                                          | 1,783           | 11,139                       | 755                               | 17,329                       | 2,538             | 28,468                       |

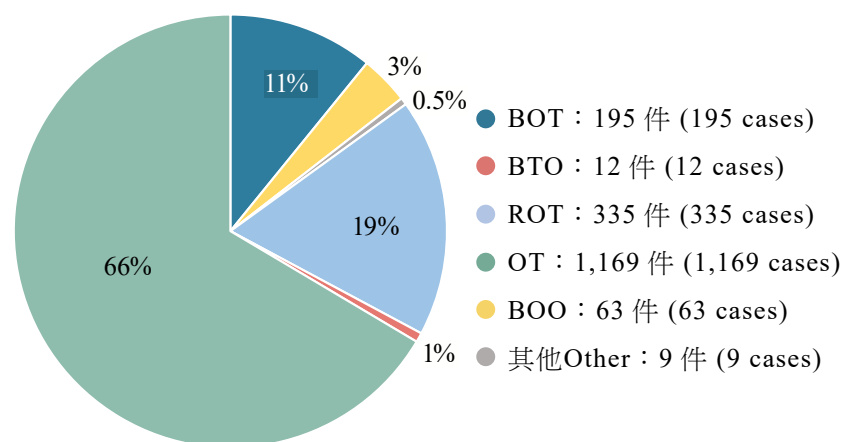
## (二) 促參案件

### 1. 民間參與方式

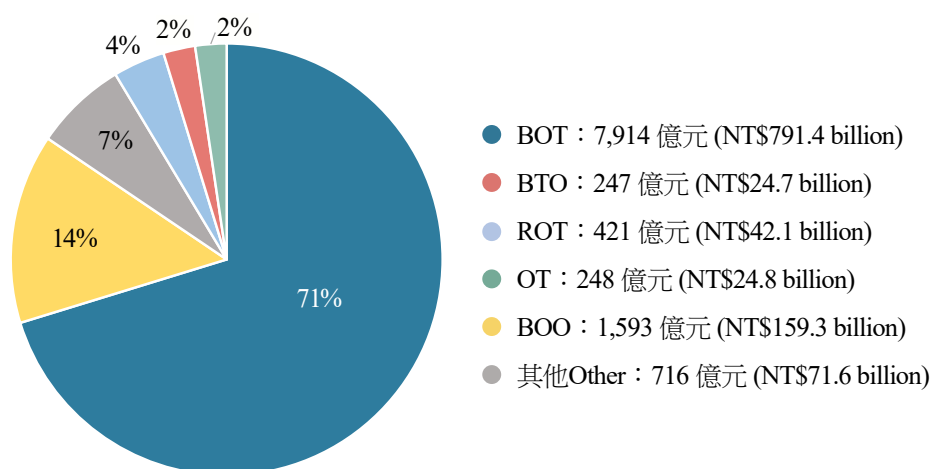
歷年 1,783 件促參案件中，依民間參與方式分成 BOT、BTO、ROT、OT、BOO 及其他 6 類，其中件數最多的民間參與方式為 OT 1,169 件，占總件數 66%，其次為 ROT 335 件，占總件數 19% (圖 2-3a)；民投金額最高的民間參與方式為 BOT 7,914 億元，占總民投金額 71%，其次為 BOO 1,593 億元，占總民投金額 14% (圖 2-3b)。

### 2. 公共建設類別

歷年 1,783 件促參案件中，依公共建設類別分為 15 類，其中民投金額最高的公共建設類別為交通建設及共同管道 4,303 億元 (425 件)，其次為工業、商業及科技設施 1,687 億元 (93 件)，再其次為污水下水道、自來水及水利設施 1,034 億元 (26 件) (圖 2-4)。歷年促參案件推動方式及公共建設類別統計見表 2-4。



(a) 簽約件數占比 Percentage of delivery model in PPIP cases



(b) 民投金額占比 Percentage of delivery model in PPIP amount of investment

圖2-3 促參案件民間參與方式分析 (91-114 年)

Figure 2-3 Analysis of delivery model (PPIP Act) (2002 - 2025)

## B. Projects under PPIP Act

### a. Analysis of the delivery model under PPIP Act

The 1,783 PPIP projects can be categorized into six types based on the delivery model: BOT, BTO, ROT, OT, BOO, and other. Of these, the model with the highest number of cases is OT, accounting for 1,169 projects, which represents 66% of the total number of cases (Figure 2-3a).

When considering the amount of investment, the highest amount is associated with the BOT model, totaling NT\$791.4 billion, which represents 71% of the total amount of investment (Figure 2-3b).

### b. Amount of investment by infrastructure types

The 1,783 PPIP cases are categorized into 15 types based on infrastructure. Among them, the infrastructure type with the highest amount of investment is “transportation facilities and common conduits,” with NT\$430.3 billion (425 cases); the second highest is “industrial, commercial, and hi-tech facilities,” with NT\$168.7 billion (93 cases), followed by “sewerage, water supply, and water conservancy facilities,” with NT\$103.4 billion (26 cases). The delivery models in these categories are mainly BOT and BOO (Figure 2-4). The infrastructures and delivery models under the PPIP Act are shown in Table 2-4.

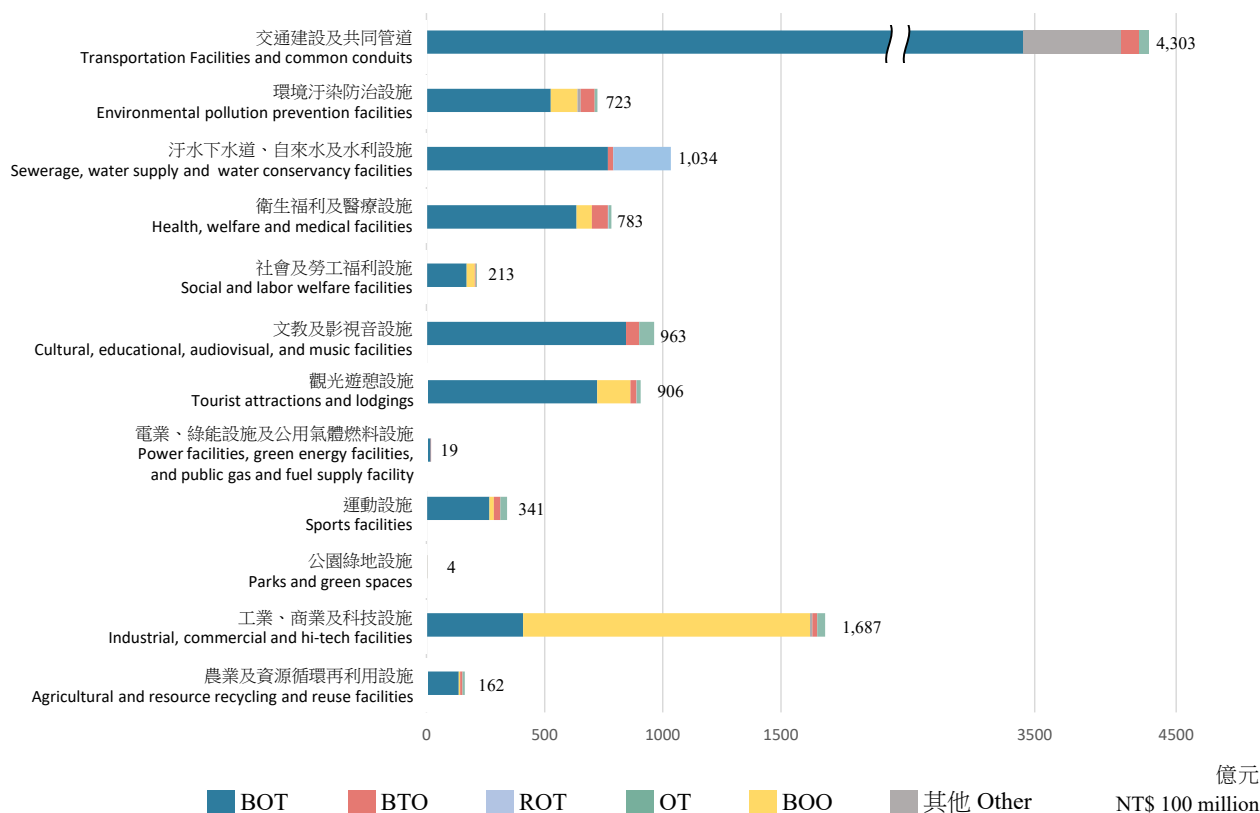


圖2-4 促參案件公共建設類別與民投金額分析（91-114 年）

Figure 2-4 Amount of investment by infrastructure type (2002 - 2025)

# 民間參與公共建設統計及分析 Comparative Analysis

表2-4 促參案件推動方式及公共建設類別統計（91-114 年）

Table 2-4 Infrastructures & delivery models under PPIP Act (2002-2025)

| 公共建設類別<br>Type of infrastructure                                            | BOT         |                              | BTO         |                              | ROT         |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|------------------------------|
|                                                                             | 件數<br>Cases | 民投金額<br>Amount of investment | 件數<br>Cases | 民投金額<br>Amount of investment | 件數<br>Cases | 民投金額<br>Amount of investment |
| 交通建設及共同管道<br>Transportation facilities and common conduits                  | 44          | 3,420                        | 0           | 0                            | 35          | 124                          |
| 環境污染防治設施<br>Environmental pollution prevention facilities                   | 7           | 525                          | 0           | 0                            | 10          | 59                           |
| 污水下水道、自來水設施及水利設施<br>Sewerage, water supply and water conservancy facilities | 11          | 768                          | 9           | 243                          | 6           | 23                           |
| 衛生福利及醫療設施<br>Health, welfare and medical facilities                         | 14          | 635                          | 1           | 2                            | 110         | 68                           |
| 社會及勞工福利設施<br>Social and labor welfare facilities                            | 3           | 170                          | 0           | 0                            | 9           | 4                            |
| 文教及影視音設施<br>Cultural, educational, audiovisual, and music facilities        | 32          | 845                          | 1           | 0                            | 58          | 56                           |
| 觀光遊憩設施<br>Tourism facilities                                                | 43          | 723                          | 1           | 1                            | 25          | 25                           |
| 電業、綠能設施及公用氣體燃料設施<br>Power, green energy and public gas facilities           | 5           | 17                           | 0           | 0                            | 1           | 2                            |
| 運動設施<br>Sport facilities                                                    | 2           | 266                          | 0           | 0                            | 37          | 27                           |
| 公園綠地設施<br>Parks & green spaces                                              | 1           | 1                            | 0           | 0                            | 16          | 2                            |
| 工業設施、商業設施及科技設施<br>Industrial, commercial and hi-tech facilities             | 21          | 408                          | 0           | 0                            | 14          | 20                           |
| 新市鎮開發<br>Development of new towns                                           | 0           | 0                            | 0           | 0                            | 0           | 0                            |
| 農業及資源循環再利用設施<br>Agricultural and resource recycling and reuse facilities    | 12          | 137                          | 0           | 0                            | 14          | 10                           |
| 政府廳舍設施<br>Government office buildings                                       | 0           | 0                            | 0           | 0                            | 0           | 0                            |
| 數位建設<br>Digital infrastructure                                              | 0           | 0                            | 0           | 0                            | 0           | 0                            |
| 合計<br>Grand total                                                           | 195         | 7,914                        | 12          | 247                          | 335         | 421                          |

# 民間參與公共建設統計及分析 Comparative Analysis

(單位：億元)

Unit: NT\$100 million

| OT          |                                 | BOO         |                                 | 其他經主管機關<br>核定之方式<br>Other |                                 | 合計<br>Total |                                 |
|-------------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|
| 件數<br>Cases | 民投金額<br>Amount of<br>investment | 件數<br>Cases | 民投金額<br>Amount of<br>investment | 件數<br>Cases               | 民投金額<br>Amount of<br>investment | 件數<br>Cases | 民投金額<br>Amount of<br>investment |
| 340         | 68                              | 0           | 0                               | 6                         | 691                             | 425         | 4,303                           |
| 6           | 11                              | 14          | 113                             | 1                         | 14                              | 38          | 723                             |
| 0           | 0                               | 0           | 0                               | 0                         | 0                               | 26          | 1,034                           |
| 46          | 12                              | 1           | 65                              | 0                         | 0                               | 172         | 783                             |
| 45          | 5                               | 4           | 34                              | 0                         | 0                               | 61          | 213                             |
| 414         | 63                              | 0           | 0                               | 0                         | 0                               | 505         | 963                             |
| 73          | 16                              | 9           | 141                             | 0                         | 0                               | 151         | 906                             |
| 0           | 0                               | 0           | 0                               | 0                         | 0                               | 6           | 19                              |
| 173         | 29                              | 1           | 19                              | 0                         | 0                               | 213         | 341                             |
| 20          | 1                               | 0           | 0                               | 0                         | 0                               | 37          | 4                               |
| 24          | 33                              | 32          | 1,215                           | 2                         | 10                              | 93          | 1,687                           |
| 0           | 0                               | 0           | 0                               | 0                         | 0                               | 0           | 0                               |
| 28          | 10                              | 2           | 6                               | 0                         | 0                               | 56          | 162                             |
| 0           | 0                               | 0           | 0                               | 0                         | 0                               | 0           | 0                               |
| 0           | 0                               | 0           | 0                               | 0                         | 0                               | 0           | 0                               |
| 1,169       | 248                             | 63          | 1,593                           | 9                         | 716                             | 1,783       | 11,139                          |

統計及分析  
民間參與公共建設

### 3. 主辦機關

歷年促參案件中，中央部會民投金額合計最多之前3名為交通部3,608億元(152件)、經濟部1,139億元(53件)及教育部327億元(155件)；直轄市政府民投金額最高前3名為臺北市府1,146億元(208件)、高雄市政府836億元(57件)及桃園市政府757億元(95件)；縣市政府民投金額最高前3名為宜蘭縣政府219億元(16件)、新竹縣政府174億元(14件)及苗栗縣政府149億元(24件)(表2-5)。

### 4. 促參案件累計提前終止契約情形

截至114年累計提前終止契約之促參案件221件、民投金額1,442億元，近10年提前終止契約占比情形(累計提前終止契約件數/累計簽約件數)介於11.9%至12.6%間(圖2-5)。

表2-5 促參案件主辦機關分析(91-114年)

Table 2-5 Analysis of authority-in-charge (PIIP Act) (2002-2025)

單位：億元

Unit: NT\$100 million

| 排序<br>Order                    | 1                                                      | 2                                   | 3                                 |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 中央機關<br>Central government     | 交通部<br>Ministry of Transportation<br>and Communication | 經濟部<br>Ministry of Economic Affairs | 教育部<br>Ministry of Education      |
| 件數<br>Cases                    | 152                                                    | 53                                  | 155                               |
| 民投金額<br>Amount of investment   | 3,608                                                  | 1,139                               | 327                               |
| 直轄市政府<br>Special municipality  | 臺北市府<br>Taipei City Government                         | 高雄市政府<br>Kaohsiung City Government  | 桃園市政府<br>Taoyuan City Government  |
| 件數<br>Cases                    | 208                                                    | 57                                  | 95                                |
| 民投金額<br>Amount of investment   | 1,146                                                  | 836                                 | 757                               |
| 縣市政府<br>County/city government | 宜蘭縣政府<br>Yilan County Government                       | 新竹縣政府<br>Hsinchu County Government  | 苗栗縣政府<br>Miaoli County Government |
| 件數<br>Cases                    | 16                                                     | 14                                  | 24                                |
| 民投金額<br>Amount of investment   | 219                                                    | 174                                 | 149                               |

### c. Amount of investment by agency

As for the results of PPIP cases, the top three central agencies in terms of the amount of investment are the Ministry of Transportation and Communication with NT\$360.8 billion (152 cases); the Ministry of Economic Affairs with NT\$113.9 billion (53 cases); and the Ministry of Education with NT\$32.7 billion (155 cases). The top three local agencies in terms of the amount of investment are the Taipei City Government with NT\$114.6 billion (208 cases), the Kaohsiung City Government with NT\$83.6 billion (57 cases), and the Taoyuan City Government with NT\$75.7 billion (95 cases) (Table 2-5).

### d. Conditions for early terminated PPIP project

As of 2025, there has been a total of 221 PPIP projects terminated, amounting to NT\$144.2 billion. The rate (accumulative number of terminated project / accumulative number of all cases) ranges from 11.9% to 12.6% (Figure 2-5).

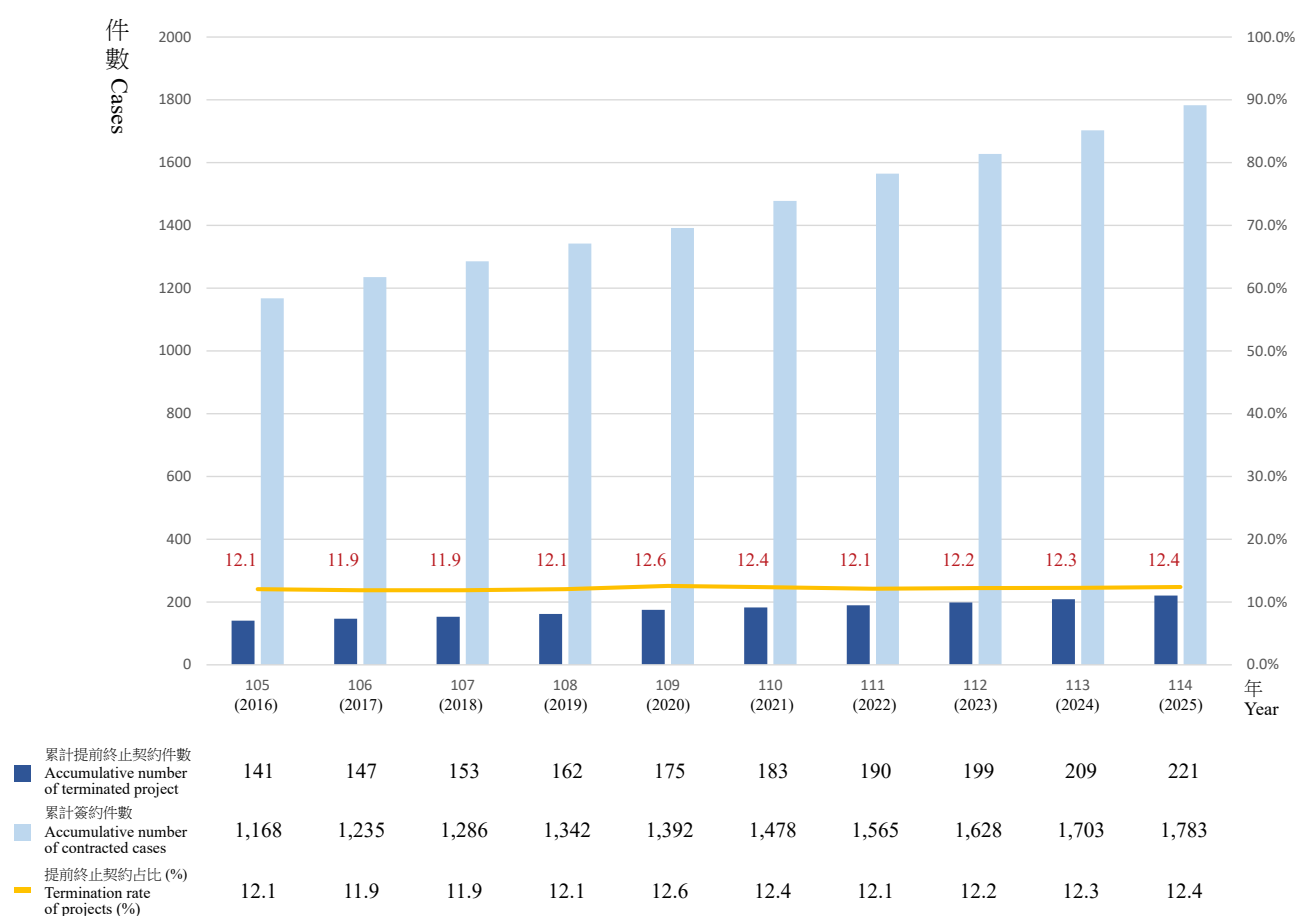
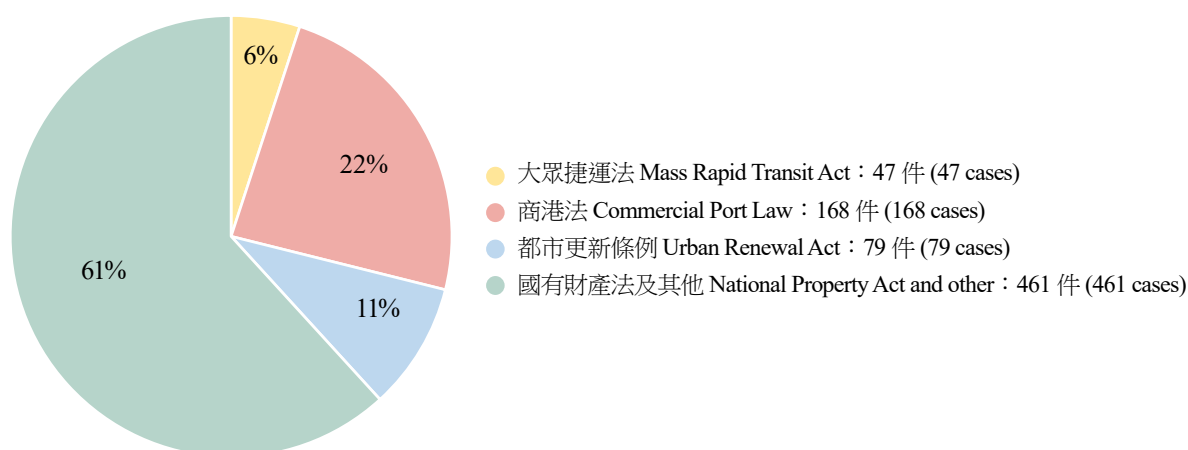


圖2-5 近10年促參案件累計提前終止契約情形（105-114年）

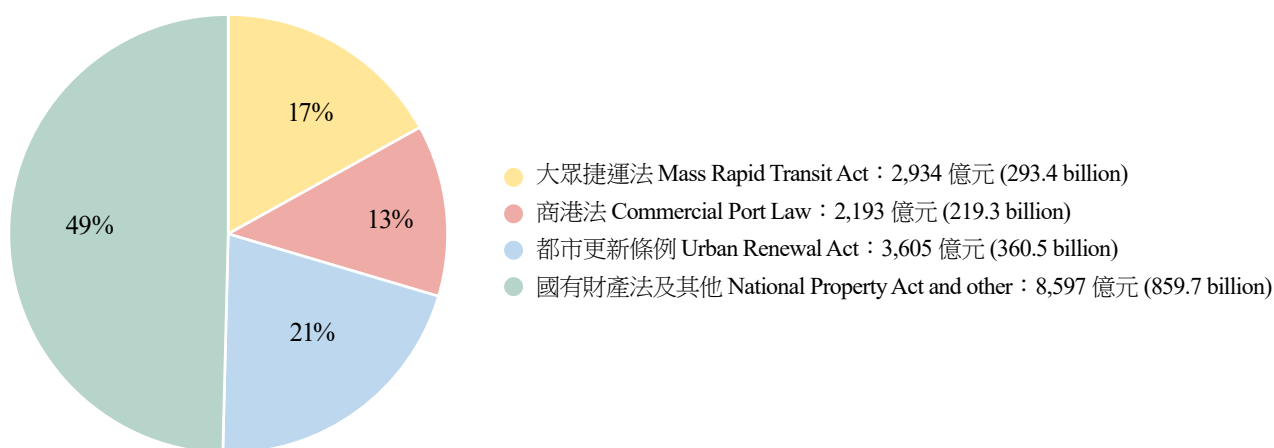
Figure 2-5 Termination rate of PPIP projects (2016-2025)

### (三) 其他法令案件

歷年 755 件其他法令案件中，依法令別分為大眾捷運法、商港法、都市更新條例與國有財產法及其他 4 類，其中件數及民投金額最高者為國有財產法及其他，共 461 件，占總件數 61% (圖 2-6a)；民投金額共 8,597 億元，占總民投金額 49% (圖 2-6b)。



(a) 簽約件數占比 Percentage of delivery model in PPP cases



(b) 民投金額占比 Percentage of delivery model in PPP amount of investment

圖2-6 其他法令案件法令別分析 (91-114 年)

Figure 2-6 Analysis of laws (other laws or regulations) (2002 - 2025)

### C. Projects under other laws or regulations

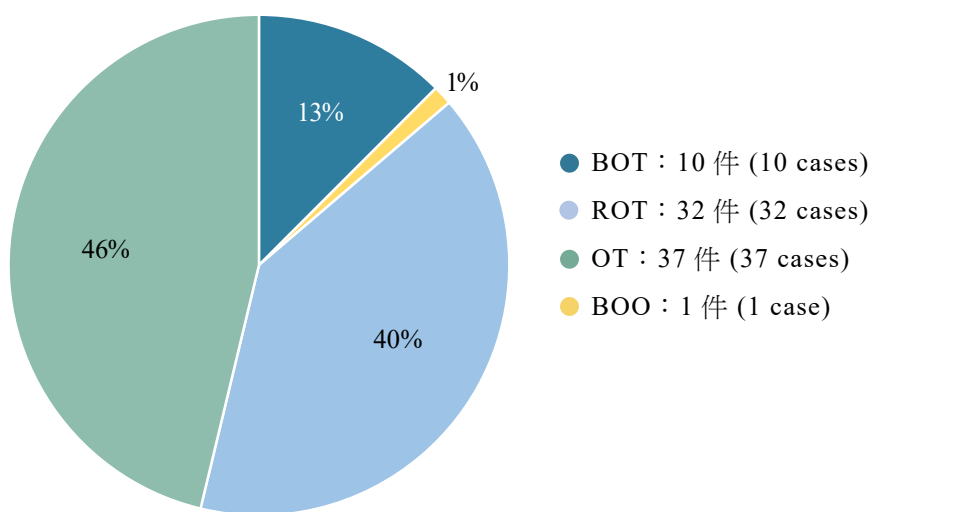
The 755 projects categorized as cases under other laws or regulations can be further classified into four types by law: “Mass Rapid Transit Act,” “Commercial Port Law,” “Urban Renewal Act,” and “National Property Act and other.” In terms of the number of cases, the model with the highest number of cases is “National Property Act and other” with 461 cases, accounting for approximately 61% of the total number of cases (Figure 2-6a). When considering the amount of investment, the highest amount is associated with the “National Property Act and other,” totaling NT\$859.7 billion, which represents 50% of the total private amount of investment (Figure 2-6b).

## 二、114 年促參成果

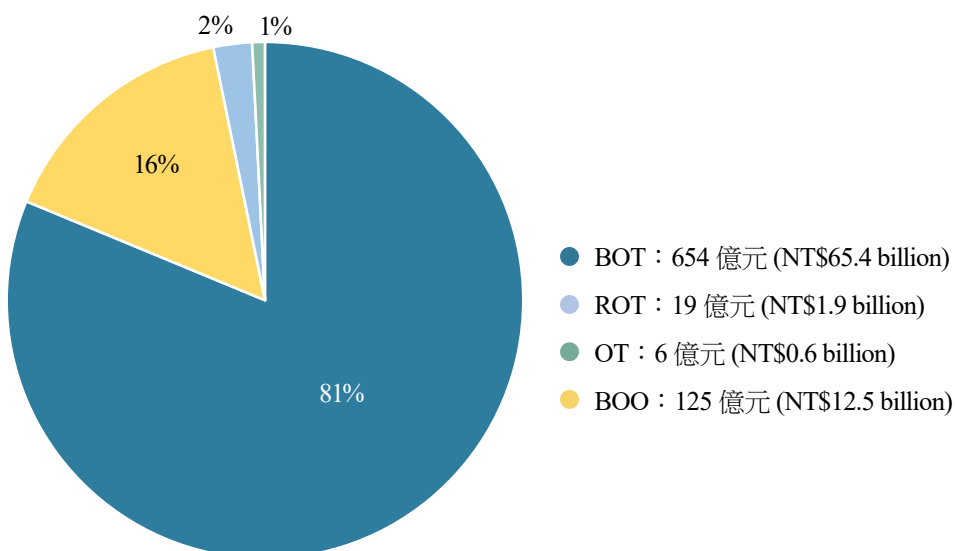
### (一) 民間參與方式

114 年促參案件依民間參與方式可分成 BOT、ROT、OT 及 BOO 4 類，其中民投金額最高的民間參與方式為 BOT 654 億元，占總民投金額 81%，其次為 BOO 125 億元，占總民投金額 16% (圖 2-7)。

經統計 112 年至 114 年近 3 年各民間參與方式，ROT 簽約件數由 112 年 10 件增加至 114 年 32 件 (圖 2-8)。



(a) 簽約件數占比 Percentage of delivery model in PPIP cases



(b) 民投金額占比 Percentage of delivery model in PPIP amount of investment

圖2-7 114 年促參案件民間參與方式分析  
Figure 2-7 Analysis of delivery model (PPIP Act) (2025)

## (II) PPIP analysis for 2025

### A. Amount of investment by delivery model

In 2025, the 80 PPIP projects can be categorized into four delivery models: BOT, ROT, OT, and BOO. The highest amount is associated with the BOT model, totaling NT\$65.4 billion, which represents 81% of the total amount of investment. The second highest amount is linked to the BOO model, reaching NT\$12.5 billion, which accounts for 16% of the total amount of investment (Figure 2-7).

According to the analysis of delivery models in the past three years from 2023 to 2025, the number of ROT cases increased from 10 to 32, showing an increasing trend (Figure 2-8).

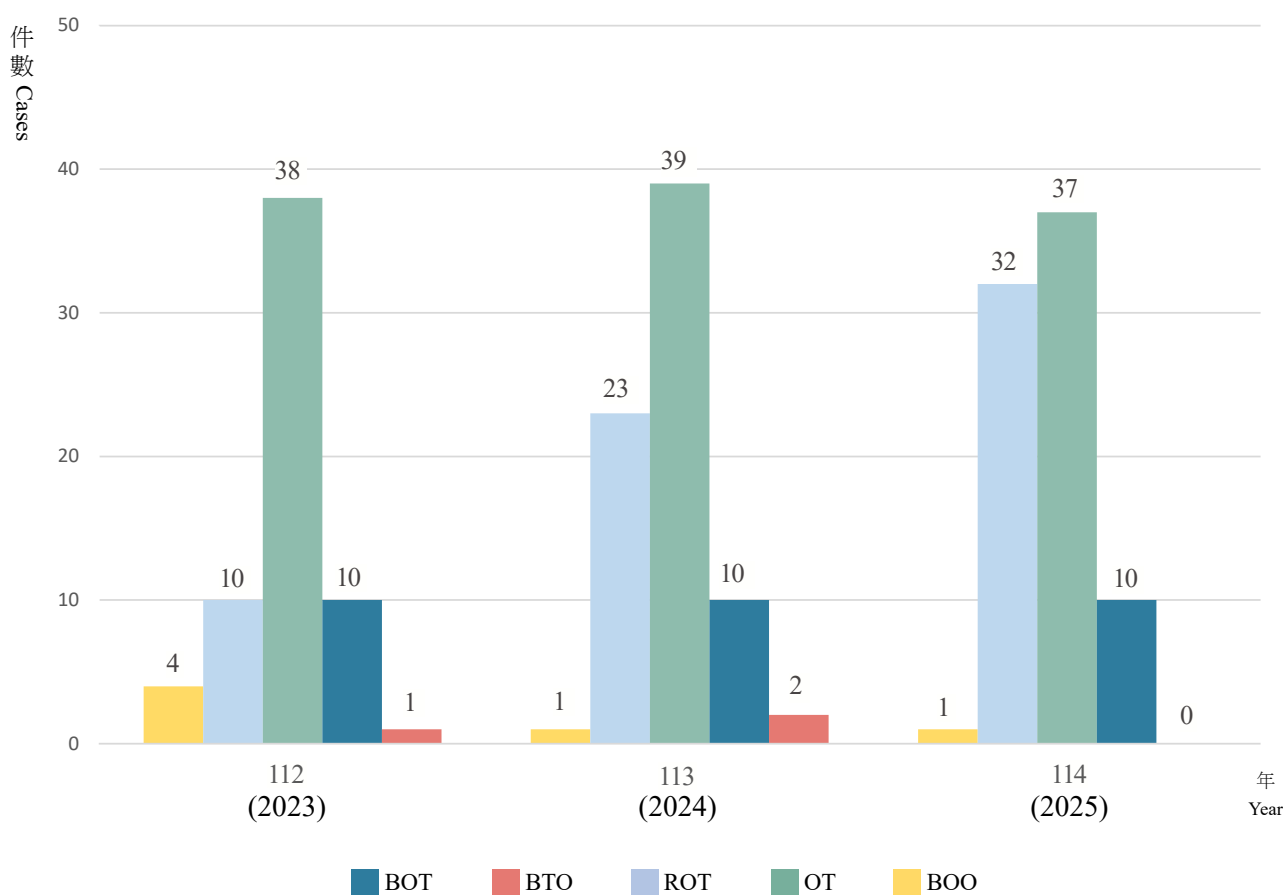


圖2-8 近 3 年促參案件民參方式簽約件數 (112-114 年)  
Figure 2-8 PPIP cases by delivery model (2023-2025)

## (二) 公共建設類別

114 年促參案件可依公共建設類別分為 15 類，其中民投金額最高的公共建設類別為環境污染防治設施 263 億元，其次為交通建設及共同管道 130 億元，再其次為觀光遊憩設施 128 億元 (圖 2-9)。

## (三) 主辦機關

114 年促參案件中，中央部會民投金額最多前 3 名為經濟部 125 億元 (1 件)、交通部 100 億元 (4 件) 及教育部 11 億元 (4 件)；直轄市政府民投金額最高前 3 名為高雄市政府 167 億元 (5 件)、臺南市政府 125 億元 (4 件) 及臺中市政府 112 億元 (8 件)；縣市政府民投金額最高前 3 名為基隆市政府 25 億元 (1 件)、嘉義縣政府 13 億元 (2 件) 及苗栗縣政府 4 億元 (3 件) (表 2-6)。

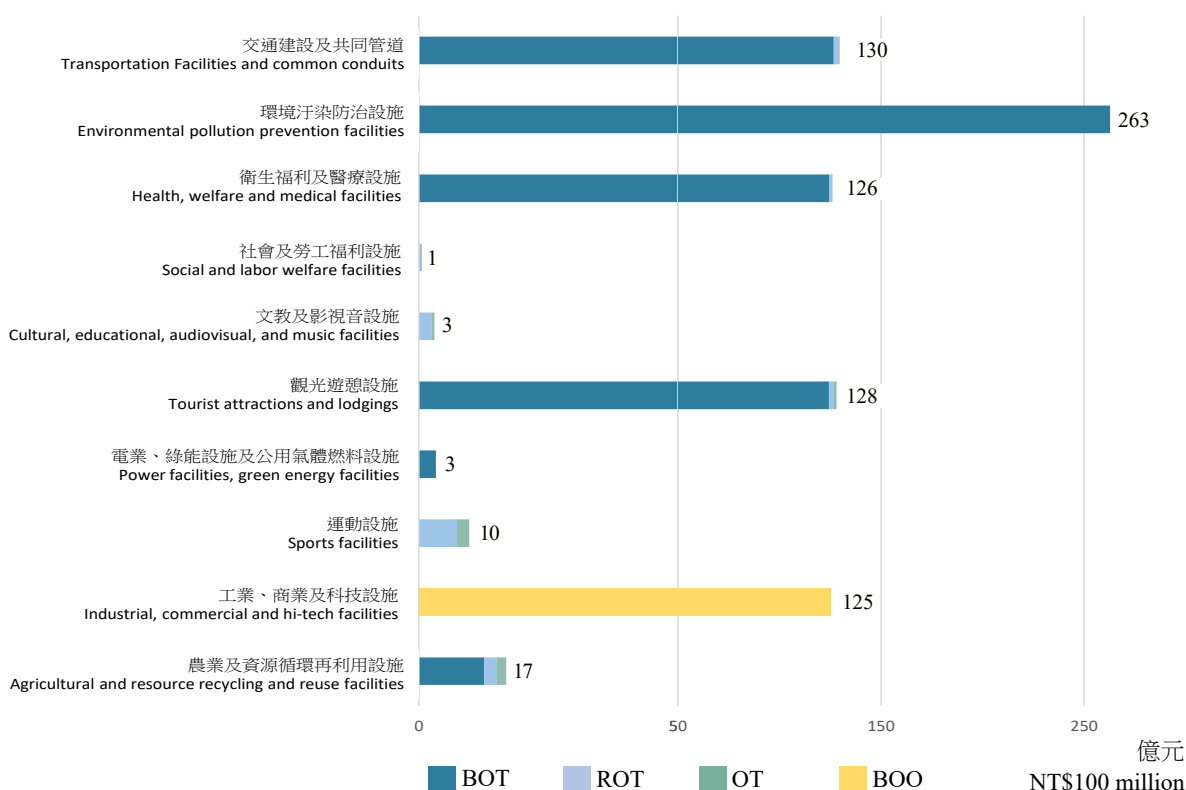


圖2-9 114 年促參案件公共建設類別民投金額分析  
Figure 2-9 Amount of investment by infrastructure type (2025)

## B. Amount of investment by infrastructure type

In 2025, the 80 PPIP cases are categorized into 15 types based on infrastructure. Among them, the infrastructure type with the highest amount of investment is “environmental pollution prevention facilities,” with NT\$26.3 billion; the second highest is “transportation facilities and common conduits,” with NT\$13.0 billion, followed by “tourism facilities,” with NT\$12.8 billion.

## C. Amount of investment by agency

As for the results of PPIP cases, the top three central agencies in terms of the amount of investment are the Ministry of Economic Affairs with NT\$12.5 billion (one case); the Ministry of Transportation and Communication with NT\$10.0 billion (four cases); and the Ministry of Education with NT\$1.1 billion (four cases). The top three local agencies in terms of the amount of investment are the Kaohsiung City Government with NT\$16.7 billion (five cases), the Tainan City Government with NT\$12.5 billion (four cases), and the Taichung City Government with NT\$11.2 billion (eight cases) (Table 2-6).

表2-6 114 年促參案件主辦機關分析

Table 2-6 Analysis of authority-in-charge (PPIP Act) (2025)

單位: 億元

Unit: NT\$100 million

| 排序<br>Order                    | 1                                   | 2                                                      | 3                                 |
|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 中央機關<br>Central government     | 經濟部<br>Ministry of Economic Affairs | 交通部<br>Ministry of Transportation<br>and Communication | 教育部<br>Ministry of Education      |
| 件數<br>Cases                    | 1                                   | 4                                                      | 4                                 |
| 民投金額<br>Amount of investment   | 125                                 | 100                                                    | 11                                |
| 直轄市政府<br>Special municipality  | 高雄市政府<br>Kaohsiung City Government  | 臺南市政府<br>Tainan City Government                        | 臺中市政府<br>Taichung City Government |
| 件數<br>Cases                    | 5                                   | 4                                                      | 8                                 |
| 民投金額<br>Amount of investment   | 167                                 | 125                                                    | 112                               |
| 縣市政府<br>County/city government | 基隆市政府<br>Keelung City Government    | 嘉義縣政府<br>Chiayi County Government                      | 苗栗縣政府<br>Miaoli County Government |
| 件數<br>Cases                    | 1                                   | 2                                                      | 3                                 |
| 民投金額<br>Amount of investment   | 25                                  | 13                                                     | 4                                 |

#### (四) 提前終止契約情形

促參案件於 114 年度共 12 件提前終止，主要原因為「不可抗力或除外情事」、「違反契約約定」、「財務問題」及「其他」等 (表 2-7)。其中 4 案已修改招商條件後依促參法重新辦理，4 案收回政府自營，2 案依其他法令辦理中，尚有 2 案研議後續處理方式中。

表2-7 114 年促參案件終止契約彙整表  
Table 2-7 List of terminated PPIP projects in 2025

| 簽約年度<br>Contract year | 案件名稱<br>Project name                   | 終止契約緣由<br>Reason for termination                        | 後續處理方式<br>Follow-up                   |
|-----------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 98<br>(2009)          | 日月潭向山觀光旅館 BOT 案                        | 不可抗力或除外情事<br>Force majeure / exception<br>for violation | 收回政府自營<br>Government self-operate     |
| 105<br>(2016)         | 彰化縣政府辦理民間參與彰南國民運動中心委託營運計畫案             | 違反契約約定<br>Breach of contract                            | 依促參法辦理並成功簽約<br>PPIP Act               |
| 109<br>(2020)         | 新竹市香山綜合休閒運動館委託民間經營管理(OT) 案             | 違反契約約定<br>Breach of contract                            | 依促參法辦理並成功簽約<br>PPIP Act               |
| 110<br>(2021)         | 新北市板橋車站特定專用區新北板橋公車站及新北板橋轉運站(Y16) 委託經營案 | 財務問題<br>Financial crisis                                | 依其他法令辦理中<br>Other laws or regulations |
| 110<br>(2021)         | 桃園市立新屋高級中等學校多功能活動中心營運移轉案               | 財務問題<br>Financial crisis                                | 收回政府自營<br>Government self-operate     |
| 110<br>(2021)         | 臺北市大湖及玉泉公園游泳池OT 案                      | 違反契約約定<br>Breach of contract                            | 依促參法重新辦理中<br>PPIP Act                 |
| 111<br>(2022)         | 苗栗縣客家圓樓營運移轉案                           | 財務問題<br>Financial crisis                                | 研議中<br>Under discussion               |
| 111<br>(2022)         | 桃園市觀音國民運動中心營運移轉(OT) 案                  | 違反契約約定<br>Breach of contract                            | 依促參法重新辦理中<br>PPIP Act                 |
| 111<br>(2022)         | 臺北市南港藝文蘇活園區營運移轉(OT) 案                  | 其他<br>Other                                             | 研議中<br>Under discussion               |
| 111<br>(2022)         | 臺北市大直橋下浮動碼頭暨附屬設施委託營運移轉(OT) 案           | 不可抗力或除外情事<br>Force majeure / exception<br>for violation | 收回政府自營<br>Government self-operate     |
| 112<br>(2023)         | 富源森林遊樂區營運移轉案                           | 不可抗力或除外情事<br>Force majeure / exception<br>for violation | 收回政府自營<br>Government self-operate     |
| 112<br>(2023)         | 新竹縣竹北泉州厝汾陽堂營運移轉案                       | 不可抗力或除外情事<br>Force majeure / exception<br>for violation | 依其他法令辦理中<br>Other laws or regulations |

#### D. PPIP projects terminated in 2025

In 2025, a total of 12 PPP cases were terminated early, the main reasons were “force majeure / exception for violation.” Among them, four cases have been re-handled by the PPIP Act, four cases were operated by the government itself, two cases have been re-handled by other laws or regulations, and two cases are still under discussion for subsequent handling methods (Table 2-7).

### 三、114 年促參亮點案件

#### (一) 高雄市AI 智能高效焚化爐BOT 案

法令依據：促參法

規劃方式：政府規劃

主辦機關：高雄市政府

被授權機關：高雄市政府環境保護局

公共建設類別：環境污染防治設施

民間參與方式：BOT

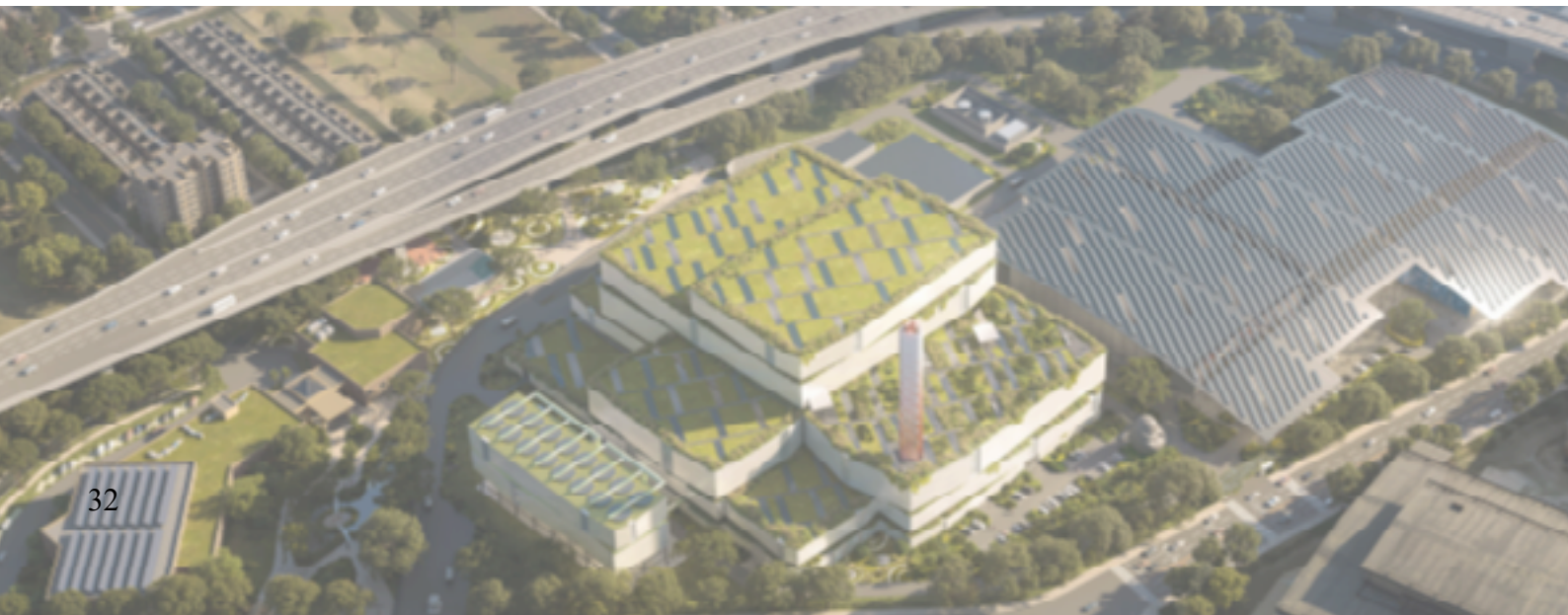
民投金額：164.86 億元

契約期間：115/01/01 - 138/06/30 ( 簽約日期：114/09/15)

民間機構：吉信股份有限公司

案件簡介：

1. 本案規劃在高雄市政府環境保護局南區資源回收廠腹地範圍內興建焚化廠，且興建期間確保舊廠垃圾處理服務不中斷，並於新廠完工開始營運後，負責拆除舊廠及利用空地發展附屬事業。
2. 本案特別設置垃圾前處理設備（如破碎、分選等），以分選出有價物或家戶垃圾中所含之廚餘等有機質，以達到提升垃圾熱值、穩定焚化操作之目標。
3. 建置「維護與營運 AI 智能系統」，透過感測設備，連續監測、自動化巡檢、影像辨識、即時異常警示等設備建置，再藉由 AI 針對各類數據進行整合、分析，提供營運決策資訊。



### (III) Key PPIP projects in 2025

#### A. AI Intelligent and Efficient Incinerator BOT Project in Kaohsiung City

Legal basis: PPIP Act

Planning Method: Government Planned

Authority-in-charge: Kaohsiung City Government

Authorized Entity: Environmental Protection Bureau, Kaohsiung City Government

Project Sector: Environmental pollution prevention facilities

Delivery Model: BOT

Amount of Investment: NT\$16.486 billion

Contract Term: 2026/01/01 – 2049/06/30 (Signing Date: 2025/09/15)

Private Institution: Jixin Co., Ltd.

Project Description:

1. The project outlines the construction of a new waste-to-energy plant within the current footprint of the South District Refuse Incineration Plant under the Environmental Protection Bureau of Kaohsiung City Government. To ensure a seamless transition, operations at the existing facility will remain fully uninterrupted throughout the construction phase. Upon completion and commissioning of the new plant, we will oversee the decommissioning and demolition of the old facility, while strategically utilizing the reclaimed land to develop ancillary businesses.
2. To maximize efficiency, the project integrates dedicated pre-treatment systems for crushing and sorting household waste. Separating recyclables and organic materials not only recovers valuable resources but also enhances the waste's heating value, ensuring consistent and stable incineration performance.
3. To drive operational excellence, we implemented an Intelligent AI Operations and Maintenance System. This infrastructure combines IoT sensors, automated inspections, computer vision, and real-time alerts. Capitalizing on AI's ability to integrate and analyze complex data, the system empowers leadership with data-driven insights for smarter decision-making.

## （二）新竹縣湖口鄉大型物流中心BOO 案

法令依據：促參法

規劃方式：民間自行規劃私有土地

主辦機關：經濟部

被授權機關：經濟部商業發展署

公共建設類別：商業設施

民間參與方式：BOO

民投金額：125.07 億元

契約期間：114/11/26 - 124/11/26

民間機構：富邦人壽保險股份有限公司

案件簡介：

1. 為因應逐漸成長的電商購物習慣，富邦人壽保險股份有限公司規劃興建配有冷鏈設備的現代化物流中心，期望提升物流效率及品質。
2. 新竹地區居民消費力日益成長，且新竹地區大型物流中心較缺乏，擬透過建置大型物流中心滿足所衍生出之倉儲需求，以維持或增進現有物流配送效率。
3. 本案為壽險業資金投資案件，協助提升物流業倉儲環境及產業發展，並且建置大型物流中心，減少無效率物流運送車次，以達成節能減碳的目標。



**B. The BOO Project of Large-Scale Logistics Center in Hukou Township in Hsinchu County**

Legal basis: PPIP Act

Planning Method: Private Institution Planned

Authority-in-charge: Ministry of Economic Affairs

Authorized Entity: Administration of Commerce, MOEA

Project Sector: Commercial facilities

Delivery Model: BOO

Amount of Investment: NT\$12.507 billion

Contract Term: 2025/11/26 – 2035/11/26

Private Institution: Fubon Life Insurance Co., Ltd.

**Project Description:**

1. In response to the growing e-commerce shopping habits, Fubon Life Insurance Co., Ltd. plans to build a modern logistics center equipped with cold chain equipment, hoping to improve logistics efficiency and quality.
2. The consumption capacity of residents in Hsinchu area is growing day by day, and there is a lack of large-scale logistics centers in Hsinchu area. The project aims to meet the resulting warehousing needs with a large-scale logistics center in order to maintain or improve the existing logistics distribution efficiency.
3. By investing funds and resources from the life insurance industry into the construction of a large-scale logistics center, Fubon Life Insurance Co., Ltd. will improve the warehousing environment and industrial development of the logistics industry, reduce transport inefficiency, and achieve the goal of lowering carbon emissions.

### (三) 臺南市立醫院興建營運移轉BOT 案

法令依據：促參法

規劃方式：民間自行規劃政府土地

主辦機關：臺南市政府

被授權機關：臺南市政府衛生局

公共建設類別：衛生福利及醫療設施

民間參與方式：BOT

民投金額：124.58 億元

契約期間：116/07/01 - 156/06/30 ( 簽約日期：114/12/29)

民間機構：秀傳醫療社團法人

案件簡介：

1. 本案經臺南市政府審查民間申請人提送之規劃構想書後，由民間自行規劃申請參與，政府提供土地，民間機構須於本基地興建並營運臺南市立醫院，結合民間機構之資源及創新思維，提供更完整、持續與優質之醫療服務及公共服務，並與基層醫療院所緊密交流並提供相關資源，滿足民眾醫療需求。
2. 本公共建設為規劃並開放急性一般病床至少 431 床之衛生醫療設施 - 醫院，完成後將提供全面性醫療服務。



### C. The BOT (Build-Operate-Transfer) Project of Tainan Municipal Hospital

Legal basis: PPIP Act

Planning Method: Private Institution Planned

Authority in-charge: Tainan City Government

Authorized Entity: Public Health Bureau, Tainan City Government

Project Sector: Health, welfare, and medical facilities

Delivery Model: BOT

Amount of Investment: NT\$12.458 billion

Contract Term: 2027/07/01 – 2067/06/30 (Signing Date: 2025/12/29)

Private Institution: Show Chwan Medical Care Corporation

#### Project Description:

1. Following the evaluation of plans by private applicants, the authority-in-charge determined that this project shall adopt the method in which a private institution submits its own plan and applies to participate in the PPIP project. The government will provide land, and the private institution must build and operate the Tainan Municipal Hospital on this site. By integrating the resources and innovation of the private sector, the project is better able to provide comprehensive, sustainable, and high-quality medical care and public services. In addition, this project works closely with front-line medical practitioners to provide the necessary resources and meet the public's medical needs.
2. This project is a hospital (healthcare and medical facility) that is expected to provide at least 431 beds for general and emergency care. Upon completion, it will provide comprehensive medical services.

#### （四）新莊北側知識產業園區轉運站及停車場新建、營運及移轉BOT 案

法令依據：促參法

規劃方式：政府規劃

主辦機關：新北市政府

被授權機關：新北市政府交通局

公共建設類別：交通建設

民間參與方式：BOT

民投金額：105.15 億元

契約期間：114/12/30 - 164/12/29

民間機構：宏匯環三股份有限公司

案件簡介：

新莊北側知識產業園區鄰機場捷運 A3 站（新北產業園區站）及捷運環狀線 Y20 站（新北產業園區站），距國道 1 號五股交流道約 3 公里，其地理位置便利，吸引透過捷運、公車轉乘之長途旅客轉運及消費，提升新莊北側知識產業園區大眾運輸網路發展，並帶動周邊經濟活動。



#### **D. The BOT Case of the Transfer Station in Knowledge Industry Park on North Side of Xinzhuang**

Legal basis: PPIP Act

Planning Method: Government Planned

Authority-in-charge: New Taipei City Government

Authorized Entity: Transportation Department, New Taipei City Government

Project Sector: Transportation facilities

Delivery Model: BOT

Amount of Investment: NT\$10.515 billion

Contract Term: 2025/12/30 – 2075/12/29

Private Institution: Hon Hui Huan San Co., Ltd.

##### **Project Description:**

Located within 3 kilometers of the Wugu Interchange on National Highway No. 1, the Xinzhuang Northern Knowledge Industry Park sits adjacent to the New Taipei Industrial Park Station, which integrates the Taoyuan Airport MRT (A3) and the Circular Line (Y20). Its highly convenient geographic location attracts long-distance travelers and consumers utilizing metro and bus transfers. This influx optimizes the public transit network of the Park while simultaneously catalyzing economic vitality in the surrounding areas.

## （五）嘉義縣農糧產品區域冷鏈物流中心新建移轉營運BOT+ROT 案

法令依據：促參法

規劃方式：民間自行規劃政府土地

主辦機關：嘉義縣政府

被授權機關：無

公共建設類別：農業及資源循環再利用設施

民間參與方式：BOT+ROT

民投金額：12.56 億元

契約期間：114/11/09 - 164/11/08

民間機構：超盛合作股份有限公司

案件簡介：

1. 嘉義縣政府為落實我國農業永續發展，配合農業部推動之全國冷鏈物流體系，設置嘉義區域型農產冷鏈物流中心，以完善全臺冷鏈網絡之建置。
2. 本案以嘉義縣豐富農糧產品為核心，整合產地生產、冷藏儲運與終端通路資源，建立高效物流體系，提升農糧產品品質穩定度與市場競爭力。建構符合低碳標準的冷鏈設施與運作模式，導入綠能設備、智慧監控與資源循環再利用機制，達到環境友善與營運效益兼顧。



## E. The BOT&ROT Project of Cold Chain Logistics Center in Chiayi County

Legal basis: PPIP Act

Planning Method: Private Institution Planned

Authority-in-charge: Chiayi County Government

Authorized Entity:

Project Sector: Agricultural and resource recycling and reuse facilities

Delivery Model: BOT+ROT

Amount of Investment: NT\$1.256 billion

Contract Term: 2025/11/09 – 2075/11/08

Private Institution: Chao Sheng Collaboration Co., Ltd.

Project Description:

1. To implement sustainable agricultural development in Taiwan and in line with the Ministry of Agriculture's nationwide cold chain logistics system, the Chiayi County Government will establish a regional agricultural cold chain logistics center in Chiayi to improve the construction of the cold chain network throughout Taiwan.
2. Centered on Chiayi County's abundant agricultural and food products, the center will integrate resources from production, cold storage and transportation, and end-market distribution to establish an efficient logistics system, enhancing the quality stability and market competitiveness of agricultural and food products. It will construct cold chain facilities and operating models that meet low-carbon standards, incorporating green energy equipment, smart monitoring, and resource recycling mechanisms to achieve a balance between environmental friendliness and operational efficiency.

## (六) 苗栗縣氫能產業專區案(山線)新建營運移轉案

法令依據：促參法

規劃方式：民間自行規劃政府土地

主辦機關：苗栗縣政府

被授權機關：無

公共建設類別：綠能設施

民間參與方式：BOT

民投金額：3.29 億元

契約期間：115/01/13 - 145/01/12 (簽約日期：114/12/30)

民間機構：華曜能源股份有限公司

案件簡介：

1. 為因應我國淨零轉型再生能源之政策方向，加速推動氫能發展為未來趨勢，苗栗縣政府運用銅鑼鄉芎蕉灣段 880 地號縣有土地，導入民間資金與技術，建構氫能專區及推動氫能發展。
2. 本案以再生能源產製氫氣並供作能源使用，以終極潔淨能源達成淨零排放目標。



## **F. Miaoli County Hydrogen Energy Industry Park Project (Mountain Line) BOT Project**

Legal basis: PPIP Act

Planning Method: Private Institution Planned

Authority-in-charge: Miaoli County Government

Authorized Entity:

Project Sector: Green energy facilities

Delivery Model: BOT

Amount of Investment: NT\$0.329 billion

Contract Term: 2026/01/13 – 2056/01/12 (Signing Date: 2025/12/30)

Private Institution: Foresee Energy Co., Ltd.

Project Description:

1. In alignment with the nation's net-zero transition and renewable energy policies, accelerating hydrogen development is a defining future trend. To capitalize on this, the Miaoli County Government has designated county-owned land at Plot 880, Xiongiaowan Section in Tongluo Township, to attract private capital and advanced technology for the creation of a dedicated hydrogen energy zone.
2. This project produces hydrogen using renewable energy as an energy source, aiming to achieve net-zero emissions through the use of ultimate clean energy.





業務概況

# Implementation Processes



## 參、業務概況

114 年度推動促參司主要辦理業務如下，年度大事紀要詳見附錄三。

### 一、促參法相關法規修正

#### (一) 法律、法規命令、行政規則及行政指導彙整

114 年配合促參業務推動及因應重要議題，積極研修促參相關法規計 13 項，包含法規命令 4 項、行政規則 5 項及行政指導 4 項，彙整如表 3-1。

#### (二) 促進民間參與公共建設案件履約爭議調解規則及收費辦法

促參法 111 年 12 月 21 日修正發布增訂第 48 條之 1 促參案件履約爭議調解機制，並於 112 年 7 月 1 日正式成立「財政部促進民間參與公共建設案件履約爭議調解會」開始運作。為增進履約爭議調解效益，並配合實務運作，於 114 年 4 月 15 日修正「促進民間參與公共建設案件履約爭議調解規則」（下稱履約爭議調解規則）及「促進民間參與公共建設案件履約爭議調解收費辦法」（下稱履約爭議調解收費辦法）。

本次履約爭議調解規則修正係為完善履約爭議調解程序，明確案件受理要件並提升制度運作彈性，修正重點說明如下：

1. 增訂調解申請不予受理之情形。
2. 刪除他方當事人未於期限內陳述意見之效果。
3. 就經主辦機關授權之所屬機關（構）不同意調解建議時，須完報主辦機關核定之機制。
4. 增訂同一投資契約多件履約爭議調解申請案，得經主管機關同意後合併辦理之規定。

至履約爭議調解收費辦法之修正，係配合履約爭議調解制度運作需求，調整調解費用計收方式，強化收費標準之合理性與彈性，以兼顧使用者負擔與調解制度運作效率。

### III. Implementation Processes

The main business handled by the Department for the Promotion of Private Participation in 2025 is as follows. Please see Appendix 3 for details.

#### (I) The amendment of regulations related to the PPIP Act

##### A. Compilation of laws and administrative regulations

In 2025, to promote PPP projects and respond to important issues, 13 laws and regulations related to the PPIP Act were amended, including four laws, five administrative rules, and four administrative guidance (Table 3-1).

##### B. PPP Dispute mediation regulations and fees regulations

On December 21, 2022, the MOF revised and released Article 48-1 of the PPIP Act. On July 1, 2023, the first PPP Dispute Mediation Committee was established. In order to improve the effectiveness of performance dispute mediation and to facilitate practical operation, the Regulations Governing the Collection of Fees for Mediation of Contract Performance Disputes for Cases Concerning Promotion of Private Participation in Infrastructure were amended on April 15, 2025.

The amendments to the Dispute Mediation Regulations aim to improve the mediation process, clarify the requirements for case acceptance, and enhance the flexibility of the system:

1. Addition of circumstances for “Non-Acceptance” of Mediation Applications.
2. Removal of Legal Effects for “Failure of the Other Party to Submit Opinions within the Deadline”.
3. Verification mechanism by the host authority when a subordinate agency disagrees with a mediation recommendation.
4. Addition of provisions allowing “Consolidation” of multiple dispute mediation applications under the same investment contract.

The amendments to the Dispute Mediation Fees Regulations are designed to meet the operational needs of the system, adjusting the fee calculation method and strengthening the reasonableness and flexibility of the fee standards to balance user burden and the efficiency of the mediation system.

### （三）民間自行規劃申請參與公共建設作業辦法

114 年 12 月 16 日修正民間自行規劃申請參與公共建設作業辦法相關規定，重點說明如下：

1. 主辦機關辦理政府提供土地、設施之民間自行規劃參與公共建設案件可行性評估報告審查作業，得審查通過多名申請人，並按其可行性評估報告完整性及公共利益效益性排定順位，再依序續行初審程序。
2. 申請人未依通知期限辦理可行性評估報告內容補正或說明時，主辦機關得為初審不通過之決定。
3. 主辦機關核定民間自行規劃案件之期間最長為一年六個月，但情形特殊者，不在此限。

本次修正賦予主辦機關更具彈性及易執行之方式辦理民間自行規劃案件，提高主辦機關辦理是類案件之效率，以有效擴增促參案源。

## C. Regulations for private institution planning

On December 16, 2025, the Regulations for Private Institution Applying to Participate in the Infrastructure Project Under Its Own Planning were amended and announced.

1. In conducting the review of feasibility evaluation reports for private-sector planned participation in public infrastructure involving government-provided land or facilities, the hosting authority may pass multiple applicants. Precedence shall be determined pursuant to the completeness of the reports and their public interest benefits, followed by the preliminary review in sequence.
2. Should an applicant fail to amend or explain the report contents within the specified deadline upon notice, the hosting authority may render a decision to disqualify the applicant from the preliminary review.
3. The maximum period for the hosting authority to approve such projects shall not exceed one year and six months, except where special circumstances apply.

This revision provides hosting authorities with more flexible and practical approaches to handling private-sector planned participation cases. It optimizes the processing efficiency for such projects, thereby effectively broadening the sources of public-private partnership initiatives.

表3-1 114 年促參相關法規修正清單  
Table 3-1 The list of amended PPIP regulations in 2025

|                                    | 序號<br>Order | 日期<br>Date                | 名稱<br>Names of Regulations, Administrative Regulations,<br>or Administrative Guidance                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------|-------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 法規命令<br>Regulations                | 1           | 114.04.15<br>(2025.04.15) | 促進民間參與公共建設案件履約爭議調解規則<br>Regulations Governing Mediation of Contract Performance Disputes for Cases Concerning Promotion of Private Participation in Infrastructure Projects                                                                                                                                                                                                                     |
|                                    | 2           | 114.04.15<br>(2025.04.15) | 促進民間參與公共建設案件履約爭議調解收費辦法<br>Regulations Governing the Collection of Fees for Mediation of Contract Performance Disputes for Cases Concerning Promotion of Private Participation in Infrastructure Projects                                                                                                                                                                                        |
|                                    | 3           | 114.12.04<br>(2025.12.04) | 促進民間參與公共建設法之重大公共建設範圍<br>Scope of Major Infrastructure Projects under the Act for Promotion of Private Participation in Infrastructure Projects                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                    | 4           | 114.12.16<br>(2025.12.16) | 民間自行規劃申請參與公共建設作業辦法<br>Regulations for Private Institution Applying to Participate in the Infrastructure Project Under Its Own Planning.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 行政規則<br>Administrative Regulations | 1           | 114.03.25<br>(2025.03.25) | 財政部辦理促進民間參與公共建設案件督導及考核作業要點<br>Operational Guidelines for Supervision and Annual Performance Review of the MOF in Promoting Private Participation in Infrastructure Projects                                                                                                                                                                                                                     |
|                                    | 2           | 114.08.08<br>(2025.08.08) | 核釋中央研究院就其所辦理之公共建設，得為促進民間參與公共建設法第 5 條第 2 項所稱主辦機關，適用該法及其相關規定<br>Interpretation that Academia Sinica, with respect to the infrastructure projects undertaken by it, may serve as the “authority-in-charge” as referred to in Paragraph 2 of Article 5 of the Act for Promotion of Private Participation in Infrastructure Projects, and that the said Act and its relevant regulations shall apply |
|                                    | 3           | 114.10.03<br>(2025.10.03) | 促進民間參與公共建設法之重大公共建設範圍訂定及認定原則<br>Principles for the Stipulation and Determination of the Scope of Major Infrastructure Projects for the Act for Promotion of Private Participation in Infrastructure Projects                                                                                                                                                                                     |
|                                    | 4           | 114.11.26<br>(2025.11.26) | 機關辦理民間參與公共建設案件資訊蒐集及獎勵金核發作業要點<br>Operational Guidelines for Information Collection and Incentive Rewards for PPP Projects Undertaken by Agencies                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                    | 5           | 114.12.08<br>(2025.12.08) | 機關辦理促進民間參與公共建設案件前置作業費用補助作業要點<br>Operational Guidelines for Subsidies for Preparatory Work for Promoting Private Sector Participation in Public Infrastructure Projects by Agencies                                                                                                                                                                                                              |

|                                    | 序號<br>Order | 日期<br>Date                | 名稱<br>Names of Regulations, Administrative Regulations,<br>or Administrative Guidance                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------|-------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 行政指導<br>Administrative<br>Guidance | 1           | 114.04.29<br>(2025.04.29) | 公共建設採促參辦理之商業模式 - 海水淡化設施、大專院校相關設施、政府廳舍及綠能設施<br>Business Model for Promoting Private Participation in Public Infrastructure Projects – Seawater Desalination Facilities, University and College Facilities, Government Office Buildings, and Green Energy Facilities |
|                                    | 2           | 114.05.13<br>(2025.05.13) | 機關辦理促進民間參與公共建設案件稅負事宜參考文件<br>Reference Document for Tax-related Matters for Promoting Private Participation in Public Infrastructure Projects by Agencies                                                                                                           |
|                                    | 3           | 114.06.03<br>(2025.06.03) | 主辦機關辦理 BOT 案、ROT 案、OT 案之可行性評估及先期規劃作業檢核表<br>Checklist for Feasibility Study and Preliminary Planning of BOT, ROT, and OT Projects by Authority-in-charge                                                                                                            |
|                                    | 4           | 114.11.20<br>(2025.11.20) | 財政部委託辦理促進民間參與公共建設專業人員訓練及考試作業須知<br>The Operating Instructions for the Commissioning of Training and Examination of Professionals for Promoting Private Participation in Public Infrastructure                                                                       |

## 二、前置作業費用補助及協審

### (一) 促參前置作業補助依據

為提升主辦機關辦理促參案質與量，自 92 年起依「機關辦理促進民間參與公共建設案件前置作業費用補助作業要點」補助各主辦機關辦理促參案件可行性評估、先期規劃、公告、議約及簽約等前置作業費用，鼓勵中央目的事業主管機關、直轄市及縣（市）政府積極評估採促參方式推動公共建設，提升公共服務水準，加速社會經濟發展。

### (二) 前置作業補助成效、協審及查核

#### 1. 補助成效

114 年財政部核定補助前置作業 22 件，核定補助金額 0.57 億元。自 105 年至 113 年，補助案件有 78 件完成簽約，補助金額累計約 7.4 億元，民投金額累計引入約 1,054 億元，補助成效為 143 倍，即代表每補助 1 元可帶來民間投資金額 143 元（圖 3-1、圖 3-2）。

#### 2. 協助主辦機關辦理前置作業

為協助主辦機關辦理前置作業，財政部出席各機關可行性評估及先期規劃等前置作業階段之報告書審查會議或針對報告書提供書面意見。114 年提供書面審查意見 35 次，出席會議 15 次，強化個案前置作業各階段文件品質（表 3-2）。

#### 3. 查核會議

為有效掌握補助案件執行進度，藉由定期查核強化管考機制及給予協助。114 年辦理 1 次查核會議，查核 6 件補助案件之辦理進度（表 3-3）。

## **(II) Pre-operation project subsidies for PPP**

### **A. The basis for pre-project subsidies**

In order to improve the quality and quantity of PPP cases, the MOF has been providing pre-operation project subsidies for PPP to central and local governments since 2003. Subsidies for the authorities have improved the quality of public services and accelerated social development.

### **B. Pre-project review meeting, audit meetings, and effectiveness of subsidies**

#### **a. Effectiveness of subsidies**

In 2025, 22 subsidization cases were approved, with NT\$0.057 billion. From 2016 to 2024, 78 projects have been subsidized and completed their contract signing process. As for the amount of investment, NT\$105.4 billion was attracted from the private sector. The amount of investment is 143 times that of subsidies, which means every NT\$1 of subsidies can bring in NT\$143 of private investment (Figure 3-1, Figure 3-2).

#### **b. Assist agencies pre-operation projects**

In order to assist the authority-in-charge in handling pre-operation projects, the MOF attends the pre-operation stage or provides written opinions. In 2025, the MOF provided written review opinions 35 times, and attended co-review meetings 15 times, aiming to enhance the quality of documents at each stage of the pre-project process to improve the success rate of investment attraction (Table 3-2).

#### **c. Audit meeting**

In order to effectively control the progress of subsidy cases, the MOF strengthens the assessment mechanisms and provides assistance. In 2025, one audit meeting was held, and six cases were reviewed (Table 3-3).

件數 Cases

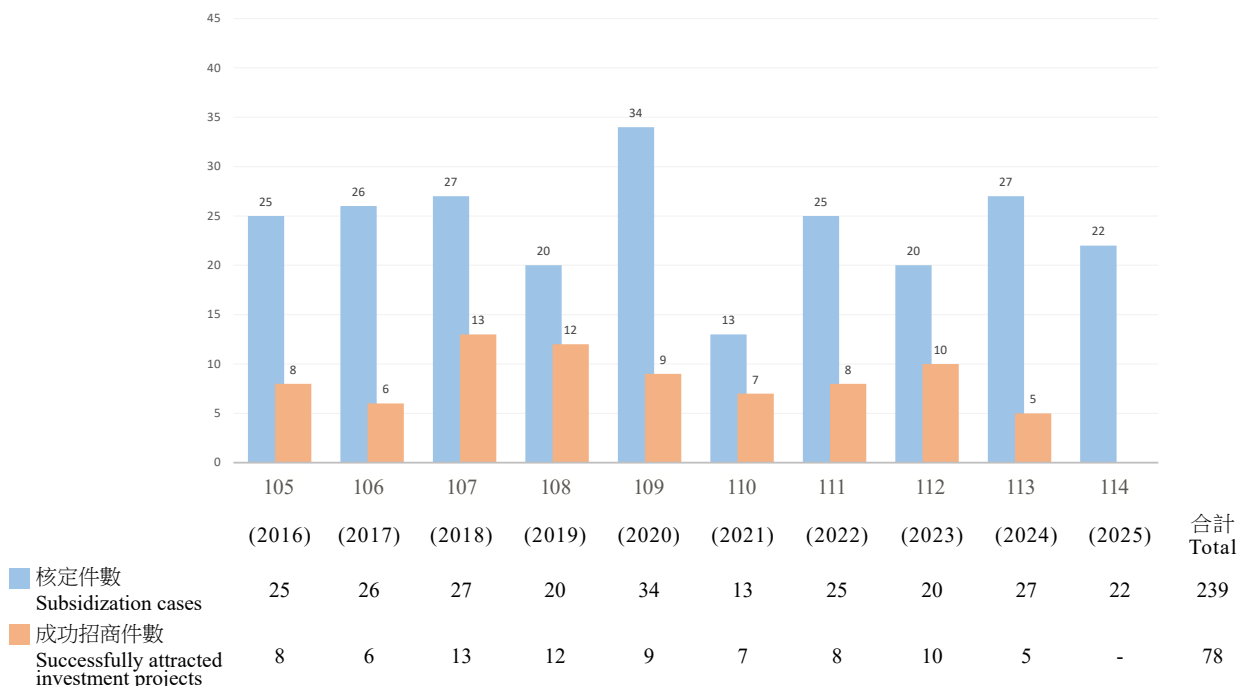


圖3-1 前置作業費用補助案件數及成功招商件數（105年-114年）

Figure 3-1 Pre-operation project subsidies for PPP (2016-2025)

億元 NTS100 Million

倍 Times



圖3-2 前置作業補助金額及補助成效（105年-113年）

Figure 3-2 Amount of pre-operation project subsidies and the effectiveness (2016-2024)

表3-2 前置作業審查會議統計表（114 年）

Table 3-2 Pre-operation projects co-review meetings (2025)

| 季別<br>Quarter    | 次數<br>Times | 公共建設類別 (最多 2 類)<br>Type of infrastructure (Top two in the number of cases)                        |
|------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 第一季<br>Quarter 1 | 10          | 社會福利設施<br>Social welfare facilities                                                               |
| 第二季<br>Quarter 2 | 19          | 交通建設<br>Transportation facilities                                                                 |
| 第三季<br>Quarter 3 | 3           | 污水下水道、自來水及水利設施、運動設施<br>Sewerage, water supply and water conservancy facilities & sport facilities |
| 第四季<br>Quarter 4 | 3           | 污水下水道、自來水及水利設施<br>Sewerage, water supply and water conservancy facilities                         |

表3-3 補助案件查核會議案件列表（114 年）

Table 3-3 Pre-operation projects subsidies audit meetings (2025)

| 編號<br>Order | 計畫名稱<br>Project name                 | 公共建設類別<br>Type of infrastructure                    | 民間參與方式<br>Delivery model |
|-------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|
| 1           | 國立暨南國際大學中區戶外探索教育基地民間自提OT 案<br>前置作業計畫 | 文教設施<br>Cultural and educational facilities         | OT                       |
| 2           | 嘉義縣彰化農場嘉義分場BOT+ROT 案                 | 觀光遊憩設施<br>Tourist attractions and lodgings          | BOT+ROT                  |
| 3           | 臺南市南門勞工育樂中心BOT 前置作業計畫                | 勞工福利設施<br>Labor welfare facilities                  | BOT                      |
| 4           | 新竹縣新埔長照社福產創共融園區促進民間參與公共建設<br>前置作業計畫  | 衛生福利及醫療設施<br>Health, welfare and medical facilities | BOT                      |
| 5           | 新竹縣新瓦屋客家文化保存區ROT 案招商作業               | 文教設施<br>Cultural and educational facilities         | ROT                      |
| 6           | 桃園市中壢區中壢停三停車場用地多目標大樓BOT 案            | 交通建設<br>Transportation facilities                   | BOT                      |

### 三、證照及訓練

114 年度財政部促參教育訓練課程，分為一般教育訓練及促參專業人員證照訓練班，共 21 場次，總受訓人次 1,034 人次 (圖 3-3)。

一般教育訓練共 8 場，受訓人次共 484 人次，課程主題包含兆元投資國家發展方案研習班、入門班、主會審計及廉政人員專班及促參業務相關研習會等 (圖 3-4)。

依據財政部委託辦理促進民間參與公共建設專業人員訓練及考試作業須知規定，114 年促參專業人員證照訓練班及回訓班委託淡江大學及生產力中心二代訓機構與臺北市府、新北市政府、桃園市政府及雲林縣政府四代訓機關辦理 13 場，受訓人次 550 人次，通過考試者 456 人次，有效增加辦理促參案件所須專業人力，提升促參作業辦理品質。



圖3-3 促參教育訓練（一）促參專業人員證照訓練班  
Figure 3-3 PPP professional training (1)

### (III) Professional PPP training

In 2025, the MOF conducted PPP education training courses, which were divided into general education training and PPP professional training. There was a total of 21 sessions, with a total of 1,034 trainees, including eight general education training sessions, with 484 trainees; 13 PPP professional training sessions, with 550 trainees and 456 certified (Figure 3-3, Figure 3-4).

In accordance with the regulations on entrusting training and examinations for PPP in public construction professionals, the MOF entrusted two training institutions, Tamkang University and China Productivity Center, to cooperate with four training agencies, including the Taipei City Government, the New Taipei City Government, the Taoyuan City Government, and the Yunlin County Government, to handle training and examination matters for PPP professionals.



圖3-4 促參教育訓練（二）兆元投資國家發展方案研習會  
Figure 3-4 PPP professional training (2)

### 四、督導及考核

#### (一) 督導及考核執行依據及目的

財政部依促參法第6條主管機關掌理事項規定，於114年3月25日修正「財政部辦理促進民間參與公共建設案件督導及考核作業要點」，督導個案辦理情形，以協助主辦機關有效、及時排除履約困難，並定期考核地方政府主辦機關、促請精進促參業務，發揮正向循環效果，以激勵主辦機關重視促參業務考核。

#### (二) 督導及考核成效

114年督導6件履約中案件(表3-4)；並於114年4月10日函頒「114年度促進民間參與公共建設業務考核計畫」並完成22個地方政府考核，114年10月14日公布考核成績，計有18個縣市政府考核成績甲等以上(表3-5)。

### 五、履約爭議調解

#### (一) 財政部促參案件履約爭議調解會

配合111年12月21日總統令公布施行促參法，增修第48條之1、第48條之2規定，新增促參履約爭議調解業務，112年7月1日正式受理，促參案件履約爭議調解會並於是日成立，第一屆委員任期至114年6月30日止；第二屆委員任期自114年7月1日起算2年，委員共23名，請詳見附錄四。

#### (二) 成果

促參案件履約爭議調解機制自112年7月1日受理申請，截至114年12月31日已有26件申請案，處理情形如表3-6。

## **(IV) Supervision and performance evaluation**

### **A. Basis and purpose of supervision and Annual Performance Review**

In order to assist the authorities-in-charge to effectively and timely resolve performance difficulties, avoid premature termination of contracts, and urge the agencies being assessed to enhance their promotion of PPP and achieve positive effects, The Operational Guidelines for Supervision and Annual Performance Review of the MOF in Promoting Private Participation in Public Construction Projects were revised on March 25, 2025, to encourage agencies to focus on PPP projects and improve Annual Performance Review of PPP achievement identification.

### **B. Results of supervision and Annual Performance Review of PPP Achievement**

In 2025, six cases were successfully supervised (Table 3-4). In April 2025, the “2025 Annual Performance Review of PPP Achievement Plan for PPP” was issued and a total of 22 local government underwent assessment. The results were announced on October 14, 2025, and 18 authorities had assessment results of Grade A or above (Table 3-5).

## **(V) Dispute mediation**

### **A. PPP Dispute Mediation Committee**

In response to the newly enacted Articles 48-1 and 48-2 of the PPIP Act (promulgated on December 21, 2022), the PPIP Performance Dispute Mediation Committee was launched on July 1, 2023, to handle project contract disputes. Following the conclusion of the inaugural committee's term on June 30, 2025, the second-term committee — consisting of 23 members — officially began its two-year mandate on July 1, 2025 (Appendix 4).

### **B. Result**

Since the PPP dispute mediation mechanism started accepting applications on July 1, 2023, there have been 26 cases (Table 3-6)

表3-4 督導案件（114 年）  
Table 3-4 PPP case supervised in 2025

| 編號<br>No. | 案名<br>Project name                             | 公共建設類別<br>Infrastructure<br>type                                                      | 民間參與<br>Delivery<br>model | 主辦機關<br>Authority-<br>in-charge                              | 民間機構<br>Private institute | 爭議 / 疑義<br>Disputes       |
|-----------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1         | 外銷農產品蒸熱<br>檢疫處理設施委<br>託民間參與經營<br>案             | 農業及資源循<br>環再利用設施<br>Agricultural<br>and resource<br>recycling and<br>reuse facilities | OT                        | 農業部<br>Ministry of<br>Agriculture                            | 福爾摩沙物<br>產國際股份<br>有限公司    | 優先定約契約期滿<br>後再延長營運疑<br>義。 |
| 2         | 桃園市立新屋高<br>級中等學校多功<br>能活動中心營運<br>移轉案           | 文教設施<br>Cultural and<br>educational<br>facilities                                     | OT                        | 桃園市政府<br>Taoyuan City<br>Government                          | 駿斯運動事<br>業股份有限<br>公司      | 民間機構積欠水電<br>費之履約爭議。       |
| 3         | 綠島朝日溫泉、<br>朝日旅遊服務中<br>心及露營區促進<br>民間參與整建經<br>營案 | 觀光遊憩設施<br>Tourist<br>attractions and<br>lodgings                                      | ROT                       | 交通部<br>Ministry of<br>Transportation<br>and<br>Communication | 東方之泉股<br>份有限公司            | 火災與財產綜合保<br>險之履約爭議。       |
| 4         | 苗栗縣公館鄉出<br>磺坑觀光遊憩園<br>區新建營運移轉<br>案             | 觀光遊憩設施<br>Tourist<br>attractions and<br>lodgings                                      | BOT<br>+<br>OT            | 苗栗縣政府<br>Miaoli County<br>Government                         | 出磺坑開發<br>股份有限公<br>司       | 股份移轉相關疑義                  |
| 5         | 臺北市公有中崙<br>市場徵求民間參<br>與公共建設 BOT<br>計畫案         | 商業設施<br>Commercial<br>facilities                                                      | BOT                       | 臺北市政府<br>Taipei City<br>Government                           | 馥霖股份有<br>限公司              | 營運績效評定執行<br>疑義。           |
| 6         | 日月潭國際觀光<br>旅館 BOT 案                            | 觀光遊憩設施<br>Tourist<br>attractions and<br>lodgings                                      | BOT                       | 南投縣政府<br>Nantou County<br>Government                         | 日月行館開<br>發事業股份<br>有限公司    | 因受疫情影響申請<br>展延營運期間疑<br>義。 |

表3-5 促參業務考核成績甲等以上機關列表（114 年）

Table 3-5 Annual Performance Review of PPP Achievement in 2025

| 考核成績<br>Rank                 | 機關名稱<br>Authority-in-charge      |
|------------------------------|----------------------------------|
| 特優<br>High Distinction Award | 新北市政府 New Taipei City Government |
|                              | 臺南市政府 Tainan City Government     |
| 優等<br>Excellence Award       | 臺北市府 Taipei City Government      |
|                              | 桃園市政府 Taoyuan City Government    |
|                              | 臺中市政府 Taichung City Government   |
|                              | 高雄市政府 Kaohsiung City Government  |
|                              | 彰化縣政府 Changhua County Government |
|                              | 嘉義縣政府 Chiayi County Government   |
|                              | 新竹市政府 Hsinchu City Government    |
|                              | 嘉義市政府 Chiayi City Government     |
| 甲等<br>Grade A Award          | 新竹縣政府 Hsinchu County Government  |
|                              | 屏東縣政府 Pingtung County Government |
|                              | 澎湖縣政府 Pengtung County Government |
|                              | 基隆市政府 Keelung City Government    |
|                              | 苗栗縣政府 Miaoli County Government   |
|                              | 南投縣政府 Nantou County Government   |
|                              | 雲林縣政府 Yunlin County Government   |
|                              | 宜蘭縣政府 Yilan County Government    |

表3-6 財政部促參案件履約爭議調解案處理情形

Table3-6 PPP dispute mediation cases

| 期間<br>Period                                                | 不受理<br>Not accepted | 撤回<br>Withdrawn | 調解中<br>Mediation in progress | 調解成立<br>The mediation is successful | 調解不成立<br>The mediation is unsuccessful | 合計<br>Total |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-------------|
| 112/07/01<br>(2023/07/01)<br> <br>114/12/31<br>(2025/12/31) | 6                   | 2               | 5                            | 8                                   | 5                                      | 26          |

## 六、激勵措施

### (一) 簽約獎勵金

為鼓勵機關辦理促參案件，提升推動誘因，114 年 11 月 26 日修正「機關辦理民間參與公共建設案件資訊蒐集及獎勵金核發作業要點」（下稱作業要點），增訂放寬未依限完成相關登載或函報認定程序之主辦機關，仍得獲發部分簽約獎勵金，以激勵主辦機關。

114 年簽約獎勵金，核發交通部等 8 個中央部會共 2,500 萬元；核發高雄市政府等 13 地方政府共 4.7 億元。其中，直轄市政府以高雄市政府最多，共 1.09 億元、臺中市政府 9,400 萬元次之；縣市政府以基隆市政府最多，共 4,300 萬元、嘉義縣政府次之，共 2,800 萬元（表 3-7、表 3-8、表 3-9），其餘請詳見附錄五。

### (二) 考核獎勵金

為鼓勵機關積極推動促參，依作業要點第 11 點規定，經財政部促參業務考核作業評定考核成績優良者核發考核獎勵金。114 年合計核發 920 萬元（表 3-10）。

### (三) 金擘獎

為鼓勵積極推動促進民間參與公共建設之主辦機關及民間機構，就辦理促參案件具卓越貢獻之政府團隊、民間團隊分別予以獎勵，獎項包括政府團隊獎、民間團隊獎及創新獎、公益獎及雙語標竿獎等附加獎。第 23 屆金擘獎得獎案件詳附錄六。

## **(VI) Rewards and incentives**

### **A. PPP incentives**

In order to encourage agencies to implement PPP, improve local prosperity, and create mutual prosperity between the central and local governments, the Operational Guidelines for Information Collection and Incentive Rewards for PPP Projects Undertaken by Agencies were revised on March 12, 2024.

In 2025, the central government received a total of NT\$25 million; disbursement of NT\$470 million to Kaohsiung City and 12 other local governments. With regard to local governments, Kaohsiung City Government received the highest amount in PPP incentives for special municipal governments, NT\$109 million; Taichung City Government came in second at NT\$94 million. Keelung City Government received the highest amount in PPP incentives for city/county governments, NT\$43 million, followed by Chiayi County Government with NT\$28 million (Table 3-7, Table 3-8, Table 3-9). For the rest, please refer to Appendix 5.

### **B. Annual Performance Review of PPP Achievement incentives in 2025**

Article 11 of the Operational Guidelines for Information Collection and Incentive Rewards for PPP Projects Undertaken by Agencies stipulates that performance-based incentives will be issued to reward and recognize the efforts of individuals within various agencies who have actively promoted participation projects. A total of NT\$9.2 million was rewarded in 2025 (Table 3-10)

### **C. The Golden Thumb Award for PPP**

To encourage government agencies and the private sector to actively promote public participation in construction projects, this Award has recognized outstanding contributions by government and private teams in promoting participatory projects since 2002. Awards are given in various categories, including Government Agency Award, Private Team Award, Welfare Award, Bilingual Excellence Award, and Innovation Award. The list of 2025 winners is shown in Appendix 6.

表3-7 114 年度交通部等中央部會簽約獎勵金  
Table3-7 PPP incentives for central authorities (2025)

| 主辦機關<br>Authority-in-charge                         | 簽約件數<br>Cases | 民投金額 ( 億元 )<br>Amount of investment<br>(NT\$100 million) | 簽約獎勵金 ( 百萬元 )<br>Amount of PPP incentives<br>(NT\$ million) |
|-----------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 交通部<br>Ministry of Transportation and Communication | 14            | 796.466                                                  | 3.7                                                         |
| 經濟部<br>Ministry of Economic Affairs                 | 1             | 125.067                                                  | 3.7                                                         |
| 財政部<br>Ministry of Finance                          | 12            | 68.862                                                   | 3.7                                                         |
| 教育部<br>Ministry of Education                        | 4             | 11.401                                                   | 3.7                                                         |
| 農業部<br>Ministry of Agriculture                      | 5             | 3.547                                                    | 3.7                                                         |
| 國防部<br>Ministry of National Defense                 | 1             | 1.529                                                    | 3.7                                                         |
| 內政部<br>Ministry of the Interior                     | 3             | 25.854                                                   | 2.5                                                         |
| 國家發展委員會<br>National Development Council             | 1             | 0.104                                                    | 0.3                                                         |
| 文化部<br>Ministry of Culture                          | 2             | 0.157                                                    | -                                                           |
| 國軍退除役官兵輔導委員會<br>Veterans Affairs Council            | 1             | -                                                        | -                                                           |
| 合計 Total                                            | 44            | 1,032.987                                                | 25.0                                                        |

表3-8 114 年度直轄市政府簽約獎勵金  
Table 3-8 PPP incentives for municipal governments (2025)

| 主辦機關<br>Authority-in-charge     | 簽約件數<br>Cases | 民投金額 ( 億元 )<br>Amount of investment<br>(NT\$100 million) | 簽約獎勵金 ( 百萬元 )<br>Amount of PPP incentives<br>(NT\$ million) |
|---------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 高雄市政府Kaohsiung City Government  | 16            | 1,115.514                                                | 109                                                         |
| 臺中市政府Taichung City Government   | 14            | 117.276                                                  | 94                                                          |
| 新北市政府New Taipei City Government | 17            | 1,104.887                                                | 69                                                          |
| 臺南市政府Tainan City Government     | 9             | 216.981                                                  | 69                                                          |
| 臺北市市政府Taipei City Government    | 22            | 140.209                                                  | 22                                                          |
| 桃園市政府Taoyuan City Government    | 12            | 26.106                                                   | 17                                                          |
| 合計 Total                        | 90            | 2,720.972                                                | 380                                                         |

註：本年報出版前中央政府115 年度預算尚未獲立法院審議通過，實際核撥金額將依115 年度法定預算數調整。  
Note: Actual allocations will be adjusted in accordance with the 2026 legally enacted budget.

表3-9 114 年度縣市政府簽約獎勵金

Table 3-9 PPP incentives for county/city governments (2025)

| 主辦機關<br>Authority-in-charge      | 簽約件數<br>Cases | 民投金額 (億元)<br>Amount of investment<br>(NT\$100 million) | 簽約獎勵金 (百萬元)<br>Amount of PPP incentives<br>(NT\$ million) |
|----------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 基隆市政府 Keelung City Government    | 1             | 25.024                                                 | 43                                                        |
| 嘉義縣政府 Chiayi County Government   | 4             | 13.032                                                 | 28                                                        |
| 彰化縣政府 Changhua County Government | 8             | 9.739                                                  | 8                                                         |
| 苗栗縣政府 Miaoli County Government   | 3             | 4.284                                                  | 8                                                         |
| 南投縣政府 Nantou County Government   | 2             | 0.305                                                  | 2                                                         |
| 新竹縣政府 Hsinchu County Government  | 1             | 0.250                                                  | 1                                                         |
| 新竹市政府 Hsinchu City Government    | 6             | 0.637                                                  | 0.04                                                      |
| 雲林縣政府 Yunlin County Government   | 1             | 0.230                                                  | -                                                         |
| 合計 Total                         | 26            | 53.500                                                 | 89                                                        |

表3-10 114 年度促參業務考核成績及考核獎勵金

Table 3-10 Annual Performance Review of PPP Achievement and incentives to local authorities (2025)

| 編號       | 機關/ 縣市別<br>Authority-in-charge    | 考核成績<br>Rank              | 考核獎勵金 (元)<br>Annual<br>performance<br>incentives (NT\$) |
|----------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1        | 新北市市政府 New Taipei City Government | 特優 High Distinction Award | 1,000,000                                               |
| 2        | 臺南市政府 Tainan City Government      | 特優 High Distinction Award | 1,000,000                                               |
| 3        | 臺北市市政府 Taipei City Government     | 優等 Excellence Award       | 750,000                                                 |
| 4        | 桃園市政府 Taoyuan City Government     | 優等 Excellence Award       | 750,000                                                 |
| 5        | 臺中市政府 Taichung City Government    | 優等 Excellence Award       | 750,000                                                 |
| 6        | 高雄市政府 Kaohsiung City Government   | 優等 Excellence Award       | 750,000                                                 |
| 7        | 彰化縣政府 Changhua County Government  | 優等 Excellence Award       | 550,000                                                 |
| 8        | 嘉義縣政府 Chiayi County Government    | 優等 Excellence Award       | 550,000                                                 |
| 9        | 新竹市政府 Hsinchu City Government     | 優等 Excellence Award       | 550,000                                                 |
| 10       | 嘉義市政府 Chiayi City Government      | 優等 Excellence Award       | 550,000                                                 |
| 11       | 新竹縣政府 Hsinchu County Government   | 甲等 Grade A Award          | 300,000                                                 |
| 12       | 屏東縣政府 Pingtung County Government  | 甲等 Grade A Award          | 300,000                                                 |
| 13       | 澎湖縣政府 Pengtung County Government  | 甲等 Grade A Award          | 300,000                                                 |
| 14       | 基隆市政府 Keelung City Government     | 甲等 Grade A Award          | 300,000                                                 |
| 15       | 苗栗縣政府 Miaoli County Government    | 甲等 Grade A Award          | 200,000                                                 |
| 16       | 南投縣政府 Nantou County Government    | 甲等 Grade A Award          | 200,000                                                 |
| 17       | 雲林縣政府 Yunlin County Government    | 甲等 Grade A Award          | 200,000                                                 |
| 18       | 宜蘭縣政府 Yilan County Government     | 甲等 Grade A Award          | 200,000                                                 |
| 合計 Total |                                   |                           | 9,200,000                                               |

註：本年報出版前中央政府115 年度預算尚未獲立法院審議通過，實際核撥金額將依115 年度法定預算數調整。

Note: Actual allocations will be adjusted in accordance with the 2026 legally enacted budget.

### 七、兆元投資國家發展方案

#### (一) 行政院促進民間參與公共建設推進專案會議

為引導民間資金投入公共建設，行政院 113 年 12 月 26 日核定「兆元投資國家發展方案 (114-117 年)」(下稱兆元方案)，推動「創新促參推進機制、優化投入公建投融资條件、增加公建相關金融商品」三大策略主軸，引導兆元資金投資臺灣，為經濟發展注入新動能。

其中「創新促參推進機制」策略成立院層級促參推動平臺，設置「行政院促進民間參與公共建設推進專案會議」(下稱專案會議)，下設「促參工作小組」及「法規調適小組」(圖 3-5)。作為跨部會之促參提案平台，以優化促參推動效率及法規鬆綁等事宜，並成立促參推進專案辦公室受理政府及民間提案，提供單一窗口服務諮詢及輔導，預期 114 年至 117 年可達到全國民間參與公共建設金額 6,829 億元之效益。

專案會議由行政院秘書長、國家發展委員會主任委員及本部部長擔任召集人(成員名單請詳見附錄四)由專家學者、民間團體及政府機關代表組成，架構公私協力的促參平臺，並於 113 年 12 月 9 日召開第一次會議，正式啟動創新促參提案機制。

有別於既有中長程個案計畫審議流程，創新促參推進機制要求部會於新興計畫研擬階段，提送促參提案平台優先評估促參推動可行性，並鼓勵民間廠商自主提案，媒合政府機關參採辦理，以有效擴增促參案源。為促使潛在投資業者瞭解民間參與商機，促參推進專案辦公室定期彙整全國即將公告招商之商機案源，公開於促參提案平臺網站 (<https://www.ppp-office.tw/>) 並提供金融相關公會，以利潛在業者評估投資。

114 年民間投資公共建設案件共計 160 件，民間投資金額達 3,807 億元，創歷年新高，超過兆元方案 114 年計畫目標值。其中，依促參法辦理案件共 80 件投資金額達 805 億元，為歷年第三高；依其他法令辦理案件共 80 件投資金額 3,002 億元，為歷年最高。

## (VII) Trillion NT Dollar Investment National Development Plan

### A. The Executive Yuan Level PPP Project Meeting

On December 26, 2024, the Executive Yuan approved the Trillion NT Dollar Investment National Development Plan, which promotes the three major strategies of “Innovative Mechanisms to Advance PPPs,” “Improving Financing and Investment Conditions,” and “Expanding Financial Products.”

The first strategy “Innovative Mechanism to Advance PPPs,” established the Executive Yuan Level PPP Project Meeting, which sets up a PPP Promotion Workgroup and Regulatory Adjustment Workgroup. The Secretary-General of the Executive Yuan, Minister of the National Development Council, and Minister of the MOF were appointed as conveners. Please refer to Appendix 4 for the list of 2025 committee members.

In 2025, 160 PPP cases were successfully signed, with a total investment of NT\$380.7 billion, a record high, exceeding the target of Trillion NT Dollar Investment National Plan in 2025. Among these, the amount of private investment was the third highest under the PPIP Act (80 cases, NT\$80.5 billion), and the highest under other laws or regulations (80 cases, NT\$300.2 billion).



圖3-5 行政院促進民間參與公共建設推進專案會議組織架構  
Figure 3-5 Structure of Executive Yuan Level PPP Project Meeting



肆

重要活動

Events and  
Activities



### 肆、重要活動

#### 一、招商大會系列活動

##### (一) 招商大會暨頒獎典禮

為吸引國內外業者投資國內公共建設，並利有意投資民間業者預為準備，以擴大各機關商機案源能見度，財政部 114 年 7 月 4 日於台北南港展覽館二館 7 樓 701 會議室辦理「114 年度民間參與公共建設招商大會暨頒獎典禮」，彙整全國民間參與公共建設商機案源 105 件，投資金額超過 2,364 億元 (圖 4-1、圖 4-2)，其中促參案件商機 1,352 億元，包括運動設施 (379 億元)、交通建設及共同管道 (69 億元)、衛生福利及醫療設施 (50 億元) 與複合式公建案件 (675 億元) 等，而計畫規模重大案件則有桃園市中壢體育園區興建營運移轉案 (330 億元)、臺南市永康區東橋停 9 停車場民間參與新建營運移轉案 (17 億元)、臺北市秀山長照園區開發案興建營運移轉案 (34 億元)、臺南市運動藝文休閒園區 BOT 案 (235 億元) 等。114 年招商榮譽榜及商機案源表請詳見附錄七。

##### (二) 商機座談會

114 年主題式促參商機座談會併前述招商大會同日辦理，共 10 件案源，總投資金額超過 583 億元，分別有高雄市政府、臺南市政府、臺中市政府、南投縣政府、雲林縣政府、臺北市府共同參與，以當年度主辦機關基於政策考量優先推動之案件為主題，藉由機關及投資業者面對面交流，媒合投資機會 (圖 4-3、圖 4-4)。

## IV. Events and Activities

### (I) PPP Investment Convention and Events

#### A. Taiwan PPP Investment Convention

To attract domestic and foreign investors to invest in domestic public infrastructure projects, prepare private sector investors for the process, and expand the visibility of business opportunities from various agencies, on July 4, 2025, the “2025 Taiwan PPP Investment Convention and PPP Distinguished Award Ceremony” was held at the Taipei Nangang Exhibition Center, Hall 2 (Figure 4-1, Figure 4-2).

The investment convention in 2025 released business opportunities worth over NT\$236.4 billion (105 cases), including NT\$33.0 billion for the BOT case of Zhongli Sports Park in Taoyuan City, NT\$1.7 billion for the BOT of Dongqiao No. 9 Parking Lot in Yongkang District in Tainan City, NT\$3.4 billion for the BOT of Xiushan Long-term Care Park in Taipei City, and NT\$23.5 billion for the BOT of Tainan City Sports, Arts, Culture and Leisure Park, among other projects.

The Honor Roll of 2025 PPP Distinguished Award Winners and Investment Opportunities are shown in Appendix 7.

#### B. PPP Investment Workshop

The PPP Investment Workshop was held on the same day as the Taiwan PPP Investment Convention, with the participation of the Kaohsiung City Government, Tainan City Government, Taichung City Government, Nantou County Government, Yunlin County Government, and Taipei City Government. The workshop focused on priority promotion cases in 2025. During the workshop, the authorities-in-charge of successful cases were invited to share their experiences, and a total of 10 cases (over NT\$58.3 billion) were presented to potential investors for business matchmaking and investment discussions (Figure 4-3, Figure 4-4).



圖4-1 招商大會亮點儀式

Figure 4-1 Taiwan PPP Investment Convention – Kick-off Ceremony



圖4-2 招商大會大合影

Figure 4-2 Taiwan PPP Investment Convention – Group Photo



圖4-3 促參商機座談會（一）  
Figure 4-3 PPP Investment Workshop (1)



圖4-4 促參商機座談會（二）  
Figure 4-4 PPP Investment Workshop (2)

### 二、金擘獎系列活動

1114 年 11 月 28 日舉行第 23 屆金擘獎頒獎典禮，由財政部莊部長翠雲親臨頒獎，公開表揚 12 件得獎團隊 (圖 4-5 至圖 4-9)。

#### (一) 說明會及觀摩活動

114 年 4 月 17 日於臺北市辦理 1 場徵選說明會，介紹當年度金擘獎申請相關規定，4 月 29 日及 5 月 6 日分別於臺南市政府及宜蘭國立傳統藝術中心各舉辦 1 場觀摩活動，觀摩優良案例及交流辦理經驗 (圖 4-10 至圖 4-11)。

#### (二) 實地查核

114 年 7 月 30 日至 9 月 5 日針對初評入選案件進行 13 場次實地查核，實際了解案件營運情形 (圖 4-12、圖 4-13)。

#### (三) 頒獎典禮

114 年 11 月 28 日於台北國際會議中心舉行第 23 屆金擘獎頒獎典禮，並安排得獎團隊交通部高速公路局及昇恒昌股份有限公司代表分享經驗。



圖4-5 第23 屆金擘獎頒獎典禮全場合影

Figure 4-5 The 23rd Golden Thumb Awards – Group Photo

## **(II) The 23rd Golden Thumb Awards for PPP**

After conducting a thorough review and on-site inspection, the 23rd Golden Thumb Award ceremony was held on November 28, 2025. A total of 12 cases were selected for the 23rd Golden Thumb Award, with Minister of MOF Chuang Tsui-Yun presenting the awards (Figure 4-5 to Figure 4-9).

### **A. Briefing session and tour of PPP projects**

On April 17, 2024, the briefing session of PPP projects was held at Taipei City, introducing the regulations for the application for the Golden Thumb Awards of PPP. On April 29 and May 6, tours of PPP projects were held at Tainan City Government and Yilan Park of the National Center for Traditional Arts for experience-sharing of outstanding cases (Figure 4-10, Figure 4-11).

### **B. On-site verification**

From July 30 to September 27 of 2025, 13 on-site verifications were conducted on the cases selected in the preliminary evaluation to actually understand the operations of the cases in the north, central, and south regions (Figure 4-12, Figure 4-13).

### **C. Ceremony of 23rd Golden Thumb Awards for PPP**

On November 28, 2025, the 23rd Golden Thumb Award ceremony was held at the Taipei International Convention Center, and the winning team Freeway Bureau and Ever Rich Corporation were invited to share their experience.



圖4-6 第23 屆金擘獎頒獎典禮 - 政府團隊獎得主合影

Figure 4-6 The 23rd Golden Thumb Awards – Government Team Award



圖4-7 第23 屆金擘獎頒獎典禮 – 民間團隊獎得主合影 (一)

Figure 4-7 The 23rd Golden Thumb Awards – Private Sector Team Award (1)



圖4-8 第23屆金擘獎頒獎典禮 - 民間團隊獎得主合影 (二)

Figure 4-8 The 23rd Golden Thumb Awards – Private Sector Team Award (2)



圖4-9 第23屆金擘獎委員合影

Figure 4-9 The 23rd Golden Thumb Awards – Committee members



圖4- 10 徵選說明會  
Figure 4-10 Briefing session of PPP projects



圖4- 11 觀摩活動：國立傳統藝術中心宜蘭傳藝園區ROT 案  
Figure 4-11 Tour of PPP projects – National Center for Traditional Arts



圖4- 12 實地查核：新北市新店樹林垃圾焚化廠ROT 案  
Figure 4-12 On-site verification – Xindian & Shulin Refuse Incineration Plants



圖4- 13 實地查核：臺中市歷史建築林懋陽故居OT 案  
Figure 4-13 On-site verification – Yide Mansion

### 三、促參業務研習會

為使各主辦機關了解促參辦理效益及最新制度，財政部於 114 年辦理 3 場促參業務研習會，分別於 114 年 6 月 11 日至 12 日、7 月 16 日、8 月 7 日針對各機關促參業務科長及專員、促參執行機關正副首長及相關主管人員辦理研習會，共 194 人參加（圖 4-14 至圖 4-17）。

藉由促參業務研習會建立良好的溝通平臺，凝聚中央與地方政府推動促參共識，加強與機關決策層級溝通，以共同形塑政策願景，積極引進民間資金投入公共建設。



圖4-14 全國促參業務研習會（一）

Figure 4-14 National Seminar for PPP Business (1)



圖4-15 全國促參業務研習會（二）

Figure 4-15 National Seminar for PPP Business (2)

### (III) National PPP Business Seminar

In order to enable sponsoring agencies to understand the relevant benefits of participation promotion and the latest framework, as well as to gather consensus on promotion of participation, three sessions of the National PPP Business Seminar were held. On June 11 to 12, July 16, and August 7 of 2025, the MOF conducted the Seminar for PPP Integration Window, PPP Supervisors, and PPP Leaders, to gather central and local governments to promote consensus through top-down policy guidance, and to help agencies promote various PPP cases (Figure 4-14 to Figure 4-17). A total of 194 heads and deputy heads of participating agencies attended the meeting.

Through contact reports, a good communication platform was established to jointly shape the policy vision of PPP.



圖4-16 促參執行機關主管研習會（北區）  
Figure 4-16 Seminar for PPP Supervisors (1)



圖4-17 促參執行機關主管研習會（南區）  
Figure 4-17 Seminar for PPP Supervisors (2)



伍

未來展望

Future Prospects



## 伍、未來展望

### 一、創新促參推進機制，擴增公共建設案源

依「兆元投資國家發展方案」之「創新促參推進機制」策略，透過院層級促參提案平臺，從公共建設計畫源頭進行管考，促請中央部會於公共建設計畫研擬階段，即評估以促參方式辦理可行性；亦可由民間機構自行提案，以擴增民間投資公共建設案源，引導民間資金投入國家建設。

### 二、持續完善促參制度與機制，政策引導機關運用促參多元模式辦理促參

財政部持續研修促參法規命令、行政規則及行政指導，透過政策引導機關運用促參多元模式辦理促參。

### 三、辦理各類促參教育訓練及研習

透過辦理全國促參業務研習會、促參執行機關主管研習會、促參主題班、專業人員訓練班等，持續推廣最新促參法令制度，培養促參專業人力、提升促參量能。

### 四、積極輔導及提供前置作業協助審查服務，加強媒合行銷

透過前置作業補助及協助主辦機關辦理前置作業，協助機關提升促參前置作業品質，並定期舉辦招商大會協助媒合商機。

### 五、賡續辦理促參獎勵機制

透過核發簽約獎勵金、考核獎勵金及頒發金擘獎等激勵措施，鼓勵中央及地方機關推動促參案件。

### 六、持續辦理督導及考核作業，精進履約爭議調解服務

持續就履約異常案件辦理督導及推動主辦機關促參業務考核作業，並增進履約爭議調解效益。

## V. Future Prospects

### (I) Innovative mechanisms to advance public-private partnerships, expand the scope of PPP cases

In accordance with the “Innovative Mechanism to Advance PPPs” of Trillion NT Dollar Investment National Development Plan, central government agencies will draft and evaluate infrastructure design to expand PPP cases and guide private funds to invest in infrastructure.

### (II) Expanding PPP regulations and mechanisms

The MOF will continue to develop PPP laws, regulations, and administrative regulations, and guide agencies through policies to use diversified models to handle PPP.

### (III) Conducting PPP education and training

The MOF will conduct seminars and training programs for authorities-in-charge and PPP professionals to promote the latest PPIP regulations and enhance PPP capacity.

### (IV) Improving counseling mechanism

Through measures such as subsidies for pre-operating projects, the MOF provides counseling to help authorities-in-charge to promote PPP and increase the success rate of PPP.

### (V) Managing the PPP incentive mechanism

Through measures such as PPP incentives and the Golden Thumb Award, the MOF can create mutual prosperity between the central and local governments through PPP projects.

### (VI) Strengthening supervision and evaluation work, and improving PPP Dispute Mediation service

The MOF continues to supervise contract performance anomalies and promote performance evaluation mechanisms for PPP projects, as well as enhance the effectiveness of contract dispute mediation.





附錄

Appendices



## 附錄一、詞彙表

### Appendix 1: Glossary

| 序號 | 名詞     | 全稱 / 定義                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 民參案件   | 指民間參與公共建設案件，包含依促參法辦理案件及依其他法令辦理案件。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2  | 公共建設   | 指下列供公眾使用且促進公共利益之建設及服務，共 15 大類：<br>交通建設及共同管道；環境污染防治設施；污水下水道、自來水及水利設施；衛生福利及醫療設施；社會及勞工福利設施；文教及影視音設施；觀光遊憩設施；電業、綠能設施及公用氣體燃料設施；運動設施；公園綠地設施；工業、商業及科技設施；新市鎮開發；農業及資源循環再利用設施；政府廳舍設施；數位建設。                                                                                                                                                                                                                        |
| 3  | 民參方式   | 指民間機構參與公共建設之方式，依促參法第 8 條分為：<br>1. BOT：民間機構投資新建並為營運；營運期間屆滿後，移轉該建設之所有權予政府<br>2. B(R)TO (無償)：民間機構投資興建完成後，政府無償取得所有權，並由該民間機構營運；營運期間屆滿後，營運權歸還政府。<br>3. B(R)TO (有償)：民間機構投資興建完成後，政府一次或分期給付建設經費以取得所有權，並由該民間機構營運；營運期間屆滿後，營運權歸還政府。<br>4. ROT：民間機構投資增建、改建及修建政府現有建設並為營運；營運期間屆滿後，營運權歸還政府。<br>5. OT：民間機構營運政府投資興建完成之建設，營運期間屆滿後，營運權歸還政府。<br>6. B(R)OO：配合政府政策，由民間機構自行備具私有土地投資興建，擁有所有權，並自為營運或委託第三人營運。<br>7. 其他經主管機關核定之方式。 |
| 4  | 民投金額   | 民間投資金額，係指民參案件之民間廠商於投資契約中承諾或規劃之資本投入，包含工程及設備成本、資本化利息、興建期土地租金與開發權利金、重增置成本等，並依規定經函報本部認定者。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5  | 有償 PPP | 政府有償取得公共服務機制。公共建設經政策評估具必要性、優先性及迫切性，且確認依促參法辦理較政府自行興建、營運具效益者，主辦機關得於民間機構依該法第 8 條第 1 項各款參與該公共建設營運期間，有償取得其公共服務之全部或一部。                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6  | 金擘獎    | 指民間參與公共建設金擘獎。為獎勵民間參與公共建設，提升國內促進民間參與公共建設之推動成效所設立。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## 附錄二、114 年簽約案件列表

## Appendix 2: List of Contracted Cases in 2025

## (一) 促參法

| 編號 | 案件名稱                                               | 民參方式       | 民投金額<br>(億元) | 主辦機關  | 民間機構           |
|----|----------------------------------------------------|------------|--------------|-------|----------------|
| 1  | 高雄市AI 智能高效焚化爐BOT 案                                 | BOT<br>OT  | 164.86       | 高雄市政府 | 吉信股份有限公司       |
| 2  | 新竹縣湖口鄉大型物流中心B(R)OO 案                               | B(R)OO     | 125.07       | 經濟部   | 富邦人壽保險股份有限公司   |
| 3  | 台南市立醫院興建營運移轉BOT 案                                  | BOT        | 124.58       | 臺南市政府 | 秀傳醫療社團法人       |
| 4  | 新莊北側知識產業園區轉運站及停車場新建、營運及移轉 (BOT) 案                  | BOT        | 105.15       | 新北市政府 | 宏匯環三股份有限公司     |
| 5  | 大鵬灣風景特定區 (遊二區) 國際級休閒園區新建營運移轉案                      | BOT        | 99.32        | 交通部   | 崑崙股份有限公司       |
| 6  | 臺中市文山焚化廠興建營運移轉案                                    | BOT<br>OT  | 97.82        | 臺中市政府 | 台泥文山環保科技股份有限公司 |
| 7  | 基隆市中正區八斗子遊艇港泊區 ROT+BOT 案                           | BOT<br>ROT | 25.02        | 基隆市政府 | 亞基海洋股份有限公司     |
| 8  | 臺中市北區中賓立體停車場BOT 案                                  | BOT        | 12.61        | 臺中市政府 | 財團法人中國醫藥大學     |
| 9  | 嘉義縣農糧產品區域冷鏈物流中心新建移轉營運(BOT+ROT) 案                   | BOT<br>ROT | 12.56        | 嘉義縣政府 | 超盛合作股份有限公司     |
| 10 | 臺南市中西區府前路停18 停車場民間參與新建營運移轉案                        | BOT        | 8.91         | 教育部   | 天綻股份有限公司       |
| 11 | 苗栗縣氫能產業專區案( 山線) 新建營運移轉案                            | BOT        | 3.29         | 苗栗縣政府 | 華曜能源股份有限公司     |
| 12 | 國立中央大學餐廳及停車場增建、改建、修建、營運及移轉(ROT) 案                  | ROT        | 2.38         | 教育部   | 統一超商股份有限公司     |
| 13 | 嘉義市阿里山林業鐵路北門車站飯店修建營運移轉案                            | ROT        | 2.13         | 農業部   | 嘉波股份有限公司       |
| 14 | 彰化縣農產冷鏈物流中心營運移轉(OT) 案                              | OT         | 1.82         | 彰化縣政府 | 彰化農產物流股份有限公司   |
| 15 | 國防醫學大學三軍總醫院停車場增改修建、營運、移轉(ROT) 案                    | ROT        | 1.53         | 國防部   | 日月亭股份有限公司      |
| 16 | 臺北市南港運動中心興建營運移轉(ROT) 案                             | ROT        | 1.05         | 臺北市府  | 社團法人中國青年救國團    |
| 17 | 桃園市銀河廣場地下停車場 ( 立體 ) 及其 16 座 停車場增改修建、營運移轉 ( ROT ) 案 | ROT        | 0.98         | 桃園市政府 | 偉亨停車事業股份有限公司   |
| 18 | 新北市板橋國民運動中心增建、改建、修建營運移轉(ROT) 案                     | ROT        | 0.87         | 新北市政府 | 長佳機電工程股份有限公司   |
| 19 | 新北市貢寮區龍洞南口海洋公園及遊艇港營運移轉案                            | OT         | 0.79         | 交通部   | 基瓦諾國際股份有限公司    |
| 20 | 臺中市北屯國民暨兒童運動中心投資裝修營運移轉(ROT) 案                      | ROT        | 0.79         | 臺中市政府 | 社團法人中國青年救國團    |
| 21 | 大雪山國家森林遊樂區住宿及餐飲設施增改修建、營運、移轉案                       | ROT        | 0.72         | 農業部   | 惠來大雪山股份有限公司    |
| 22 | 高雄市内門觀光休閒園區民間自提ROT 案                               | ROT        | 0.71         | 高雄市政府 | 野森代夫股份有限公司     |
| 23 | 苗栗縣明德水庫風景區碼頭區陸、水、空域觀光服務整建營運移轉 ( ROT ) 案            | ROT        | 0.71         | 苗栗縣政府 | 明湖水岸休閒事業股份有限公司 |

| 編號 | 案件名稱                                    | 民參方式 | 民投金額<br>(億元) | 主辦機關  | 民間機構             |
|----|-----------------------------------------|------|--------------|-------|------------------|
| 24 | 桃園市南門公園地下停車場(立體)及其8座停車場增改修建、營運移轉(ROT)案  | ROT  | 0.70         | 桃園市政府 | 日月亭股份有限公司        |
| 25 | 新北市泰山國民運動中心增建、改建、修建營運移轉(ROT)案           | ROT  | 0.69         | 新北市政府 | 舞動陽光股份有限公司       |
| 26 | 新北市淡水國民運動中心增建、改建、修建營運移轉(ROT)案           | ROT  | 0.63         | 新北市政府 | 舞動陽光股份有限公司       |
| 27 | 桃園市南區青少年活動中心ROT案                        | ROT  | 0.60         | 桃園市政府 | 聯新國際體育股份有限公司     |
| 28 | 臺北市公館運動館興建營運移轉(ROT)案                    | ROT  | 0.49         | 臺北市府  | 聯新國際體育股份有限公司     |
| 29 | 臺北市新生運動館暨新生及碧湖公園游泳池營運移轉ROT案             | ROT  | 0.49         | 臺北市府  | 財團法人台北市中華基督教青年會  |
| 30 | 高雄市楠仔坑運動中心民間自提OT案                       | OT   | 0.48         | 高雄市政府 | 提姆股份有限公司         |
| 31 | 桃園市文昌公園地下停車場(立體)及其7座停車場增改修建、營運移轉(ROT)案  | ROT  | 0.46         | 桃園市政府 | 岳洋股份有限公司         |
| 32 | 彰化縣彰南國民運動中心營運移轉(OT)案                    | OT   | 0.39         | 彰化縣政府 | 頡承運動發展股份有限公司     |
| 33 | 高雄市三民區全民運動館營運移轉案                        | OT   | 0.38         | 高雄市政府 | 信仰體育管理顧問股份有限公司   |
| 34 | 臺北市克強運動館暨前山公園游泳池ROT案                    | ROT  | 0.37         | 臺北市府  | 舞動陽光股份有限公司       |
| 35 | 宜蘭縣太平山國家森林遊樂區鳩之澤(仁澤)修建營運移轉案             | ROT  | 0.36         | 農業部   | 連大鳩之澤股份有限公司      |
| 36 | 臺中市清水國民暨兒童運動中心投資裝修營運移轉(ROT)案            | ROT  | 0.35         | 臺中市政府 | 阿堤斯股份有限公司        |
| 37 | 高雄市小港區外銷農產品檢疫處理設施興建營運移轉案                | ROT  | 0.33         | 農業部   | 亞泰物產國際有限公司       |
| 38 | 桃園市自強多目標停車場(立體)及其7座平面停車場增改修建、營運移轉(ROT)案 | ROT  | 0.32         | 桃園市政府 | 岳洋股份有限公司         |
| 39 | 臺中市豐原國民暨兒童運動中心投資裝修營運移轉(ROT)案            | ROT  | 0.30         | 臺中市政府 | 全越運動事業股份有限公司     |
| 40 | 臺中市太平國民暨兒童運動中心投資裝修營運移轉(ROT)案            | ROT  | 0.29         | 臺中市政府 | 舞動陽光股份有限公司       |
| 41 | 苗栗縣明德水庫風景區海棠島陸域域及水域觀光服務營運移轉(OT)案        | OT   | 0.29         | 苗栗縣政府 | 縱遊戶外趣有限公司        |
| 42 | 新竹縣竹東全民運動館營運移轉案                         | ROT  | 0.25         | 新竹縣政府 | 提姆股份有限公司         |
| 43 | 「高雄市岡山運動中心」民間自提OT案                      | OT   | 0.23         | 高雄市政府 | 舞動陽光股份有限公司       |
| 44 | 雲林縣國民運動中心營運移轉(OT)案                      | OT   | 0.23         | 雲林縣政府 | 提姆股份有限公司         |
| 45 | 彰化縣立和美全民運動館營運移轉(OT)案                    | OT   | 0.22         | 彰化縣政府 | 新動像企業有限公司        |
| 46 | 桃園市文化公園地下停車場(立體)及其6座停車場增改修建、營運移轉(ROT)案  | ROT  | 0.21         | 桃園市政府 | 國雲公寓大廈管理維護股份有限公司 |
| 47 | 墾丁國家公園南灣遊憩區A區營運移轉案                      | OT   | 0.19         | 內政部   | 南灣藍選計劃股份有限公司     |
| 48 | 高雄都會公園停車場營運管理案                          | OT   | 0.19         | 內政部   | 俚亭停車事業股份有限公司     |
| 49 | 臺北市大同運動中心營運移轉(OT)案(優先定約)                | OT   | 0.16         | 臺北市府  | 舞動陽光股份有限公司       |

| 編號 | 案件名稱                                             | 民參方式 | 民投金額<br>(億元) | 主辦機關    | 民間機構          |
|----|--------------------------------------------------|------|--------------|---------|---------------|
| 50 | 南投市樂活運動館暨縣立三和游泳池增建、改建、修建營運移轉(ROT) 案              | ROT  | 0.15         | 南投縣政府   | 社團法人中國青年救國團   |
| 51 | 嘉義縣水上鄉全民運動館ROT 案                                 | ROT  | 0.15         | 嘉義縣政府   | 昶姆股份有限公司      |
| 52 | 南投縣草屯樂活運動館投資裝修營運移轉 (ROT) 案                       | ROT  | 0.15         | 南投縣政府   | 青出於藍勝於藍股份有限公司 |
| 53 | 臺南市新營區全民運動館ROT 案                                 | ROT  | 0.15         | 臺南市政府   | 昶姆股份有限公司      |
| 54 | 新北市板橋區重慶國民小學游泳池暨體育館一樓委託營運移轉 (OT) 案               | OT   | 0.12         | 新北市政府   | 伯飛特運動管理顧問有限公司 |
| 55 | 新竹市香山綜合休閒運動館委託民間經營管理(OT) 案                       | OT   | 0.12         | 新竹市政府   | 昶姆股份有限公司      |
| 56 | 臺南市安南區全民運動館ROT 案                                 | ROT  | 0.12         | 臺南市政府   | 昶姆股份有限公司      |
| 57 | 新北市大漢溪高灘地臨時停車場營運移轉案( 優先定約)                       | OT   | 0.10         | 新北市政府   | 日月亭股份有限公司     |
| 58 | 國家檔案館附屬服務設施委託民間參與營運暨移轉案                          | OT   | 0.10         | 國家發展委員會 | 大日開發有限公司      |
| 59 | 新北市三峽區臺北大學運動場地下停車場營運移轉案( 優先定約)                   | OT   | 0.07         | 教育部     | 歐特儀股份有限公司     |
| 60 | 新北市林口國民運動中心營運移轉案 (OT) 案 ( 優先定約)                  | OT   | 0.06         | 新北市政府   | 社團法人中國青年救國團   |
| 61 | 臺南市立棒球場委託民間經營管理 OT 案 ( 優先定約)                     | OT   | 0.05         | 臺南市政府   | 統一棒球隊股份有限公司   |
| 62 | 臺北市立仁愛國民中學室內溫水游泳池營運移轉 (OT) 案                     | OT   | 0.05         | 臺北市政府   | 昶茂有限公司        |
| 63 | 臺北市立雙園國民中學多功能球場營運移轉 (OT) 案                       | OT   | 0.04         | 臺北市政府   | 舞動陽光股份有限公司    |
| 64 | 臺北市文山區萬興國民小學活動中心營運移轉 (OT) 案                      | OT   | 0.04         | 臺北市政府   | 舞動陽光股份有限公司    |
| 65 | 新北市汐止區北峰國民小學社后多目標體育館營運移轉 OT 案                    | OT   | 0.03         | 新北市政府   | 世清股份有限公司      |
| 66 | 新竹市市定古蹟李克承博士故居及辛志平校長故居營運移轉案 ( 優先定約)              | OT   | 0.03         | 新竹市政府   | 創謚股份有限公司      |
| 67 | 臺北市立成德國民中學活動中心營運移轉案 ( 優先定約 110-170)              | OT   | 0.03         | 臺北市政府   | 舞動陽光股份有限公司    |
| 68 | 國立臺北大學綜合體育館暨活動中心營運移轉 (OT) 案 ( 優先定約)              | OT   | 0.03         | 教育部     | 崇越科技股份有限公司    |
| 69 | 臺中市潭子國小日式校舍營運移轉案                                 | OT   | 0.03         | 臺中市政府   | 好事文創行銷股份有限公司  |
| 70 | 臺北市前港公園游泳池暨天溪綠地游泳池ROT 案                          | ROT  | 0.03         | 臺北市政府   | 昶姆股份有限公司      |
| 71 | 臺北市立北安國民中學室內溫水游泳池、室內綜合球場暨地下停車場委託民間參與營運移轉案( 優先定約) | OT   | 0.03         | 臺北市政府   | 太格股份有限公司      |
| 72 | 臺北市文山區永建國民小學體育館營運移轉OT 案( 優先定約)                   | OT   | 0.02         | 臺北市政府   | 展望運動股份有限公司    |
| 73 | 桃園市立龍潭高級中等學校游泳池委託營運移轉案( 優先定約)                    | OT   | 0.02         | 桃園市政府   | 寶輝開發股份有限公司    |
| 74 | 連江縣莒光鄉山海一家( 山館) 服務設施營運移轉案( 優先定約)                 | OT   | 0.01         | 交通部     | 珍珍食品店         |

| 編號 | 案件名稱                                 | 民參方式 | 民投金額<br>(億元) | 主辦機關         | 民間機構                   |
|----|--------------------------------------|------|--------------|--------------|------------------------|
| 75 | 桃園市大溪國民小學運動中心營運移轉案(優先定約)             | OT   | 0.01         | 桃園市政府        | 緯創運動行銷有限公司             |
| 76 | 新北市新店區文化劇場(體育館和演藝廳)委託營運移轉 OT 案(優先定約) | OT   | 0.01         | 新北市政府        | 舞動陽光股份有限公司             |
| 77 | 臺北市立龍門國民中學室內溫水游泳池委託民間營運移轉案(優先定約)     | OT   | 0.00         | 臺北市政府        | 雀斯納國際有限公司              |
| 78 | 國道 5 號蘇澳服務區營運移轉案(優先定約)               | OT   | 0.00         | 交通部          | 全家便利商店股份有限公司           |
| 79 | 前桃園工廠大型綜合物流中心營運及移轉 (OT) 案 (優先定約)     | OT   | 0.00         | 國軍退除役官兵輔導委員會 | 山立通運股份有限公司             |
| 80 | 臺中市德水園身心障礙教養院營運移轉 (OT) 案             | OT   | 0.00         | 臺中市政府        | 財團法人臺中市私立家寶社會福利慈善事業基金會 |

## (二) 其他法令

| 編號 | 案件名稱                                           | 法令依據       | 民參方式         | 民投金額<br>(億元) | 主辦機關  | 民間機構                         |
|----|------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|-------|------------------------------|
| 1  | 新北環狀線十四張站暨南機廠捷運開發案                             | 大眾捷運法      | 公開招標 - 其他    | 844.80       | 新北市政府 | 環宇上城投資股份有限公司                 |
| 2  | 高雄港 LNG 儲槽投資興建案                                | 商港法        | 無公開招標        | 562.95       | 交通部   | 台灣中油股份有限公司                   |
| 3  | 高雄市大眾捷運系統橘線 O10 站 (西側) 及 O10 站 (東側) 土地開發案      | 大眾捷運法      | 公開招標 - 其他    | 239.88       | 高雄市政府 | 衛武營聯合開發股份有限公司                |
| 4  | 高雄市大眾捷運系統黃線 Y15 站土地開發案                         | 大眾捷運法      | 公開招標 - 其他    | 138.49       | 高雄市政府 | 鴻海精密工業股份有限公司                 |
| 5  | 高雄市左營區廊後段 3 地號等 10 筆土地 (單元一) 都市更新事業公開評選實施者案    | 都市更新條例     | 公開招標 - 其他    | 127.47       | 高雄市政府 | 達麗建設事業股份有限公司                 |
| 6  | 高雄市左營區廊後段 3-6 地號等 7 筆土地 (單元二) 都市更新事業公開評選實施者案   | 都市更新條例     | 公開招標 - 其他    | 94.38        | 高雄市政府 | 達麗建設事業股份有限公司                 |
| 7  | 高雄市前鎮區亞灣智慧宅都市更新案                               | 都市更新條例     | 公開招標 - 其他    | 91.60        | 高雄市政府 | 亞灣智能股份有限公司                   |
| 8  | 新北市永和新生地 (大陳地區) 更新單元 1 都市更新案                   | 都市更新條例     | 公開招標 - 其他    | 85.71        | 新北市政府 | 遠雄建設事業股份有限公司                 |
| 9  | 高雄車站更新地區車站專用區四、五及部分第四種商業區土地都市更新事業公開評選實施者案      | 都市更新條例     | 公開招標 - 其他    | 77.67        | 高雄市政府 | 冠德建設股份有限公司                   |
| 10 | 臺南市北區大統段 2、5、13、16 地號等 4 筆土地設定地上權案             | 國軍老舊眷村改建條例 | 公開招標 - 設定地上權 | 73.50        | 臺南市政府 | 林聲文化藝術股份有限公司                 |
| 11 | 高雄市大眾捷運系統橘線 O9 站 (A 基地) 土地開發案                  | 大眾捷運法      | 公開招標 - 其他    | 57.94        | 高雄市政府 | 聯上實業股份有限公司 / 美力營造股份有限公司      |
| 12 | 臺中港低度發展區 C 區土地約 72,000 平方公尺投資興建暨租賃經營商港設施案      | 商港法        | 公開招標 - 出租或標租 | 50.26        | 交通部   | 海廣發電股份有限公司籌備處                |
| 13 | 高雄市苓雅區五權段 886 地號等 3 筆土地都市更新事業案                 | 都市更新條例     | 公開招標 - 其他    | 44.84        | 高雄市政府 | 隆大營建事業股份有限公司                 |
| 14 | 臺北市大安區仁愛段五小段 225 地號等國有土地合作開發案                  | 國有財產法      | 公開招標 - 設定地上權 | 42.96        | 財政部   | 台境企業股份有限公司                   |
| 15 | 高雄市左營區廊後段 80-2 地號等 2 筆土地 (單元三) 都市更新事業公開評選實施者案  | 都市更新條例     | 公開招標 - 其他    | 39.23        | 高雄市政府 | 萬相開發股份有限公司                   |
| 16 | 臺北都會區大眾捷運系統萬大 - 中和 - 樹林線第一期中和站 (捷 2) 土地開發案     | 大眾捷運法      | 公開招標 - 其他    | 37.77        | 臺北市政府 | 永大興營造工程股份有限公司 / 海悅國際開發股份有限公司 |
| 17 | 「屏東火車站東側新街段三小段 3 地號等 24 筆土地都市更新事業」都市更新實施者案     | 都市更新條例     | 公開招標 - 其他    | 36.47        | 交通部   | 達麗建設事業股份有限公司                 |
| 18 | 臺北都會區大眾捷運系統萬大 - 中和 - 樹林線第一期路線中正紀念堂站 (捷四) 土地開發案 | 大眾捷運法      | 公開招標 - 其他    | 32.79        | 臺北市政府 | 宏匯股份有限公司                     |
| 19 | 臺北市中山區長春段二小段 522-2 地號等 14 筆土地公辦都市更新案           | 都市更新條例     | 公開招標 - 其他    | 25.47        | 內政部   | 宏盛建設股份有限公司                   |

| 編號 | 案件名稱                                         | 法令依據                | 民參方式         | 民投金額<br>(億元) | 主辦機關  | 民間機構                         |
|----|----------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------|-------|------------------------------|
| 20 | 高雄市岡山區信義段 46 地號土地都市更新事業公開評選實施者案              | 都市更新條例              | 公開招標 - 其他    | 24.65        | 高雄市政府 | 尚霖地產股份有限公司                   |
| 21 | 臺北市信義區逸仙段三小段 14-5、116 地號國有土地設定地上權案           | 國有財產法               | 公開招標 - 設定地上權 | 23.35        | 臺北市府  | 海悅建設股份有限公司                   |
| 22 | 土城樹林線 LG16 站出入口 B 捷運開發案                      | 大眾捷運法               | 公開招標 - 其他    | 23.25        | 新北市政府 | 信義開發股份有限公司                   |
| 23 | 臺北都會區大眾捷運系統環狀線北環段 Y21 站捷運開發區 3 土地開發案         | 大眾捷運法               | 公開招標 - 其他    | 22.95        | 臺北市府  | 富捷開發股份有限公司、富元生活科技股份有限公司      |
| 24 | 桃園市桃園區桃園段長美小段 232 地號等 15 筆土地都市更新事業公開評選實施者案   | 都市更新條例              | 公開招標 - 其他    | 22.31        | 桃園市政府 | 聯上開發股份有限公司                   |
| 25 | 土城樹林線 LG16 站出入口 A 捷運開發案                      | 大眾捷運法               | 公開招標 - 其他    | 19.22        | 新北市政府 | 信義開發股份有限公司                   |
| 26 | 臺中港低度發展區颯妙一陸上變電站管線用地租賃案                      | 商港法                 | 無公開招標        | 19.09        | 交通部   | 颯妙離岸風力發電股份有限公司               |
| 27 | 臺北港物流倉儲區第二 -1 期倉 2-4 招商案                     | 商港法                 | 公開招標 - 出租或標租 | 17.57        | 交通部   | 八馬國際事業有限公司                   |
| 28 | 新北市林口區新頭湖段 183 地號國有非公用土地設定地上權案               | 國有財產法               | 無公開招標        | 16.34        | 財政部   | 先鋒材料科技股份有限公司                 |
| 29 | 新北市土城樹林線 LG17 站出入口 A 捷運開發案                   | 大眾捷運法               | 公開招標 - 其他    | 15.99        | 新北市政府 | 信義開發股份有限公司                   |
| 30 | 高雄市左營高鐵科技之心第四種商業區土地公辦都市更新案                   | 都市更新條例              | 公開招標 - 其他    | 12.69        | 高雄市政府 | 盈舜營造股份有限公司                   |
| 31 | 臺南西口尾水小水力發電設備建置                              | 地方政府公產管理法令          | 公開招標 - 出租或標租 | 11.35        | 臺南市政府 | 鉅律能源股份有限公司                   |
| 32 | 新北市新莊區立德段 175 地號周邊公私有土地都市更新案                 | 都市更新條例              | 公開招標 - 其他    | 8.06         | 新北市政府 | 永大興營造工程股份有限公司                |
| 33 | 臺北都會區大眾捷運系統萬大 - 中和 - 樹林線第一期路線廈安站 (捷十) 土地開發案  | 大眾捷運法               | 公開招標 - 其他    | 7.46         | 臺北市府  | 將捷股份有限公司                     |
| 34 | 臺南市南區鹽埕段 210-1 地號等 4 筆國有土地開發案                | 國有財產法               | 公開招標 - 設定地上權 | 6.61         | 臺南市政府 | 聲寶股份有限公司                     |
| 35 | 臺北都會區大眾捷運系統萬大 - 中和 - 樹林線第一期連城錦和站 (捷 4) 土地開發案 | 大眾捷運法               | 公開招標 - 其他    | 6.53         | 臺北市府  | 永大興營造工程股份有限公司 / 海悅國際開發股份有限公司 |
| 36 | 臺中港港埠產業發展專業區 (2) 7,241 平方公尺土地租賃暨投資興建設施案      | 商港法                 | 公開招標 - 出租或標租 | 5.75         | 交通部   | 大聖交通股份有限公司                   |
| 37 | 臺北市中正區中正段二小段 244 地號等 9 筆土地公辦都市更新案            | 都市更新條例              | 公開招標 - 其他    | 4.21         | 臺北市府  | 阿曼開發股份有限公司                   |
| 38 | 臺中港港埠產業發展專業區 (3) 約 1 公頃土地投資經營案               | 商港法                 | 公開招標 - 出租或標租 | 3.01         | 交通部   | 岳林開發股份有限公司                   |
| 39 | 臺中市西區東昇段七小段 1、1-34 等 2 筆地號設定地上權案             | 彰化縣縣有非公用土地設定地上權作業要點 | 公開招標 - 設定地上權 | 3.01         | 彰化縣政府 | 欽成營造股份有限公司                   |

| 編號 | 案件名稱                                                                                | 法令依據                | 民參方式         | 民投金額<br>(億元) | 主辦機關      | 民間機構           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------|-----------|----------------|
| 40 | 高雄市左營區菜公段六小段 1037 地號國有非公用土地設定地上權案                                                   | 國有財產法               | 公開招標 - 設定地上權 | 2.56         | 財政部       | 心橋股份有限公司       |
| 41 | 臺北市大同區大同段一小段 391-2 地號等 7 筆土地公辦都市更新案                                                 | 都市更新條例              | 公開招標 - 其他    | 2.35         | 臺北市<br>政府 | 都美建設股份有限公司     |
| 42 | 臺北市士林區華岡段三小段 721 地號等 20 筆暨同小段 30072 建號等 11 筆國有非公用文化資產 (陽明山美國在臺協會 (原美援運用委員會) 宿舍) 標租案 | 國有財產法               | 公開招標 - 出租或標租 | 2.04         | 財政部       | 財團法人國巨基金會      |
| 43 | 臺中市清水區銀聯段 2177-1 地號設定地上權                                                            | 彰化縣縣有非公用土地設定地上權作業要點 | 公開招標 - 設定地上權 | 1.45         | 彰化縣<br>政府 | 文恩國際教育股份有限公司   |
| 44 | 臺北市北投區行義段一小段 96-1 地號等 4 筆國有非公用土地委託經營案                                               | 國有財產法               | 無公開招標        | 1.28         | 財政部       | 椰子林溫泉會館股份有限公司  |
| 45 | 臺中市清水區銀聯段 2233 地號市有土地設定地上權                                                          | 臺中市市有非公用土地設定地上權作業要點 | 公開招標 - 設定地上權 | 1.25         | 臺中市<br>政府 | 今國光學工業股份有限公司   |
| 46 | 彰化縣彰化市荊桐段 1561 地號設定地上權                                                              | 彰化縣縣有非公用土地設定地上權作業要點 | 公開招標 - 設定地上權 | 1.22         | 彰化縣<br>政府 | 金豐機器工業股份有限公司   |
| 47 | 臺中市清水區糠榔段 183 地號設定地上權案                                                              | 彰化縣縣有非公用土地設定地上權作業要點 | 公開招標 - 設定地上權 | 1.05         | 彰化縣<br>政府 | 高志明            |
| 48 | 臺北市北投區行義段一小段 54-2 地號等 5 筆國有非公用土地設定地上權案                                              | 國有財產法               | 無公開招標        | 1.04         | 財政部       | 昕櫻崗湯屋股份有限公司    |
| 49 | 蘇澳港波浪發電試驗場域招租案                                                                      | 商港法                 | 公開招標 - 出租或標租 | 1.00         | 交通部       | 以科國際海洋能源股份有限公司 |
| 50 | 臺中市大里區新義段 7 地號市場用地現況租賃                                                              | 地方政府公產管理法令          | 公開招標 - 出租或標租 | 0.96         | 臺中市<br>政府 | 大熊建設股份有限公司     |
| 51 | 臺中市南京立體停車場委託經營案                                                                     | 臺中市公有停車場委託民間經營自治條例  | 公開招標 - 其他    | 0.78         | 臺中市<br>政府 | 台灣國際開發事業有限公司   |
| 52 | 臺北市北投區行義段一小段 9-9 地號等 13 筆國有非公用土地委託經營案                                               | 國有財產法               | 無公開招標        | 0.78         | 財政部       | 山之林溫泉會館股份有限公司  |
| 53 | 臺中市干城立體停車場委託經營案                                                                     | 臺中市公有停車場委託民間經營自治條例  | 公開招標 - 其他    | 0.77         | 臺中市<br>政府 | 台灣國際開發事業有限公司   |

| 編號 | 案件名稱                                         | 法令依據                      | 民參方式         | 民投金額<br>(億元) | 主辦機關  | 民間機構          |
|----|----------------------------------------------|---------------------------|--------------|--------------|-------|---------------|
| 54 | 臺中市惠來立體等 9 場停車場委託經營案                         | 臺中市公有停車場委託民間經營自治條例        | 公開招標 - 其他    | 0.68         | 臺中市政府 | 日月亭股份有限公司     |
| 55 | 臺中市大益立體等 8 場停車場委託經營案                         | 臺中市公有停車場委託民間經營自治條例        | 公開招標 - 其他    | 0.65         | 臺中市政府 | 大車河有限公司       |
| 56 | 臺中市清水區糠榔段 160 地號設定地上權案                       | 彰化縣縣有非公用土地設定地上權作業要點       | 公開招標 - 設定地上權 | 0.58         | 彰化縣政府 | 黃雙彬           |
| 57 | 臺北市北投區湖山段三小段 738-13 地號等 7 筆國有非公用土地委託經營案      | 國有財產法                     | 無公開招標        | 0.56         | 財政部   | 皇池溫泉大飯店股份有限公司 |
| 58 | 臺北市北投區行義段一小段 46 地號等 4 筆國有非公用土地委託經營案          | 國有財產法                     | 無公開招標        | 0.56         | 財政部   | 力邦建設股份有限公司    |
| 59 | 新化分局停車場 (新平段 431-3 地號) 委託經營及太陽光電發電系統設置租賃案    | 地方政府公產管理法令                | 公開招標 - 出租或標租 | 0.45         | 臺南市政府 | 加州儲能股份有限公司    |
| 60 | 蘆竹區 115-118 年度全區公有停車場委託經營管理                  | 政府採購法                     | 公開招標 - 出租或標租 | 0.35         | 桃園市政府 | 力揚停車場設備股份有限公司 |
| 61 | 臺北市北投區行義段一小段 66-13 地號等 4 筆國有非公用土地委託經營案       | 國有財產法                     | 無公開招標        | 0.33         | 財政部   | 御湯會館有限公司      |
| 62 | 臺中市霧峰區新生段 1194-1 地號等 13 筆國有非公用房地文資標租案        | 國有財產法                     | 公開招標 - 出租或標租 | 0.25         | 財政部   | 知達開發股份有限公司    |
| 63 | 嘉義縣蒜頭糖廠東側倉庫之賣場倉庫、東 2 倉庫、東 4 倉庫及東 6 倉庫委託經營管理案 | 政府採購法                     | 公開招標 - 出租或標租 | 0.23         | 嘉義縣政府 | 克里薩斯生技股份有限公司  |
| 64 | 板橋車站大樓地下一層 東、西兩側商業空間建物租賃案                    | 國有財產法                     | 公開招標 - 出租或標租 | 0.19         | 交通部   | 環球購物中心股份有限公司  |
| 65 | 臺北市北投區行義段一小段 66-14 地號等 9 筆國有非公用土地委託經營案       | 國有財產法                     | 無公開招標        | 0.17         | 財政部   | 湯苑會館有限公司      |
| 66 | 永康轉運站設置太陽光電發電系統標租案                           | 臺南市市管公有房地設置太陽光電發電系統標租作業要點 | 公開招標 - 出租或標租 | 0.16         | 臺南市政府 | 和動能源科技有限公司    |
| 67 | 新竹市立香山綜合運動場新建風雨球場工程設置太陽光電發電系統公開標租案           | 新竹市市有財產管理自治條例             | 公開招標 - 出租或標租 | 0.16         | 新竹市政府 | 挺新能源股份有限公司    |
| 68 | 新竹市海山漁港朝山段 696 及 697 地號等 2 筆土地委託經營管理         | 新竹市市有財產委託經營管理開發辦法         | 公開招標 - 其他    | 0.14         | 新竹市政府 | 鑫裕營造有限公司      |

| 編號 | 案件名稱                                                  | 法令依據                 | 民參方式         | 民投金額<br>(億元) | 主辦機關  | 民間機構         |
|----|-------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|-------|--------------|
| 69 | 新竹市漁港第一、第二停車場暨新科國中地下停車場委託經營管理                         | 新竹市公有路外停車場委託經營辦法     | 公開招標 - 其他    | 0.13         | 新竹市政府 | 耘穗興業股份有限公司   |
| 70 | 廣南、廣北、新榮、大連、大興、上海及坤慶等 7 處 (114 年至 118 年度) 公有停車場委託經營管理 | 政府採購法                | 公開招標 - 其他    | 0.10         | 桃園市政府 | 神通資訊科技股份有限公司 |
| 71 | 新北市板橋區忠孝公園地下停車場委託經營案                                  | 停車場法                 | 公開招標 - 其他    | 0.10         | 新北市政府 | 山發物業股份有限公司   |
| 72 | 新北市板橋區溪北公園地下停車場委託經營案                                  | 停車場法                 | 公開招標 - 其他    | 0.09         | 新北市政府 | 正好停股份有限公司    |
| 73 | 嘉義縣蒜頭糖廠東側倉庫之東 1 倉庫及東 3 倉庫委託經營管理案                      | 政府採購法                | 公開招標 - 出租或標租 | 0.09         | 嘉義縣政府 | 克里薩斯生技股份有限公司 |
| 74 | 國立臺灣美術館停車場委外經營標租案                                     | 國有財產法                | 公開招標 - 出租或標租 | 0.09         | 文化部   | 耘穗興業股份有限公司   |
| 75 | 文化部文化資產園區方舟停車場公開標租案                                   | 國有財產法                | 公開招標 - 出租或標租 | 0.07         | 文化部   | 耘穗興業股份有限公司   |
| 76 | 八德區永福、大湳公有停車場暨多目標商場、忠勇、和義一、和義二、福興、大正休閒廣場附屬停車場委託經營管理   | 政府採購法                | 公開招標 - 出租或標租 | 0.05         | 桃園市政府 | 岳洋股份有限公司     |
| 77 | 113 年新竹市北門公有零售市場委託經營管理                                | 新竹市公有零售市場出租及委託經營管理辦法 | 公開招標 - 出租或標租 | 0.05         | 新竹市政府 | 昌鉅國際有限公司     |
| 78 | 臺灣桃園國際機場聯外捷運系統 A9 站 (林口站) 住宅標租案                       | 大眾捷運法                | 公開招標 - 出租或標租 | 0.04         | 交通部   | 豐馥資產管理股份有限公司 |
| 79 | 縣定古蹟阿里山貴賓館委外營運標租案                                     | 國有財產法                | 公開招標 - 出租或標租 | 0.01         | 農業部   | 馬羊家茶有限公司     |
| 80 | 臺北市南港區南港段三小段 36 地號 1 筆土地公辦都市更新案                       | 都市更新條例               | 公開招標 - 其他    | 0.00         | 臺北市政府 | 宏匯股份有限公司     |

# 附錄三、年度大事紀要

## Appendix 3: A Look Back

| 日期 Date     | 事件 Event                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01.13       | 召開「財政部促進民間參與公共建設案件履約爭議調解會」第 9 次會議<br>The 9th PPP Dispute Mediation Committee is convened                                                                                                                                              |
| 02.26       | 修正發布「民間參與公共建設金擘獎頒發作業要點」<br>Amendments to the Operational Guidelines for the Presentation of Golden Thumb Awards for PPP are announced                                                                                                 |
| 03.03-04.01 | 委託雲林縣政府辦理促參專業人員證照訓練班<br>Professional training course                                                                                                                                                                                  |
| 03.05-03.20 | 委託淡江大學推廣教育處辦理促參專業人員證照訓練班（北區）<br>Professional training course                                                                                                                                                                          |
| 03.25       | 修正發布「財政部辦理促進民間參與公共建設案件督導及考核作業要點」<br>Achievement of the MOF in Promoting Private Participation in Infrastructure Projects are announced                                                                                                |
| 04.01       | 召開「行政院促進民間參與公共建設推進專案會議」促參工作小組第 1 次會議<br>The 1st PPP Promotion Workgroup of Executive Yuan Level PPP Project Meeting is convened                                                                                                       |
| 04.08-04.30 | 委託新北市政府辦理促參專業人員證照訓練班<br>Professional training course                                                                                                                                                                                  |
| 04.10       | 函頒「114 年度促進民間參與公共建設業務考核計畫」<br>The 2025 Annual Performance Review of PPP Achievement Plan for PPIP Projects is issued                                                                                                                  |
| 04.14-04.25 | 委託中國生產力中心辦理促參專業人員證照訓練班（北區）<br>Professional training course                                                                                                                                                                            |
| 04.15       | 修正發布「促進民間參與公共建設案件履約爭議調解規則」<br>Amendments to the Regulations Governing Mediation of Contract Performance Disputes for Cases Concerning Promotion of Private Participation in Infrastructure Projects are announced                     |
| 04.15       | 修正發布「促進民間參與公共建設案件履約爭議調解收費辦法」<br>Amendments to the Regulations Governing the Collection of Fees for Mediation of Contract Performance Disputes for Cases Concerning Promotion of Private Participation in Infrastructure are announced |
| 04.16       | 召開「財政部促進民間參與公共建設案件履約爭議調解會」第 10 次會議<br>The 10th PPP Dispute Mediation Committee is convened                                                                                                                                            |
| 04.23       | 召開民間參與公共建設投資平臺第 179 次推動會議—「農業及資源循環再利用設施採政府有償取得公共服務之需求評估」研商會議<br>The 179th PPP Promotion Meeting in Public Infrastructure Investment Platform – Expert Consultation Meeting is convened                                                |
| 04.30       | 辦理促參入門班（南區場）<br>PPP rookie course (southern region)                                                                                                                                                                                   |
| 05.09       | 辦理促參入門班（北區場）<br>PPP rookie course (northern region)                                                                                                                                                                                   |
| 05.14-05.29 | 委託淡江大學推廣教育處辦理促參專業人員證照訓練班（南區）<br>Professional training course                                                                                                                                                                          |
| 05.23       | 召開「行政院促進民間參與公共建設推進專案會議」第 2 次會議<br>The 2nd Executive Yuan Special Task Force for Promoting Private Participation in Infrastructure is convened                                                                                         |
| 05.27       | 辦理促參主題班「兆元投資國家發展方案研習會」<br>Trillion NT Dollar Investment National Development Plan Workshop                                                                                                                                            |
| 06.02-06.20 | 委託中國生產力中心辦理促參專業人員證照訓練班（南區）<br>Professional training course                                                                                                                                                                            |

| 日期 Date     | 事件 Event                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 06.03       | 修正發布「主辦機關辦理 BOT 案、ROT 案、OT 案之可行性評估及先期規劃作業檢核表」<br>Amendments to the Checklist for Feasibility Study and Preliminary Planning of BOT, ROT, and OT Projects by Authority-in-charge are announced                                                                                                                                                                                                   |
| 06.04       | 召開「財政部促進民間參與公共建設案件履約爭議調解會」第11 次會議<br>The 11th PPP Dispute Mediation Committee is convened                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 06.11-06.12 | 全國促參業務研習會<br>National PPP Business Seminar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 06.19       | 召開「行政院促進民間參與公共建設推進專案會議」促參工作小組第 2 次會議<br>The 2nd PPP Promotion Workgroup of Executive Yuan Level PPP Project Meeting is convened                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 07.04       | 舉辦 114 年度民間參與公共建設招商大會暨頒獎典禮<br>The 2025 PPP Investment Promotion Conference and Investment Promotion Award for Excellence Ceremony is held                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 07.08-07.22 | 委託桃園市政府辦理促參專業人員證照訓練班<br>Professional training course                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 07.16       | 辦理促參執行機關主管研習會 ( 北區 )<br>Seminar for PPP Supervisors                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 08.05-08.19 | 委託臺北市府辦理促參專業人員證照訓練班<br>Professional training course                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 08.07       | 辦理促參執行機關主管研習會 ( 南區 )<br>Seminar for PPP Supervisors                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 08.08       | 核釋中央研究院就其所辦理之公共建設，得為促進民間參與公共建設法第 5 條第 2 項所稱主辦機關，適用該法及其相關規定<br>Interpretation that Academia Sinica, with respect to the infrastructure projects undertaken by it, may serve as the “authority-in-charge” as referred to in Paragraph 2 of Article 5 of the Act for Promotion of Private Participation in Infrastructure Projects, and that the said Act and its relevant regulations shall apply |
| 08.12-08.13 | 委託中國生產力中心辦理促參專業人員回訓班 ( 中區 )<br>Professional training course                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 08.20       | 召開「行政院促進民間參與公共建設推進專案會議」促參工作小組第 3 次會議<br>The 3rd PPP Promotion Workgroup of Executive Yuan Level PPP Project Meeting is convened                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 08.27-09.11 | 委託淡江大學推廣教育處辦理促參專業人員證照訓練班 ( 北區 )<br>Professional training course                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 08.27       | 召開「財政部促進民間參與公共建設案件履約爭議調解會」第12 次會議<br>The 12th PPP Dispute Mediation Committee is convened                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 09.01-09.02 | 召開「114 年促進民間參與公共建設業務考核計畫」考核會議 (B 組)<br>The 2025 Annual Performance Review of PPP Achievement Plan for PPIP Projects (Group B) is convened                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 09.04-09.09 | 召開「114 年促進民間參與公共建設業務考核計畫」考核會議 (A 組)<br>The 2025 Annual Performance Review of PPP Achievement Plan for PPIP Projects (Group A) is convened                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 09.23       | 辦理主 ( 會、審 ) 計人員及廉政人員促參專班 ( 北區 )<br>Professional training course                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10.03       | 辦理主 ( 會、審 ) 計人員及廉政人員促參專班 ( 南區 )<br>Professional training course                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10.03       | 修正發布「促進民間參與公共建設法之重大公共建設範圍訂定及認定原則」<br>Amendments to the Principles for the Stipulation and Determination of the Scope of Major Infrastructure Projects for the Act for Promotion of Private Participation in Infrastructure Projects are announced                                                                                                                                               |

| 日期 Date     | 事件 Event                                                                                                                                                                              |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.14-10.24 | 委託中國生產力中心辦理促參專業人員證照訓練班（中區）<br>Professional training course                                                                                                                            |
| 10.14       | 公布 114 年度促進民間參與公共建設業務考核成績<br>The 2025 Performance Evaluation Results for PPIP Projects are announced                                                                                  |
| 10.22-10.23 | 委託新北市政府辦理促參專業人員回訓班<br>Professional training course                                                                                                                                    |
| 10.28       | 召開「財政部促進民間參與公共建設案件履約爭議調解會」第 13 次會議<br>The 13th PPP Dispute Mediation Committee is convened                                                                                            |
| 11.05-11.20 | 委託淡江大學推廣教育處辦理促參專業人員證照訓練班（北區）<br>Professional training course                                                                                                                          |
| 11.07       | 召開「行政院促進民間參與公共建設推進專案會議」促參工作小組第 4 次會議<br>The 4th PPP Promotion Workgroup of Executive Yuan Level PPP Project Meeting is convened                                                       |
| 11.13       | 召開「行政院促進民間參與公共建設推進專案會議」第 3 次會議<br>The 3rd Executive Yuan Special Task Force for Promoting Private Participation in Infrastructure is convened                                         |
| 11.20       | 修正發布「財政部委託辦理促進民間參與公共建設專業人員訓練及考試作業須知」<br>Amendments to the Guidelines for the Commissioned Implementation of Training and Examination for Professionals in PPP Promotion are announced |
| 11.26       | 修正發布「機關辦理民間參與公共建設案件資訊蒐集及獎勵金核發作業要點」<br>Amendments to the Operational Guidelines for Information Collection and Incentive Rewards for PPP Projects Undertaken by Agencies are announced |
| 11.28       | 辦理第 23 屆民間參與公共建設金擘獎頒獎典禮<br>The award ceremony for the 23th Golden Thumb Awards for PPP is held                                                                                        |
| 12.04       | 修正發布「促進民間參與公共建設法之重大公共建設範圍」<br>Amendments to the Scope of Major Infrastructure Projects under the Act for Promotion of Private Participation in Infrastructure Projects are announced  |
| 12.08       | 修正發布「機關辦理促進民間參與公共建設案件前置作業費用補助作業要點」<br>Amendments to the Directions for Subsidizing Preliminary Work Costs for Public-Private Partnership Projects in Infrastructure are announced.    |
| 12.16       | 修正發布「民間自行規劃申請參與公共建設作業辦法」<br>Amendments to the Regulations for Private Institution Applying to Participate in the Infrastructure Project Under Its Own Planning are announced          |

## 附錄四、促參推動相關組織

## Appendix 4: PPP Relevant Organizations in 2025

## (一) 行政院促進民間參與公共建設推進專案會議委員

## A.Executive Yuan Level PPP Project Meeting Committee 2025

| 職 稱    | 姓 名                                |
|--------|------------------------------------|
| 召集人    | 行政院 張秘書長惇涵                         |
|        | 國家發展委員會 葉主任委員俊顯                    |
|        | 財政部 莊部長翠雲                          |
| 機關代表   | 財政部 莊部長翠雲                          |
|        | 經濟部 龔部長明鑫                          |
|        | 交通部 陳部長世凱                          |
|        | 教育部 鄭部長英耀                          |
|        | 農業部 陳部長駿季                          |
|        | 內政部 劉部長世芳                          |
|        | 文化部 李部長遠                           |
|        | 環境部 彭部長啓明                          |
|        | 衛生福利部 石部長崇良                        |
|        | 數位發展部 林部長宜敬                        |
|        | 行政院主計總處 陳主計長淑姿                     |
|        | 國家發展委員會 葉主任委員俊顯                    |
|        | 金融監督管理委員會 彭主任委員金隆                  |
|        | 行政院公共工程委員會 陳主任委員金德                 |
|        | 國家科學及技術委員會 吳主任委員誠文                 |
|        | 國軍退除役官兵輔導委員會 嚴主任委員德發               |
| 專家學者   | 國立中央大學營建管理研究所 楊教授智斌                |
|        | 台灣車聯網產業協會 吳理事長盟分                   |
|        | 美商 Bluebird Worldwide Inc. 黃獨立董事時中 |
|        | 國立臺灣大學土木工程學系 荷教授世平                 |
|        | 華南金資產管理股份有限公司 王董事寶玲                |
|        | 臺南市政府財政稅務局 李局長建賢                   |
| 民間團體代表 | 社團法人台灣金融服務業聯合總會 董理事長瑞斌             |
|        | 中華民國人壽保險商業同業公會 陳理事長慧遊              |
|        | 中華民國銀行商業同業公會全國聯合會 董理事長瑞斌           |
|        | 中華民國證券投資信託暨顧問商業同業公會 尤理事長昭文         |
|        | 中華民國證券商業同業公會 陳理事長俊宏                |
|        | 中華民國私募股權投資商業同業公會 翁理事長嘉盛            |

註：表列委員以 114 年 12 月 31 日為列示基準日。

(二) 財政部促參案件履約爭議調解會委員

B. PPP Dispute Mediation Committee 2025

| 職 稱      | 姓名(依姓名筆劃順序排列)              |           |
|----------|----------------------------|-----------|
| 委員並為召集人  | 財政部                        | 謝常務次長鈴媛   |
| 委員並為副召集人 | 財政部推動促參司                   | 張司長素珍     |
| 委員       | 台賓科技有限公司                   | 王理事長明德    |
|          | 華南金資產管理股份有限公司              | 王董事寶玲     |
|          | 台灣車聯網產業協會                  | 吳理事長盟分    |
|          | 臺南市政府財政稅務局                 | 李局長建賢     |
|          | 東吳大學法律學系                   | 林教授三欽     |
|          | 臺北市政府                      | 林參事志峯(退休) |
|          | 財團法人都市發展與環境教育基金會           | 林榮譽會長建元   |
|          | 國家住宅及都市更新中心                | 林副執行長純綺   |
|          | 國營臺灣鐵路股份有限公司               | 林董事雪花     |
|          | 中國文化大學                     | 張兼任教授璠    |
|          | 公務人員保障暨培訓委員會               | 許專任委員登科   |
|          | 臺北市政府捷運工程局                 | 陳郭副局長正    |
|          | 財政部推動促參司                   | 童副司長偉碩    |
|          | 國立政治大學財政學系                 | 黃兼任特聘教授明聖 |
|          | 美商 Bluebird Worldwide Inc. | 黃獨立董事時中   |
|          | 國立政治大學財政學系                 | 黃教授智聰     |
|          | 國立中央大學                     | 楊教授兼總務長智斌 |
|          | 國立成功大學法律學系                 | 葉副教授婉如    |
|          | 中華大學建築與設計學院                | 賴副院長宇亭    |
|          | 國立中央大學營建管理研究所              | 謝教授定亞     |
|          | 國立政治大學法律學系                 | 顏副教授玉明    |

註：表列委員以 114 年 12 月 31 日為列示基準日。

## (三) 財政部促進民間參與公共建設案件考核小組委員

## C. Committee of Annual Performance Review of PPP Achievement in 2025

| 職 稱      | 姓 名            |                 |
|----------|----------------|-----------------|
| 委員並為召集人  | 財政部            | 謝常務次長鈴媛         |
| 委員並為副召集人 | 財政部推動促參司       | 張司長素珍           |
| 委員       | 華南金資產管理股份有限公司  | 王董事寶玲           |
|          | 國立政治大學行政管理碩士學程 | 郭兼任副教授級專業技術人員翦玉 |
|          | 行政院公務人力發展中心    | 葉組長金鉦 ( 退休)     |
|          | 交通部高速公路局       | 劉組長逢良           |
|          | 中華大學建築與設計學院    | 賴副院長宇亭          |
|          | 臺北市政府          | 薛秘書長春明 ( 退休)    |
|          | 國立中央大學營建管理研究所  | 謝教授定亞           |

(四) 第 23 屆民間參與公共建設金擘獎評選委員

**D. The 23rd Golden Thumb Award Committee for PPP**

| 職 稱         | 姓 名                            |
|-------------|--------------------------------|
| 複評會議召集人     | 財政部 謝常務次長鈴媛                    |
| 委員並為初評會議召集人 | 財政部推動促參司 張司長素珍                 |
| 委員          | 華南金資產管理股份有限公司 王董事寶玲            |
|             | 台灣車聯網產業協會 吳理事長盟分               |
|             | 中華民國仲裁協會 林秘書長桓                 |
|             | 國立政治大學行政管理碩士學程 郭兼任副教授級專業技術人員翦玉 |
|             | 國家發展委員會國土區域離島發展處 黃處長文彥         |
|             | 國立政治大學財政系 黃兼任特聘教授明聖            |
|             | 國立中央大學 楊教授兼總務長智斌               |
|             | 行政院公務人力發展中心 葉組長金鉦 ( 退休 )       |
|             | 國立臺灣大學 廖教授兼總務長文正               |
|             | 國立中央大學營建管理研究所 謝教授定亞            |

## 附錄五、中央及地方機關累計簽約獎勵金

**Appendix 5: Accumulated PPP Incentives for All Authorities**

## (一) 中央機關累計簽約獎勵金

**A. Accumulated PPP Incentives for central authorities**

| 編號<br>Order                                       | 主辦機關<br>Authority                                | 累計獎勵金（元）<br>Accumulated PPP incentives (NT\$) |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                                 | 交通部 Ministry of Transportation and Communication | 21,312,593                                    |
| 2                                                 | 經濟部 Ministry of Economic Affairs                 | 21,312,593                                    |
| 3                                                 | 教育部 Ministry of Education                        | 17,265,418                                    |
| 4                                                 | 財政部 Ministry of Finance                          | 11,660,884                                    |
| 5                                                 | 國軍退除役官兵輔導委員會 Veterans Affairs Council            | 7,699,208                                     |
| 6                                                 | 國防部 Ministry of National Defense                 | 7,352,558                                     |
| 7                                                 | 內政部 Ministry of the Interior                     | 4,867,106                                     |
| 8                                                 | 農業部 Ministry of Agriculture                      | 3,992,688                                     |
| 9                                                 | 立法院 Legislative Yuan                             | 2,375,692                                     |
| 10                                                | 文化部 Ministry of Culture                          | 2,237,753                                     |
| 11                                                | 國家發展委員會 National Development Council             | 268,829                                       |
| 110-114 年累計 Total (accumulated from 2021 to 2025) |                                                  | 100,345,322                                   |

(二) 地方政府累計簽約獎勵金

**B. Accumulated PPP Incentives for local authorities**

| 編號<br>Order                                      | 主辦機關<br>Authority                 | 累計獎勵金（元）<br>Accumulated PPP incentives (NT\$) |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                                | 臺北市府 Taipei City Government       | 2,369,500,111                                 |
| 2                                                | 新北市府 New Taipei City Government   | 1,562,612,792                                 |
| 3                                                | 高雄市府 Kaohsiung City Government    | 972,042,770                                   |
| 4                                                | 桃園市府 Taoyuan City Government      | 671,024,358                                   |
| 5                                                | 臺中市府 Taichung City Government     | 596,883,506                                   |
| 6                                                | 臺南市府 Tainan City Government       | 574,615,450                                   |
| 7                                                | 苗栗縣府 Miaoli County Government     | 300,761,718                                   |
| 8                                                | 宜蘭縣府 Yilan County Government      | 278,452,176                                   |
| 9                                                | 新竹縣府 Hsinchu County Government    | 183,316,212                                   |
| 10                                               | 新竹市府 Hsinchu City Government      | 164,653,063                                   |
| 11                                               | 澎湖縣府 Penghu County Government     | 161,742,462                                   |
| 12                                               | 南投縣府 Nantou County Government     | 127,834,229                                   |
| 13                                               | 嘉義縣府 Chiayi County Government     | 104,625,664                                   |
| 14                                               | 金門縣府 Kinmen County Government     | 98,389,550                                    |
| 15                                               | 屏東縣府 Pingtung County Government   | 91,188,796                                    |
| 16                                               | 彰化縣府 Changhua County Government   | 89,096,744                                    |
| 17                                               | 臺東縣府 Taitung County Government    | 59,681,847                                    |
| 18                                               | 基隆市府 Keelung City Government      | 58,766,363                                    |
| 19                                               | 嘉義市府 Chiayi City Government       | 58,627,931                                    |
| 20                                               | 雲林縣府 Yunlin County Government     | 36,932,295                                    |
| 21                                               | 花蓮縣府 Hualien County Government    | 36,196,059                                    |
| 22                                               | 連江縣府 Lienchiang County Government | 5,300,000                                     |
| 94-114 年累計 Total (accumulated from 2005 to 2025) |                                   | 8,602,244,097                                 |

註：本年報出版前中央政府 115 年度預算尚未獲立法院審議通過，114 年度實際核撥金額將依 115 年度法定預算數調整。

## 附錄六、第 23 屆金擘獎得獎案件

## Appendix 6: Honor Roll of the 23rd Golden Thumb Awards

## 1. 國道3 號清水服務區增改修建營運移轉案



|                                                     |                       |                          |                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 獎項名稱<br>Awards                                      | 政府團隊獎/ 優等獎、民間團隊獎/ 優等獎 |                          |                                     |
| 法令依據<br>Legal Basis                                 | 促參法                   |                          |                                     |
| 公共建設類別<br>Investment Sector                         | 第 3 條第 1 項第 1 款（交通建設） |                          |                                     |
| 民間參與方式<br>Delivery Model                            | 第8 條第1 項第4 款 (ROT)    |                          |                                     |
| 簽約日期<br>Contract Date                               | 112 年5 月4 日           | 履約期間<br>Contract Period  | 自 113 年 3 月 1 日<br>至 122 年 2 月 28 日 |
| 民間投資金額<br>Amount of Investment<br>(NT\$100 million) | 3.10 億元               | 營運期間<br>Operation Period | 自 113 年 3 月 1 日<br>至 122 年 2 月 28 日 |
| 主辦機關<br>Authority-in-charge                         | 交通部高速公路局              |                          |                                     |
| 民間機構<br>Private Institution                         | 統一超商股份有限公司            |                          |                                     |

## 案件成效

## Case Effect

- 1、為鼓勵民間投資突破以往營運績效，首創「激勵式變動權利金」機制，讓民間機構投入資金發揮經營創意，打造全新服務區風貌，提升公共營運品質。
- 2、自招商至履約管理階段，主辦機關均積極與相關單位溝通協調消防、水土保持等事宜，使計畫得以順利推動。
- 3、配合環保綠能與智慧交通政策，於服務區內設置電動車快充站、太陽能板與地磁停車系統，提升車位周轉率與用路人停車便利性，並同時增進能源利用效率與環保綠能效益。

## 2. 臺北市南港生技產業聚落開發計畫興建營運移轉案



|                                                     |                       |                          |                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 獎項名稱<br>Awards                                      | 政府團隊獎/ 優等獎、民間團隊獎/ 優等獎 |                          |                                     |
| 法令依據<br>Legal Basis                                 | 促參法                   |                          |                                     |
| 公共建設類別<br>Investment Sector                         | 第3 條第1 項第11 款 ( 科技設施) |                          |                                     |
| 民間參與方式<br>Delivery Model                            | 第8 條第1 項第1 款 (BOT)    |                          |                                     |
| 簽約日期<br>Contract Date                               | 107 年4 月30 日          | 履約期間<br>Contract Period  | 自 107 年 4 月 30 日<br>至 157 年 5 月 8 日 |
| 民間投資金額<br>Amount of Investment<br>(NT\$100 million) | 98.38 億元              | 營運期間<br>Operation Period | 自 112 年 3 月 23 日<br>至 157 年 5 月 8 日 |
| 主辦機關<br>Authority-in-charge                         | 臺北市政府產業發展局            |                          |                                     |
| 民間機構<br>Private Institution                         | 世康開發股份有限公司            |                          |                                     |

### 案件成效

#### Case Effect

- 1、為落實「五大創新研發計畫」，以打造亞太生技醫藥研發產業中心為目標，成功推動全國首件聚焦生技醫藥產業之BOT 計畫。
- 2、為形塑國家級生技產業廊帶，擇定鄰近中央研究院、衛生福利部及國家生技研究園區旁土地，透過有償撥用公有地及協議價購私有地取得本案促參用地，並於公告招商前完成用地都市計畫變更，為後續招商與園區建設奠定良好基礎。
- 3、要求保留一定比例空間作為育成中心，以扶植生技領域之新創企業，補足臨床試驗至試量產之產業鏈缺口。

## 3. 桃園市生質能中心興建、營運及移轉案



|                                                     |                          |                          |                                        |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------------------|
| 獎項名稱<br>Awards                                      | 政府團隊獎/ 優等獎               |                          |                                        |
| 法令依據<br>Legal Basis                                 | 促參法                      |                          |                                        |
| 公共建設類別<br>Investment Sector                         | 第3 條第1 項第2 款 ( 環境污染防治設施) |                          |                                        |
| 民間參與方式<br>Delivery Model                            | 第8 條第1 項第1 款 (BOT)       |                          |                                        |
| 簽約日期<br>Contract Date                               | 107 年10 月22 日            | 履約期間<br>Contract Period  | 自 107 年 10 月 22 日<br>至 132 年 10 月 21 日 |
| 民間投資金額<br>Amount of Investment<br>(NT\$100 million) | 58.43 億元                 | 營運期間<br>Operation Period | 自 112 年 12 月 29 日<br>至 132 年 10 月 21 日 |
| 主辦機關<br>Authority-in-charge                         | 桃園市政府                    |                          |                                        |
| 民間機構<br>Private Institution                         | 榮鼎綠能股份有限公司               |                          |                                        |

## 案件成效

## Case Effect

- 1、以結合厭氧消化與熱處理技術之廢棄物處理與綠能發電設施，可將廚餘轉化為有機原料，所產生之沼氣可供發電機組發電，每年產2.2 億度綠電、減碳10 萬公噸，並推動飛灰與底渣再利用，落實循環經濟與淨零轉型。
- 2、在公告招商前完成環境影響差異分析作業，降低民間投資風險，同時訂定高於環評承諾之排放管理值，並取得全國首案「廢棄物發電設備」與「生質能發電設備」雙重認證。
- 3、契約設計兼具彈性與創新性，訂有物價調整與運距補助等穩定條款，提高投資誘因。

#### 4. 桃園國際機場第二航廈管制區內C 區設置綜合免稅商店招商案



|                                                     |                      |                          |                                     |
|-----------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 獎項名稱<br>Awards                                      | 民間團隊獎/ 特優獎、公益獎       |                          |                                     |
| 法令依據<br>Legal Basis                                 | 促參法                  |                          |                                     |
| 公共建設類別<br>Investment Sector                         | 第3 條第1 項第1 款 ( 交通建設) |                          |                                     |
| 民間參與方式<br>Delivery Model                            | 第8 條第1 項第4 款 (ROT)   |                          |                                     |
| 簽約日期<br>Contract Date                               | 107 年8 月30 日         | 履約期間<br>Contract Period  | 自 108 年 1 月 1 日<br>至 129 年 4 月 30 日 |
| 民間投資金額<br>Amount of Investment<br>(NT\$100 million) | 22.70 億元             | 營運期間<br>Operation Period | 自 108 年 1 月 1 日<br>至 129 年 4 月 30 日 |
| 主辦機關<br>Authority-in-charge                         | 桃園國際機場股份有限公司         |                          |                                     |
| 民間機構<br>Private Institution                         | 昇恒昌股份有限公司            |                          |                                     |

##### 案件成效

##### Case Effect

- 1、為打造優質旅客候機空間並提升桃園國際機場國門形象，透過公共建設空間再造與智能友善設計，營造兼具效率與溫度的旅運環境。
- 2、於擴建期間秉持「服務不中斷」原則，採施工難度較高之夜間作業方式，以最大程度降低對航站營運及旅客動線之影響。
- 3、以「寶島街口食趣」與「地方創生平台」，與在地品牌合作並支持地方創生，扶持台灣中小企業行銷國際。

## 5. 新北市新店、樹林垃圾焚化廠整建營運轉移案



|                                                     |                          |                          |                                     |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 獎項名稱<br>Awards                                      | 民間團隊獎/ 優等獎               |                          |                                     |
| 法令依據<br>Legal Basis                                 | 促參法                      |                          |                                     |
| 公共建設類別<br>Investment Sector                         | 第3 條第1 項第2 款 ( 環境污染防治設施) |                          |                                     |
| 民間參與方式<br>Delivery Model                            | 第8 條第1 項第4 款 (ROT)       |                          |                                     |
| 簽約日期<br>Contract Date                               | 105 年7 月26 日             | 履約期間<br>Contract Period  | 自 105 年 7 月 26 日<br>至 126 年 7 月 4 日 |
| 民間投資金額<br>Amount of Investment<br>(NT\$100 million) | 9.15 億元                  | 營運期間<br>Operation Period | 自 105 年 11 月 5 日<br>至 126 年 7 月 4 日 |
| 主辦機關<br>Authority-in-charge                         | 新北市政府環境保護局               |                          |                                     |
| 民間機構<br>Private Institution                         | 達和環保服務股份有限公司             |                          |                                     |

## 案件成效

## Case Effect

- 1、在不影響廢棄物處理情形下，以分年度、分階段辦理焚化爐整建工程，確保廢棄物穩定處理。
- 2、導入觸媒濾袋、乾式鹼系除酸等最新技術，有效降低污染排放並取得專利，兼顧垃圾處理效能與環境永續。
- 3、配合主辦機關政策需求，增加一般廢棄物收受量，協助穩定新北市廢棄物處理能量。

## 6. 臺中市長春國民運動中心營運移轉案



|                                                     |                      |                          |                                      |
|-----------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 獎項名稱<br>Awards                                      | 民間團隊獎/ 優等獎           |                          |                                      |
| 法令依據<br>Legal Basis                                 | 促參法                  |                          |                                      |
| 公共建設類別<br>Investment Sector                         | 第3 條第1 項第9 款 ( 運動設施) |                          |                                      |
| 民間參與方式<br>Delivery Model                            | 第8 條第1 項第5 款 (OT)    |                          |                                      |
| 簽約日期<br>Contract Date                               | 103 年12 月9 日         | 履約期間<br>Contract Period  | 自 109 年 10 月 8 日<br>至 116 年 10 月 7 日 |
| 民間投資金額<br>Amount of Investment<br>(NT\$100 million) | 0.12 億元              | 營運期間<br>Operation Period | 自 109 年 10 月 8 日<br>至 116 年 10 月 7 日 |
| 主辦機關<br>Authority-in-charge                         | 臺中市政府運動局             |                          |                                      |
| 民間機構<br>Private Institution                         | 舞動陽光股份有限公司           |                          |                                      |

### 案件成效

#### Case Effect

- 1、首打造全國首座以「兒童運動中心」為定位之場館，引進專業兒童體適能運動機構，並以全齡化運動為目標，成功提升民眾參與率。
- 2、積極推動從兒童到樂齡多元課程與專業培訓，滿足不同年齡層需求，並結合學校合作擴大運動人口。
- 3、導入數據化營運與ISO 管理流程，建立防滑巡檢、分流與即時廣播等安全機制，展現專業營運與永續經營價值。

## 7. 野柳地質公園委託經營案



|                                                     |                        |                          |                                      |
|-----------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 獎項名稱<br>Awards                                      | 民間團隊獎/ 優等獎、雙語標竿獎       |                          |                                      |
| 法令依據<br>Legal Basis                                 | 促參法                    |                          |                                      |
| 公共建設類別<br>Investment Sector                         | 第3 條第1 項第7 款 ( 觀光遊憩設施) |                          |                                      |
| 民間參與方式<br>Delivery Model                            | 第8 條第1 項第5 款 (OT)      |                          |                                      |
| 簽約日期<br>Contract Date                               | 104 年7 月15 日           | 履約期間<br>Contract Period  | 自 105 年 1 月 1 日<br>至 118 年 12 月 31 日 |
| 民間投資金額<br>Amount of Investment<br>(NT\$100 million) | 0.53 億元                | 營運期間<br>Operation Period | 自 105 年 1 月 1 日<br>至 118 年 12 月 31 日 |
| 主辦機關<br>Authority-in-charge                         | 交通部觀光署北海岸及觀音山國家風景區管理處  |                          |                                      |
| 民間機構<br>Private Institution                         | 新空間國際股份有限公司            |                          |                                      |

## 案件成效

## Case Effect

- 1、以地景保育為宗旨，強化自然環境維護措施，提供遊客優質旅遊環境，並成功吸引國際觀光旅客。
- 2、深耕環境教育，規劃多元課程與體驗活動，屢獲環境教育觀光獎項肯定。
- 3、與13 座國際地質公園締結姐妹園及友好地質公園，成功打造具全球識別度觀光品牌。

## 8. 臺中市歷史建築林懋陽故居營運移轉案



|                                                     |                      |                          |                                      |
|-----------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 獎項名稱<br>Awards                                      | 民間團隊獎/ 優等獎           |                          |                                      |
| 法令依據<br>Legal Basis                                 | 促參法                  |                          |                                      |
| 公共建設類別<br>Investment Sector                         | 第3 條第1 項第6 款 ( 文教設施) |                          |                                      |
| 民間參與方式<br>Delivery Model                            | 第8 條第1 項第5 款 (OT)    |                          |                                      |
| 簽約日期<br>Contract Date                               | 110 年6 月3 日          | 履約期間<br>Contract Period  | 自 110 年 6 月 3 日<br>至 115 年 7 月 1 日   |
| 民間投資金額<br>Amount of Investment<br>(NT\$100 million) | 0.04 億元              | 營運期間<br>Operation Period | 自 110 年 12 月 28 日<br>至 115 年 7 月 1 日 |
| 主辦機關<br>Authority-in-charge                         | 臺中市文化資產處             |                          |                                      |
| 民間機構<br>Private Institution                         | 人文國際股份有限公司           |                          |                                      |

### 案件成效

#### Case Effect

- 1、透過多語導覽與語音系統連結眷村歷史，融合創意元素活化歷史建築空間，並舉辦各類藝文活動，推動文化資產再利用與藝術能量共融。
- 2、園區內導入水循環生態系統、綠美化修復，營造生態永續，同時結合餐飲與文創市集，帶動在地經濟與文化共榮。
- 3、透過空間活化再利用，串聯在地協會與跨域合作，擴大文化影響力。

## 附錄七、114 年度招商榮譽榜及商機案源

## Appendix 7: Honor Roll of 2025 PPP Distinguished Award Winners and Investment Opportunities

## (一) 114 年度招商榮譽榜

## A. Honor Roll of 2025 PPP Distinguished Award Winners

| 類別  | 機關別   | 獲獎機關   | 獲獎原因             |
|-----|-------|--------|------------------|
| 促參類 | 中央部會  | 經濟部    | 總簽約民投金額 125 億元   |
|     |       | 交通部    | 總簽約民投金額 100 億元   |
|     | 直轄市政府 | 高雄市政府  | 總簽約民投金額 167 億元   |
|     |       | 臺南市政府  | 總簽約民投金額 125 億元   |
|     | 縣市政府  | 基隆市政府  | 總簽約民投金額 25 億元    |
|     |       | 嘉義縣政府  | 總簽約民投金額 13 億元    |
| 民參類 | 中央部會  | 交通部    | 總簽約民投金額 796 億元   |
|     |       | 經濟部    | 總簽約民投金額 125 億元   |
|     | 直轄市政府 | 高雄市政府  | 總簽約民投金額 1,116 億元 |
|     |       | 新北市市政府 | 總簽約民投金額 1,105 億元 |
|     | 縣市政府  | 基隆市政府  | 總簽約民投金額 25 億元    |
|     |       | 嘉義縣政府  | 總簽約民投金額 13 億元    |

| 類別  | 機關別   | 獲獎機關  | 獲獎原因                                                                                            |
|-----|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 特別獎 | 直轄市政府 | 高雄市政府 | 114 年單一促參案件民投金額最高。<br>(「高雄 AI 智能高效焚化爐 BOT 案」，民投金額 164.86 億元)                                    |
| 特別獎 | 縣市政府  | 嘉義縣政府 | 1. 114 年推動農糧產品冷鏈物流中心 BOT+ROT 案，為率先推動農業冷鏈物流 BOT 案的縣市政府。<br>2. 114 年促參案件及民參案件簽約金額成長倍數最高。          |
| 特別獎 | 縣市政府  | 苗栗縣政府 | 1. 114 年推動具前瞻性「苗栗縣氫能產業專區案(山線)新建營運移轉案」，成為率先全國以公私協力導入「綠氫產業示範園區」的縣市政府。<br>2. 114 年縣市政府促參案件總簽約件數最多。 |

(二) 招商大會商機案源列表

B. List of Investment Opportunities in 2025

| 主辦機關      | 編號 | 案件名稱                                                      | 法令依據             | 民間參與方式     | 預計民投金額(億元) |
|-----------|----|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|------------|
| 內政部       | 1  | 墾丁國家公園南灣遊憩區 A 區營運移轉案                                      | 促參法              | OT         | 0.10       |
| 財政部       | 1  | 桃園市龜山區頂湖段 453、456 地號國有土地設定地上權案                            | 國有非公用土地設定地上權作業要點 | 設定地上權      | 1.05       |
|           | 2  | 雲林縣北港鎮北糖段 1043、1044 地號國有土地設定地上權案                          | 國有非公用土地設定地上權作業要點 | 設定地上權      | 1.80       |
|           | 3  | 高雄市前鎮區經貿段七小段 7 地號國有土地設定地上權案                               | 國有非公用土地設定地上權作業要點 | 設定地上權      | 2.19       |
| 教育部       | 1  | 臺北市南海新創教育中心 BOT 案                                         | 促參法              | BOT        | 10.00      |
| 交通部       | 1  | 高雄市高雄車站旅館大樓增、改、修建營運移轉案                                    | 促參法              | ROT        | 8.00       |
|           | 2  | 臺北市臺北車站大樓 G+2、G+1、U-1 層增建、改建、修建及營運移轉案                     | 促參法              | ROT        | 7.00       |
|           | 3  | 國道 5 號石碇服務區營運移轉案                                          | 促參法              | OT         | 0.30       |
|           | 4  | 臺東縣綠島朝日度假園區興建營運移轉(BOT+ROT) 案                              | 促參法              | BOT+ROT    | 8.74       |
|           | 5  | 蘇澳港觀光轉運專區招商案                                              | 商港法              | 設定地上權或出租   | 8.52       |
|           | 6  | 基隆港旅運複合商業大樓招商案                                            | 商港法              | 設定地上權或出租   | 106.34     |
|           | 7  | 臺北港交通服務區招商案                                               | 商港法              | 設定地上權或出租   | 3.28       |
|           | 8  | 臺北港物流倉儲區第二 -1 期倉 1-6 招商案                                  | 商港法              | 設定地上權或出租   | 4.73       |
|           | 9  | 高雄港第四貨櫃中心後方土地 B 區                                         | 商港法              | 設定地上權或出租   | 3.53       |
|           | 10 | 臺中火車站周邊地區(臺中市東區練武段 991 號等 7 筆地號) 都市更新事業都市更新實施者案(原國光客運都更案) | 都市更新條例           | 設定地上權      | 72.52      |
|           | 11 | 一德新村都市更新案                                                 | 都市更新條例           | 權利變換       | 41.24      |
|           | 12 | 臺北市安東街土地開發案                                               | 國營臺灣鐵路股份有限公司設置條例 | 設定地上權或合建開發 | 111.99     |
|           | 13 | 高雄市苓雅區苓港段 14 及 15 地號土地設定地上權案                              | 民法               | 設定地上權      | 86.99      |
| 農業部       | 1  | 花蓮縣林田山林業文化園區興建營運移轉案                                       | 促參法              | ROT        | 0.59       |
| 衛生福利部     | 1  | 衛福部頤苑銀髮長照園區新建營運移轉案                                        | 促參法              | BOT        | 15.89      |
| 臺北市<br>政府 | 1  | 臺北市中山運動中心興建營運移轉(ROT) 案                                    | 促參法              | ROT        | 0.60       |
|           | 2  | 臺北市士林運動中心暨天溪綠地游泳池營運移轉(ROT) 案                              | 促參法              | ROT        | 0.70       |
|           | 3  | 臺北市內湖運動中心興建營運移轉(ROT) 案                                    | 促參法              | ROT        | 0.60       |

| 主辦機關      | 編號 | 案件名稱                                                | 法令依據          | 民間參與方式  | 預計民投金額(億元) |
|-----------|----|-----------------------------------------------------|---------------|---------|------------|
| 臺北市<br>政府 | 4  | 臺北市秀山長照園區開發案興建營運移轉(BOT)案                            | 促參法           | BOT     | 34.25      |
|           | 5  | 臺北市北投製片廠修建營運移轉(ROT)案                                | 促參法           | ROT     | 0.69       |
|           | 6  | 捷運土城線延伸頂埔地區頂埔站土地開發案                                 | 大眾捷運法         | 捷運開發    | 29.59      |
|           | 7  | 捷運北環段 Y20 站捷運開發區 4 土地開發案                            | 大眾捷運法         | 捷運開發    | 8.80       |
|           | 8  | 臺北市中正區中正段二小段 244 地號等 9 筆土地都市更新案                     | 都市更新條例        | 權利變換    | 5.26       |
|           | 9  | 臺北市中山區中山段四小段 479 地號等 7 筆土地都市更新案                     | 都市更新條例        | 權利變換    | 15.00      |
|           | 10 | 臺北市中山區長春段一小段 712-1 地號等 4 筆土地都市更新案                   | 都市更新條例        | 權利變換    | 7.00       |
| 新北市<br>政府 | 1  | 銀新未來城興建營運移轉案                                        | 促參法           | BOT     | 75.00      |
|           | 2  | 新北市歷史建築「新店劉氏家廟(啟文堂)、新店劉氏利記公厝及新店大坪林劉氏文記堂」修建營運移轉案     | 促參法           | ROT     | 0.05       |
|           | 3  | 淡海輕軌淡水行政中心站捷運開發案                                    | 大眾捷運法         | 捷運開發    | 8.91       |
|           | 4  | 三鶯線鶯桃福德站捷運開發案                                       | 大眾捷運法         | 捷運開發    | 31.68      |
|           | 5  | 新北環狀線北環段 Y22 站                                      | 大眾捷運法         | 捷運開發    | 70.80      |
| 桃園市<br>政府 | 1  | 桃園市中壢區中壢三停車場用地多目標大樓 BOT+ROT 案                       | 促參法           | BOT+ROT | 16.40      |
|           | 2  | 桃園市婦女館增建營運移轉(ROT)案                                  | 促參法           | ROT     | 0.30       |
|           | 3  | 桃園市虎頭山創新園區興建營運移轉案                                   | 促參法           | BOT+OT  | 19.00      |
|           | 4  | 桃園市觀音灰渣處理場 ROT 案                                    | 促參法           | ROT     | 1.20       |
|           | 5  | 桃園市龜山樂活運動館增建營運移轉案                                   | 促參法           | ROT     | 0.16       |
|           | 6  | 桃園市立游泳池興建營運移轉(BOT)案                                 | 促參法           | BOT     | 45.00      |
|           | 7  | 桃園市中壢體育園區興建營運移轉案                                    | 促參法           | BOT     | 330.00     |
| 臺中市<br>政府 | 1  | 臺中市后里焚化廠興建營運移轉案                                     | 促參法           | BOT     | 8.90       |
|           | 2  | 臺中市水湳轉運中心興建營運移轉(ROT)及新建營運移轉(BOT)案                   | 促參法           | ROT+BOT | 176.50     |
|           | 3  | 臺中市北區中賓立體停車場 BOT 案                                  | 促參法           | BOT     | 10.21      |
|           | 4  | 臺中市紀念建築宮原武熊宅邸營運移轉案                                  | 促參法           | OT      | 0.00       |
|           | 5  | 臺中市美村綜合服務園區世代共融基地營運移轉(OT)案                          | 促參法           | OT      | 0.02       |
|           | 6  | 臺中市北區文正段 28-67 地號市有土地設定地上權案                         | 臺中市市有財產管理自治條例 | 設定地上權   | 25.50      |
|           | 7  | 臺中市北區錦村段 67-7、68、68-2、69-2 及 69-3 地號等 5 筆市有土地設定地上權案 | 臺中市市有財產管理自治條例 | 設定地上權   | 40.00      |
| 臺南市<br>政府 | 1  | 臺南市安南區全民運動館 ROT 案                                   | 促參法           | ROT     | 0.10       |
|           | 2  | 臺南市新營區全民運動館 ROT 案                                   | 促參法           | ROT     | 0.13       |

| 主辦機關  | 編號 | 案件名稱                                        | 法令依據   | 民間參與方式  | 預計民投金額<br>(億元) |
|-------|----|---------------------------------------------|--------|---------|----------------|
| 臺南市政府 | 3  | 臺南市永康區全民運動館 ROT 案                           | 促參法    | ROT     | 0.11           |
|       | 4  | 臺南市南科全民運動館 ROT 案                            | 促參法    | ROT     | 0.11           |
|       | 5  | 臺南市仁德區全民運動館 ROT 案                           | 促參法    | ROT     | 0.14           |
|       | 6  | 臺南市柳營科技工業區暨環保園區環保設施用地民間自提興擴建營運移轉案           | 促參法    | ROT+BOT | 12.90          |
|       | 7  | 徵求民間自行規劃申請參與「臺南市新化區虎頭埤地區纜車興建營運移轉案」          | 促參法    | BOT     | 81.75          |
|       | 8  | 南區喜樹灣裡市地重劃觀光發展特定區合作開發 BOT 案                 | 促參法    | BOT     | 44.00          |
|       | 9  | 臺南市運動藝文休閒園區 BOT 案                           | 促參法    | BOT     | 235.00         |
|       | 10 | 臺南市永康區東橋停 9 停車場民間參與新建營運移轉案                  | 促參法    | BOT     | 17.80          |
|       | 11 | 臺南市資源回收細分類廠 BOT 案                           | 促參法    | BOT     | 7.00           |
| 高雄市政府 | 1  | 高雄市仁武廢棄物資源化設施促參 BOT 案                       | 促參法    | BOT     | 12.30          |
|       | 2  | 高雄市岡山廢棄物資源化設施促參 BOT 案                       | 促參法    | BOT     | 12.30          |
|       | 3  | 高雄市鼓山區內惟段九小段 55 地號市場用地 BOT 案                | 促參法    | BOT     | 13.60          |
|       | 4  | 高雄市和發產業園區虛擬電廠暨能源管理系統 BOT 案                  | 促參法    | BOT     | 6.37           |
|       | 5  | 高雄市岡山本洲產業園區虛擬電廠暨能源管理系統 BOT 案                | 促參法    | BOT     | 4.26           |
|       | 6  | 高雄車站更新地區車站專用區四、五及部分第四種商業區土地公辦都更案            | 都市更新條例 | 權利變換    | 63.00          |
|       | 7  | 高雄市鳥松區山水段運動休閒專用區土地公辦都更案                     | 都市更新條例 | 權利變換    | 171.86         |
|       | 8  | 高雄市前金區後金段 44 地號等 8 筆市有土地都市更新案               | 都市更新條例 | 權利變換    | 37.70          |
|       | 9  | 高雄市輕軌 C23 南側交通用地土地開發案                       | 大眾捷運法  | 捷運開發    | 37.50          |
| 基隆市政府 | 1  | 基隆市百福立體停車場增改修建 (ROT) 營運移轉案                  | 促參法    | ROT     | 0.26           |
|       | 2  | 基隆市社會福利綜合園區促參案                              | 促參法    | BOT+ROT | 33.00          |
|       | 3  | 基隆市歷史建築漁會正濱大樓 OT 案                          | 促參法    | ROT     | 0.48           |
|       | 4  | 標租國有公用文化資產「歷史建築旭丘指揮所」                       | 國有財產法  | 標租      | 0.42           |
| 苗栗縣政府 | 1  | 苗栗縣觀光酒廠興建營運移轉 (BOT) 案                       | 促參法    | BOT     | 3.00           |
|       | 2  | 苗栗縣農業剩餘資源 (農膜) 循環中心民間自提 BTO 案               | 促參法    | BTO     | 2.02           |
|       | 3  | 苗栗縣氫能產業專區案 (山線) 新建營運移轉案                     | 促參法    | BOT     | 6.00           |
|       | 4  | 苗栗縣泰安鄉龍山段地熱發電案                              | 促參法    | BOT     | 1.00           |
|       | 5  | 「苗栗縣市場用地 (建國花市) 辦理市場結合住宅及其他開發利用案」民間自提 BOT 案 | 促參法    | BOT     | 12.00          |
|       | 6  | 「苗栗縣市場用地 (中山市場) 辦理市場結合住宅及其他開發利用案」民間自提 BOT 案 | 促參法    | BOT     | 4.90           |

| 主辦機關  | 編號 | 案件名稱                                                       | 法令依據     | 民間參與方式      | 預計民投金額<br>(億元) |
|-------|----|------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------------|
| 彰化縣政府 | 1  | 彰化縣鹿港全民運動館營運移轉案                                            | 促參法      | ROT         | 0.15           |
|       | 2  | 員林市黃金帝國大樓公辦都市更新先期規劃暨招商案                                    | 都市更新條例   | 權利變換        | 6.70           |
|       | 3  | 彰化市警察宿舍及魚市場更新單元公辦都市更新招商案                                   | 都市更新條例   | 權利變換        | 5.27           |
|       | 4  | 臺中市清水區糠榔段 286-1 地號土地設定地上權案                                 | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.11           |
|       | 5  | 臺中市清水區糠榔段 293、291-4 地號土地設定地上權案                             | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.21           |
|       | 6  | 臺中市清水區糠榔段 183 地號土地設定地上權案                                   | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.53           |
|       | 7  | 臺中市清水區糠榔段 160 地號土地設定地上權案                                   | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.21           |
|       | 8  | 臺中市清水區糠榔段 180-2 地號土地設定地上權案                                 | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.20           |
|       | 9  | 臺中市清水區糠榔段 300-1、178、178-3 地號土地設定地上權案                       | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.34           |
|       | 10 | 臺中市清水區糠榔段 1167、1167-4 地號土地設定地上權案                           | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.05           |
|       | 11 | 臺中市清水區糠榔段 1169、1169-10 地號土地設定地上權案                          | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.28           |
|       | 12 | 彰化縣和美鎮和北段 1472 地號土地設定地上權案                                  | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.08           |
|       | 13 | 彰化縣二林鎮儒香段 673、844 地號土地設定地上權案                               | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.04           |
|       | 14 | 臺中市西區東昇段七小段 1、1-34、1-37、5-2、5-32 及 5-35 地號等 6 筆縣有土地招標設定地上權 | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.44           |
|       | 15 | 臺中市清水區銀聯段 2177-1 地號土地設定地上權案                                | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.19           |
|       | 16 | 臺中市清水區糠榔段 193-2 地號土地設定地上權案                                 | 地方公產管理法令 | 設定地上權       | 0.24           |
| 南投縣政府 | 1  | 南投縣名間鄉松柏嶺高空觀景平台 OT 案                                       | 促參法      | OT          | 0.36           |
|       | 2  | 南投縣南投市轉運站新建營運移轉案                                           | 促參法      | BOT         | 10.00          |
| 雲林縣政府 | 1  | 雲林縣高鐵青年社會住宅興建營運移轉(BOT+ 有償 PPP) 案                           | 促參法      | BOT+ 有償 PPP | 50.00          |
|       | 2  | 雲林縣斗南小東休閒娛樂中心 ROT 案                                        | 促參法      | ROT         | 0.40           |
| 嘉義市政府 | 1  | 嘉義市長青綜合服務中心 ROT 案                                          | 促參法      | ROT         | 0.05           |
|       | 2  | 嘉義市身心障礙綜合園區 - 再耕園 ROT 案                                    | 促參法      | ROT         | 0.02           |
|       | 3  | 嘉義市文中九學校用地 BOT 前置作業委託專業服務採購案                               | 促參法      | BOT         | 1.20           |
| 嘉義縣政府 | 1  | 嘉義縣布袋住宿式長照機構營運移轉案                                          | 促參法      | ROT         | 0.75           |
| 花蓮縣政府 | 1  | 花蓮縣花蓮市福德市場新建營運移轉案                                          | 促參法      | BOT         | 8.63           |
|       | 2  | 花蓮縣全民運動館營運移轉案                                              | 促參法      | ROT         | 0.12           |

附錄八、電子報海報牆

Appendix 8: PPP E-paper in 2025





# 中華民國 114 年度促參年報

## 2025 Public Private Partnership Annual Report

出版：財政部

編輯：財政部推動促參司

司 長 張素珍

副司長 童偉碩

洪美菁、蔡淑芬、黃鑑今、陳子文、莊 靜、朱筱鈺、王承語、鄭明芳

方韋及、周士安、馬瑩珊、滕致萱、蔡鑫垚、黃昱中、沈怡君

委辦廠商：財團法人都市發展與環境教育基金會

林彥霖、許智超、周郁婷

出版年月：中華民國 115 年 6 月

創刊年月：中華民國 111 年 10 月

版 次：初版第一刷

定 價：新臺幣 500 元

地 址：116055 臺北市文山區羅斯福路六段 142 巷 1 號

電 話：02-2322-8224

傳 真：02-2341-9420

網 址：<https://ppp.mof.gov.tw/WWW/index.aspx>

封面照片：國道 3 號清水服務區增改修建營運移轉案

如需摘錄，請與本刊編輯聯絡

Publisher: Ministry of Finance

Editor: The Department for the Promotion of Private Participation, Ministry of Finance

Address: No. 1, Ln. 142, Sec. 6, Roosevelt Rd., Wenshan Dist., Taipei City 116055, Taiwan, ROC

Tel: 886-2-2322-8224

Fax: 886-2-2341-9420

Website: <https://ppp.mof.gov.tw/WWW/index.aspx>

Date of issue: June 2026

Date of first issue: October 2022

First edition

Price: NT\$500

GPN: 1011500552

ISBN: 978-986-5445-72-0

本部保留對本書依法所享有之所有著作權利，他人僅限於非營利及標示著作權人姓名之條件下，得利用本著作  
The PPP freely authorizes the use, including the photocopying, of this material for private, non-commercial purposes.





## 民間參與・共創三贏

ISBN: 978-986-5445-72-0



9 789865 415720

GPN: 1011500552

定價:新台幣500元